

## 水利工程管理中存在的问题及对策探讨

付杨杨

河北富士工程项目管理有限公司, 河北 邯郸 056000

**[摘要]**水利是我国的重要基本建设项目,在国民经济建设中处于关键地位,为国家各项事业的蓬勃发展服务起到了特殊作用。所以确保水利工程建设的平安、平稳、安全工作至关重要,这就需要我们一定地对水利工程的管理问题给予充分的关注,并根据工程的特殊性,提出行之有效的管理策略与举措,并且还须进一步地对工程管理方式与技术手段加以革新,并由此来提高工程管理水平,为水利的平稳工作提供更强大的保证。

**[关键词]**水利工程; 工程管理; 技术问题; 对策

DOI: 10.33142/hst.v5i6.7497

中图分类号: TV51

文献标识码: A

## Discussion on Problems and Countermeasures in Water Conservancy Project Management

FU Yangyang

Hebei Fuji Engineering Project Management Co., Ltd., Handan, Hebei, 056000, China

**Abstract:** Water conservancy is an important infrastructure project in China, which plays a key role in the national economic construction and has played a special role in serving the vigorous development of various national undertakings. Therefore, it is very important to ensure the safety, stability and safety of water conservancy project construction. This requires us to pay full attention to the management of water conservancy projects, put forward effective management strategies and measures according to the particularity of the project, and further innovate the project management methods and technical means to improve the project management level and provide a stronger guarantee for the smooth work of water conservancy.

**Keywords:** water conservancy project; project management; technical problems; countermeasures

### 引言

作为我国的重要基础建筑,对水利工程的建立与管理都有着重要意义的历史大事。作为工程项目主管要在提高认识,完善管理工作的同时,确保工程建设质量与后期保障工作的进行,争取让工程的使用寿命和性能都有所提高。本章将通过剖析当前水利管理中出现的现象,就做好水利管理的对策谈谈本人的见解。

### 1 水利工程管理的意义

#### 1.1 提高企业的综合效益

节约成本一直都是水利建筑工程的根本原则,也就是科学合理地使用建筑材料、建筑用地、建筑能耗,在保证工程质量的前提下节约水利工程的成本。为了进一步加强水利工程成本控制,提高工程经济效益,需要完善水利工程项目管理体系,采取科学合理的方法对资源进行优化和规划,降低施工过程中出现的浪费,达到降低成本的目的。

#### 1.2 维护人民的正常生活

水利工程决定了人们的生活用水质量,所以,完善水利工程项目管理制度才能真正意义上提高水利工程的质量,水利工程的使用年限也会变得更久,同时能第一时间发现问题并以科学的方式解决,避免问题越来越严重,保障水利工程正常的运行,不影响周边地区人们的正常用水。

### 2 关于水利工程管理的重要性分析

要想国民经济水平提高,这就要求水利工程建设水平必须不断的提高和完善,完善基础设施建设如:防汛防洪、发电用水等各个方面,这是社会发展重要的一环。所以,水利工程建设推进,是重要并且必要的,这不仅能促进社会发展,也在新时代下有着与众不同的意义。就水利工程自身来讲,确保工程建设顺利的关键是妥善管理。这本身就是一个相当复杂的大工程,倘若在施工时,不进行有效的管理,便会加大对工程质量的影响,对整个建筑造成最根本的伤害。因此,水利工程施工时,一定要考虑慎重。严格控制每个环节,把资源配置合理化,加强管理层整体水平,提高质量保障,使我们国家的水利工程事业稳健发展。

### 3 水利工程管理中存在的问题

#### 3.1 施工人员素质较低

水利建设项目的增加,使得工程在施工管理上易发生纰漏问题,而随着经济社会发展对水利建设质量要求的增加,也使得很多施工单位往往因为赶时间而忽略了质量问题。同时工程单位也普遍存在着人员结构建设上不合理的问题,在人力分配上没有合理的配置,这样也会导致了工程施工效益下降的问题。而农村水利建设的施工队伍素质降低也是比较普遍的问题,因为施工人员往往对农村水利的建造过程和工艺做法都不甚了解,导致在施工中出现了很多安全隐

患,同时工程质量也很难得到保证。此外,由于在施工人员的选拔上并没有严格规范,也缺乏相关的岗前技术培训,导致在投入工作以后才逐步掌握了有关的机械设备和施工技术内容,由此造成了效率和服务质量均无法提高。

### 3.2 施工管理不规范

当前我国水利建设普遍没有规范化的管理水平,主要体现在施工过程中的做得好、开沟方式和拦截式等主要问题上,由于管理人员粗狂,导致了水利工程的使用期限骤减。同时,由于在水利工程投入使用后并未进行过不定期的检测和保养,从而导致运行管理中产生的潜在问题根本无法及早发觉和处理,这将给整个工程项目的特性和寿命造成重大危害。但如果发觉了重大问题后才找到重大问题的根源,就会耗费了很对排除故障的时间,从而危害整个水利工程的正常运转,这样就会给人民的基本生命带来重大危害。另外,有些中小型的工程建设项目并不能获得国家政府的肯定与支持,建设过程也不能遵循相应的安全规范,这会在较大程度上影响工程建设的效果。

### 3.3 忽视安全管理

水利工程建设,是一个相当复杂的工程,建设时期漫长,工序繁琐。在施工过程因为机器,人工、建筑环境条件等原因,很极易出现生命安全事件,甚至导致伤亡、干扰正常建筑施工,更直接影响工程单位的整体形象。所以说施工中安全问题是关键的管理内容,同时也是一个关键的技术工作,因此要求管理人员们增强意识,提高观念,并予以充分的关注。但是很可惜的是,在有些建设项目施工中人们所看到的往往是对安全问题的忽视,因此缺乏一种有效的安全管理办法,从技术到制度,都不把安全问题当成个大问题。因为安全的制度,安全工作责任,都还不健全,或者制度已经建立了,只是没有落实力度,还有施工人员的安全意识都很差,所以管理人员头脑中还不能形成安全第一的观点。

### 3.4 基础设施问题

在水利工程中,个别单位为了赶工期,则会忽视基础设施建设问题,相应造成了基础设施不够完善的问题,这会在一定程度上降低工程稳定性和安全性,制约水利工程效果的发挥。通常而言,对于水利工程的基础设施,多依托于水电站而存在,如果辅助设施准备不足,直接进行场地建设,则极易造成后续水利工程管理出现异常问题。

### 3.5 制度不够完善

在水利工程管理中,制定科学完善的管理制度,是保障各项工作的顺利展开的基础条件,但是部分地区由于思维理念较为落后,没有认识到制度建设的重要性,依旧沿用既往的管理制度,促使水利工程实际情况和管理制度脱节问题明显,难以保证水利工程的顺利展开。与此同时,如果缺乏水利工程管理制度,企业管理效率也会随之降低,工作人员基于制度规范展开工作,如果制度不合理,人事

管理也就显得更加混乱。需要明确的是,现代水利工程,不仅仅需要加强技术革新,也需要加强观念革新,对既往工作中不合理、不规范的地方进行调节,切实保障各项工作的顺利执行。

### 3.6 养护不够到位

在水利工程建设过程中,想要保障水利工程质量,不仅需要注重前期工程施工和日常工程管理,还需要相应进行工程养护。一些水利工程建设周期长,在长期使用后,老化情况也十分明显,如果不能及时加以处理,则不会不断积聚使用风险,降低安全性,不仅影响水利工程的效用发挥,还有可能引发一系列安全问题。



图1 水利工程养护

## 4 提高水利工程管理的策略方法

### 4.1 建立健全水利工程管理制度

有效的制度才能增强管理效益。有效制度就应该是一个良好工程建设管理制度的先行者,而以人为本的制度创新就是要完善工程质量责任管理体系,将责任落实到人。完善质量监理职责机制,作为工程甲方的代表监理机构是开展工程质量监理工作的主要机构,质量监督员的功能也必须得以发挥,严格执行质量监理员岗位责任制,努力提高工程项目的管理服务质量。工程里面包括所有隐蔽建筑,尤其要做好对这一段的建筑施工质量的监督,监理人员要对每一个建筑都做好质量检验,检查符合的就要开始下一个建筑工程,检验不符合的要坚决返回。监理机构是一种中间组织,对监理职权能够非常方便的执行,这对于建设单位的管理水平也可以得到有效提升。

### 4.2 提高水利工程管理人员的素质

水利管理中,有关管理人员的素质培训也是相当关键的一方面,要想提高水利管理的教学质量,首先就必须对有关管理人员的整体素质加以提高。目前主要可采取如下方法达到提升管理素养的目的:对与有关的工程管理人员开展素质培训,通过定期或不定期的培训与水利工程管理有关的专业知识和技能,借此,达到提高管理学科素养的目的;通过引进市场竞争机制,来鼓励有关管理者提高自身素质水平,使他们在实际工作中学习总结成功经验,继续学习提高;给比较出色的有关管理人员提出进修机会,

使其进一步发挥自己的优点,为水利管理教学质量提供保障。选派优秀技术人才在科研学院开展理论深造,有计划地培训和建立了一批高水平和高素质的农村基层水利管理人员团队,进一步提升了涉及农田水利、水土保持和水资源监督管理以及地下水行政执法等方面的多领域的高精尖人才技术水平,为农业水利建设管理人才夯实了基础。

#### 4.3 大力推进水利工程管理信息化

以国家信息化重点工程为基础,将逐步完善水利管理系统的信息化基础设施建设,具体包括:信息收集和监测体系、通讯网络系统等,并以此来提高水利管理系统的技术含量。建设了水利枢纽信息自动收集系统,通过该系统,对旱情等实时信息进行收集;建设了水利工程监控系统,可以对工程的运营状况进行即时监测。在管理信息化的建立过程中,首先要形成相对比较完善的体系信息化标准制度,以保证国家信息化工程的有序实施;其次是,进一步增强对信息资料的收集、贮存与整理能力,以共同促进信息资料的合理使用和资源共享;然后要加强对网络系统的运维与管理工作,设置专人负责系统进行定期检查与实时维修,以保证系统工作的稳定性;再然后是健全管理信息化的运维保障制度工作,在引水与输水等工程项目整治时,可把管理信息化建设工作融入到工程施工内容之中;最后是对信息建设的项目管理工作,要根据工程项目的特殊性,明确了信息化发展建设的具体方向,并尽量实现同时设计、同期施工。

#### 4.4 重视安全生产

监理人员主要负责检查监督,实施企业管理工作完整的平安生产责任制和安全生产教育训练,进一步完善保安管理规章制度和安全管理法规,进一步完善安全监管社会保障体系。建设实施平安生产标准和文明工地的不良作风公布管理机制和档案库。对施工各方单位违法和恶劣作风,予以记录建档工作并通报社会,并在关联企业的执业资格考核、工程市场准人、招投标工作人员执业资格考核、工程公司项目管理以及它关于执业资格人的执业资格考核等工作领域方面,法律做出行政管理处分。以保证工程法律规范企业内部作风的健康良性循环、健康良性健康蓬勃发展。同时构建对公司主任、项目经理、安全管理人员的安全生产常识教学和安全管理能力绩效考核体系以及对施工公司特种技术作业人员的持证上岗管理体系,并制定了紧急救护预案。

#### 4.5 后期养护维护

针对水利工程后期养护不到位所造成的质量问题,想要提高水利工程的稳定性,则需要做好工程养护,专门安排工作人员展开工程保养。通常而言,对于水资源保护等日常管理问题则需要交由施工单位进行。在现场施工管理期间,应当不断加强现场监督管理,检查工程质量、检查施工材料、规范材料使用。

#### 4.6 加大水利施工完成后的验收工作

要想提升水利工程建设水平,就要做好验收工作。在进行验收的过程中,需要对工程的主体结构以及附属工程等进行分析,确保相关的工作人员能够根据施工合同以及施工图纸等做好验收工作,并进行验收报告的填写,同时进行上报,进而做好水利工程质量的有效控制。对于管理人员而言,需要对验收报告的内容进行有效控制,并做好工程质量的验收工作,一旦发现存在不合格的现象,就要水利工程施工人员进行有效的改进。此外,需要加强验收制度的建立,对于原料以及半成品等都做好检查工作,制定隐蔽工程、基础工程以及主体工程的验收机制,在进行验收的过程中如果存在质量问题以及事故,要对事故内容进行有效的分析,并将处理意见进行及时记录,多方进行评定分析,验收合格后,根据相关的内容进行归档。

#### 5 结束语

水利项目管理工作是一个相当繁杂而系统的工作,因为其所包含的内容相对较多,所以如果某些环节或者细节上存在问题,往往都会对整个水利工程的正常工作产生负面影响。在加强水利工程经营的同时,要不断提高水利工程的管理水平,这是保障水利工程顺利开展的关键保障。因此,相关单位要重视水利工程的管理。事实上,国家分析了管理过程中的一系列问题,提出了提高管理水平的策略,细化管理,确保水利工程的顺利完成,推进了水利工程。所以,为增加水利建设带来的社会效益和经济效益,应当做好水利建设管理,使水利管理规范化、科学化,使水利事业得以快速的发展。

#### [参考文献]

- [1]刘利成. 水利工程施工管理存在的问题及优化策略探讨[J]. 低碳世界, 2015(1): 79-80.
  - [2]谭桂兰. 水利工程施工管理成本控制[J]. 建筑技术与设计, 2015(10): 1588-1588.
  - [3]古纳尔·艾特木汗. 水利工程建设施工现场的危险源管理[J]. 水电水利, 2021, 5(10): 28-29.
  - [4]刘笑艳. 小型农田水利工程管理及养护问题探讨[J]. 农家参谋, 2021(20): 195-196.
  - [5]贺成吉. 乡镇小型农田水利工程建设管理中的问题与对策——以常州市武进区嘉泽镇为例[J]. 黑龙江科学, 2021, 12(18): 134-135.
  - [6]闫晋阳, 马向阳, 王晨霞. 河套灌区国管水利工程保护与管理问题分析及对策建议[J]. 中国水利, 2021(15): 58-59.
  - [7]王克俊. 试论水利工程造价管理存在的问题及其对策[J]. 江西建材, 2017(15): 236-241.
  - [8]吕建华. 浅析农田水利工程建设与管理存在的问题及对策[J]. 农业科技与信息, 2019(12): 95-96.
- 作者简介: 付杨杨(1988.7-), 男, 所学专业: 水利水电工程, 职称级别: 工程师。