

水利工程管理的现代化与精细化建设途径及思考

万婷婷

哈密市伊州区水利局, 新疆 哈密 839000

[摘要] 水利工程在我国社会经济发展中起着重要的导向作用, 其主要承担着水力发电、农田灌溉等重要任务。随着科学技术的创新与进步, 许多发达国家已将科技创新理念融入水利工程建设中, 并已成为实现其现代化和精细化管理的必要条件, 而我国水利事业正在面临这一重大挑战。水利工程项目作为我国社会发展以及经济实际进步的关键工程项目建设类型之一, 其运行管理的现代化以及精细化发展是新时代的大势所趋。这就要求相应工作单位不断强化对于这方面工作的认识, 充分发挥不同工作部门的职责, 大力推动我国水利工程管理工作朝着更加现代化以及精细化进行发展。文章就水利工程项目日常管理的现代化以及精细化建设相关内容进行分析和讨论, 并由此引发思考, 提出对应的管理工作优化措施, 以期提升水利工程项目的管理质量。

[关键词] 水利工程; 管理; 现代化; 精细化

DOI: 10.33142/hst.v6i1.8038

中图分类号: TV51

文献标识码: A

Methods and Thoughts on the Modernization and Refinement of Water Conservancy Project Management

WAN Tingting

Hami Yizhou District Water Conservancy Bureau, Hami, Xinjiang, 839000, China

Abstract: Water conservancy projects play an important guiding role in Chinese socio-economic development, mainly undertaking important tasks such as hydropower generation and farmland irrigation. With the innovation and progress of science and technology, many developed countries have incorporated scientific and technological innovation concepts into the construction of water conservancy projects, and have become a necessary condition for achieving their modernization and refined management. However, Chinese water conservancy industry is facing this major challenge. As one of the key types of construction projects in Chinese social development and economic progress, the modernization and refinement of water conservancy project management is the trend of the new era. This requires the corresponding work units to continuously strengthen their understanding of this work, give full play to the responsibilities of different work departments, and vigorously promote the development of Chinese water conservancy project management towards a more modern and refined development. This article analyzes and discusses the modernization and refinement of daily management of water conservancy projects, and raises considerations and proposes corresponding management optimization measures to improve the management quality of water conservancy projects.

Keywords: water conservancy engineering; management; modernization; refinement

引言

随着我国社会经济的迅速发展, 水利工程建筑水平也获得了相当程度的提升。在我国信息化工程建设发展过程中, 为推动水利的可持续发展, 需要变革和创新水利管理的模式, 实行水利工程的现代化建设和精细化管理, 从而提升水利工程的运行效率, 发挥水利工程的效益。水利工程项目的建设对于我国国民经济的建设发展有着极为重要的推动作用, 同时还兼顾着发电以及农业灌溉等等自然、社会功能。伴随着全球科学技术实力的不断提升, 很多发达国家自身的水利工程建设以及管理之中融入了许多科技元素, 在让整个水利工程更加现代化、科技化的同时, 对其进行的管理也趋向于精细化、高效化, 这就给了我国水利工程建设一个重要的警示。为此我们应当持续强化水利工程项目的管理效率和管理效果, 加强各类科学

技术和管理理念的融会贯通, 使其管理工作更加现代化、精细化, 保障水利行业高质量可持续发展。

1 水利工程管理现代化与精细化的概念

1.1 管理现代化的概念

水利工程项目管理的现代化概念是其工作开展之中的一种新理念和目标, 现代化发展同样也是现代管理技术发展的必然产物, 是水利工程管理工作发展的重要方向, 能够显著提升水利工程的运行使用效率。现代化的管理工作不但包含了一系列管理设施使用的现代化, 也被包含工作者管理思想、管理理念的革新。在管理工作开展中借助各类现代化、先进化的管理方法以及管理理念来提升管理效果和管理质量。而具体到水利工程管理之中就需要将其管理工作和市场经济的建设发展紧密结合起来, 通过科学、标准、规范的管理制度和标准来优化以及改进管理体

制,使得管理团队的综合工作能力提升,以动态化管理水利工程全过程并显著提升工作效率。

1.2 管理精细化的概念

管理精细化最早是在工业发展中普及开来的,之后在其余领域中得到了普及推广并大规模使用。精细化的水利工程管理是指五精四细,其中五精是指精品、精华、精密、精通和精髓,四细是指对工程目标、责任和人员、具体项目等管理体系得进一步细化。同时在水利工程管理里借助精细化管理的理念来开展管理工作也能显著提升管理效果。其具体的使用方法就在于,针对传统的管理模式依照一系列标准来将其拆分归类,以完成对于整体管理工作的细化分解,也能使得管理工作开展更加全面、深入,让工程管理覆盖到水利工程的所有范围。也能使水利工程的管理成本得到控制,实现精准化资金投入使用以及人员配置,缓解管理资源紧张的问题,显著提升管理质量和管理水平。

2 水利工程管理现代化与精细化建设的思路和目标

2.1 建设思路

在水利工程管理现代化与精细化建设思想方面,要秉持着水资源节约以及再利用的基本原则,以提升管理质量为最终标准。要建立起提升水利工程管理质量,从而为受益群体带来更大利益,保障水利工程运行使用的稳定、高效。同时要建立并不断完善、补充各类管理工作开展和监督的制度,从而进行水利工程的高质量管理,借助各类现代化信息技术和网络设备来使得管理工作更加专业化、现代化以及精细化。使得水利工程管理方法朝着积极方面改变,为水利工程管理质量的提升提供全方位的保障^[1]。

2.2 建设目标

水利工程管理现代化与精细化建设的基本目标就在于帮助工程管理更加合理有效地开展,针对水利管理方法优化调整以及管理水平的提升都有着极强的价值。具体而言,其建设目标应当包含:深度改革水利工程管理的体系和制度,并深度、全面地梳理管理内容。完善水利工程各项数据资料的收集、编纂以及保存工作,要有专门的内部管理系统以及水利工程运行监测系统,实时收集水利工程周边的水情和旱情。也需要为其配置相应的专家决策以及支持系统,借助实时化的数据信息收集、传递以及管理来深入分析水利工程实时运行状态和安装状态。借助上述信息数据的收集以及运行监测数据就能够为其管理决策提供必要的支撑,才能够保障整个水利工程长期、稳定、高效地运行,使得水利工程的管理质量进一步提升。

3 水利工程管理现代化和精细化建设途径

3.1 改变传统思维模式,树立现代化管理意识

当前我国水利工程建设中对于工程管理的重视程度还需要进一步提升,过于重视建设而轻视管理的情况时有发生。

所以应当积极转变以往的管理思想,提升自身管理意识,使得自身管理工作开展更加现代化、精细化。近年来我国在水利工程领域的改革力度较大,尤其是管理人员综合素质考核方面还需要不断加强。此外在管理过程中还需要秉持着以人为本的基本工作理念,可以充分发挥水利工程的生态保障、社会服务的作用,将自身的管理工作开展和社会对于水利工程项目的使用需求联系在一起,才能够切实提升水利工程的管理以及使用质量。

3.2 构建配套制度体系,增强考核工作

想要切实推动我国水利工程管理工作的现代化以及精细化,就需要不断推进制度改革,为管理工作的开展制定相匹配的规章制度。首先来说,需要就人员聘用、工作后勤等部分内容来创新管理制度,在内部形成一套规范、标准、完善的体系。此外,工程项目建设中应当通过合同签订等方法来保障水利工程建设质量,尽可能降低施工成本。进行招投标过程中也应当关注市场环境的变化以及具体需要,让市场准入制度更加科学、合理。只有水利工程项目建设质量过关,才能够在此基础上开展一系列精细化的管理活动^[2]。此外为了使得管理工作者的工作热情被充分激发,还需要制定一套内部管理工作奖惩制度,并不断完善对于管理工作质量的考核,使得管理工作开展在一定的监督之下进行。同时保障相应管理人员熟知管理考核标准以及工作任务,使得考核更加公平。考核不过关的管理人员需要依照相关规定严格处理,确保管理工作开展的有效性。

3.3 强化和不同领域的合作

水利工程项目管理的现代化以及精细化建设并不是独立开展的,而是和许多部门以及其余领域有着密切的合作沟通。并且想要显著提升水利工程项目的管理质量就应当重视这部分内容,不断强化和各部门的合作以及交流,并且针对工程建设工程管理各个阶段的基本概况有所了解,才能够融会贯通调动不同项目单位来合作开展项目进行管理。水利工程项目的后期设计中就应当结合现代化水利项目管理基本思想来合理规划各类工程项目内容,并且通过各类先进化、现代化的技术手段使用来提升工程建设效益。同时在现代化水利工程项目管理中系统性以及规范性又是极为关键的,细致化的工程建设阶段管理需要有着更加科学、先进的施工技术应用,才能够保障其具备充足的系统性以及规范性,让该水利项目的建设更加可靠^[3]。在对于工程项目的完善中以及精细化管理中,需要着重关注不同领域、不同部门之间的工作配合,将其纳入到整个水利工程项目管理的工作之中,以切实提升管理质量以及管理水平。

3.4 融入信息化管理技术,提高工程管理水平

水利工程管理的现代化以及精细化发展离不开各类国内外先进管理技术的应用。因此在进行水利工程规划的

过程中应当注意到信息平台的重要价值。收集以及整理好水利工程各方面的数据信息。并通过现代网络计算机技术来开展监测工作、帮助其运行使用自动化、智能化。同时结合工程项目的实际情况来配置必要的监视系统,包含了对于施工区域的监控、收集以及分析远程数据等等。最后把这一类收集到的数据以及图像分类进行整理。进而借助各类现代化的管理方法让工程管理的效率以及管理效率不断提升,使得水利工程具备更高的经济、生态、社会等多种层面价值。

3.5 引进与培养高素质人才,提高管理队伍整体素质

水利工程管理工作的高质量开展和进行的主体和基础就是管理人才自身,因此需要不断强化对于优秀管理人才的引进力度,建立配套政策予以保障。借助国内外先进的管理理念以及管理技术的应用推动管理工作更加现代化。管理工作开展质量最重要的影响因素就管理人才自身,所以相应地管理人才应当积极转变自身工作理念,树立可持续化发展的基本观念,融合现代化水利工程建设来开展自身的管理工作^[4]。水利部门自身也需要为管理人才提供自我提升的机会,定期对其进行管理知识培训,具体内容可以包含质量管理、安全管理、工程管理相关条例等等,以此来不断提升管理团队的综合能力,也有助于管理工作的精细化分配与实现。

3.6 采取联合管理模式,细化工作任务

通常来说水利工程项目的建设会涉及到许多方面的内容,并且要求多个部门一同参与合作。因此在进行项目施工建设管理的过程中可以通过联合管理的方式来强化不同领域和部分之间信息、技术交流。最初规划过程中需要各个部门转变自身管理理念,使其更加现代化、科学化。建立并不断完善管理制度,转变工作方式,使得工作开展更加标准、具有条理化。主要就涉及到以下几个方面内容:首先来说,要依照工程项目的施工目标以及具体效果来灵活设计施工的流程、位置以及时间,让不同工作流程完美衔接起来。并且要有着标准化、规范化的体系流程予以保障。除此之外,还需要严格划分以及落实不同管理职位的工作职责,依照因事设岗的基本管理原则来进行管理岗位的安排以及职能赋予,使得管理人才的工作能力被最大限度激发,并在工作过程中锻炼以及提升自己的工作能力,积累更多的工作经验^[5]。最后还要有着完备的薪资管理体系予以保障,管理制度建立中就规定好不同岗位内容薪酬待遇以及绩效等各类指标的计算方式,使得单位内部更加和谐稳定,且具有适宜的竞争性。水利工程管理工作的开展应当注重对于工作职责的细化以及分工,把握工作细节部分,从而使得管理工作更加现代化以及精细化。

3.7 加强安全评估体系建设,注重安全生产管理

水利工程项目的建设以及管理工作往往会有许多不同的行业和领域参与,会产生许多数据信息资料需要收集、归类和处理,但这部分数据资料通常较为散乱。要搭建一定的结构和框架并将其归总到系统数据资源库里,才能够以多方数据信息资料为支撑进行安全评估体系的建设。此外还要认识到安全建设、管理的重要性,强化单位内部的安全文明工作氛围,制定相关的工作制度以及个人行为规范来保障建设、管理的安全,使其渗透到水利工程建设、管理工作开展的整个过程中。使得员工自身深刻认识到水利工程安全管理的重要性,才能够让每一个管理人才去规范、标准、专业地开展安全管理工作,帮助水利工程管理工作更加现代化以及精细化。

4 结束语

综上所述,为了使我国水利工程项目更好地建设发展,就需要积极转变传统建设、管理理念,在水利工程管理工作之中,要不断强化对于各类先进技术和先进理念的引入,使得管理工作更加现代化以及精细化。要建立并不断完善补充管理制度,着重关注对于优秀管理人才的引进和培养以及对于各类新技术、新材料的使用。将水利工程管理工作细致划分至相应管理人才,使其进行工程管理以及自我管理,以充分调动以及激发管理人才的参与热情。在信息化、现代性的发展背景下,水利工程建设事业要实现高质量可持续发展,就必须实施现代性、精细化的管理与施工。在实际管理与施工过程中,可通过加强水利工程建设管理制度改革、建立大型水利项目管理团队、强化各领域协同合作等举措,从而不断强化水利工程的管理效果,推进水利现代建设进程。使得水利工程更好地建设、更持久高效的运行使用,为我国农业活动开展以及水力发电等项目提供坚实的保障。

【参考文献】

- [1]林立. 探讨水利工程建设管理现代化与精细化建设的思考分析[J]. 陕西水利, 2022(9): 177-178.
 - [2]马小双, 蔡文锋. 论水利工程管理的现代化与精细化[J]. 河南水利与南水北调, 2022, 51(7): 78-79.
 - [3]余甲恒. 水利工程的智能化与精细化管理[J]. 智能建筑与智慧城市, 2022(6): 169-171.
 - [4]杨华义, 陈伟. 基于水利工程管理现代化与精细化建设方案的研究[J]. 新型工业化, 2021, 11(8): 57-59.
 - [5]袁文凯. 探究水利水电工程建设管理现代化与精细化建设的思考[J]. 内蒙古煤炭经济, 2021(15): 197-198.
- 作者简介: 万婷婷(1985.2-), 毕业院校: 新疆塔里木大学, 所学专业: 农业水利工程, 当前就职单位: 哈密市伊州区水利局, 职务: 办公室副主任, 职称级别: 工程师。