

探研水利工程建设管理创新思路分析

杨志波

黑河市爱辉区水利技术服务中心, 黑龙江 黑河 164300

[摘要]在市场经济快速发展的背景下,我国水利行业有了很大的革新和发展,水利工程的建设和管理也成为行业发展所关注的焦点,水利工程的管理直接关系到我国国民经济水平的提升。水利工程项目的安全性以及管理效率也成为重要管理要素。但是现阶段水利工程在建设和管理中存在诸多问题,极大的影响了水利工程项目的开展,通过新技术的引入,及时解决水利工程建设管理存在的问题,利用相关创新思路的引入,有效解决工程施工问题,确保工程整体建设质量。对此,首先进行水利工程建设管理内容的分析,其次进行相关管理问题的阐述,最后进行创新思路的进一步研究。

[关键词]水利工程;建设管理;创新思路

DOI: 10.33142/hst.v2i3.819

中图分类号: G236

文献标识码: A

Analysis on The Innovative Thinking of the Construction and Management of the Water Conservancy Project

YANG Zhibo

Heihe City Aihui District Water Conservancy Technical Service Center, Heihe, Heilongjiang, 164300, China

Abstract: Under the background of the rapid development of market economy, China's water conservancy industry has made great innovation and development. The construction and management of water conservancy project has also become the focus of industry development. The management of water conservancy project is directly related to the improvement of the national economic level of our country. The safety and management efficiency of water conservancy projects have also become important management elements. But there are many problems in the construction and management of water conservancy projects at the present stage. The development of water conservancy project has been greatly affected. Through the introduction of new technology, the problems existing in the construction and management of water conservancy projects can be solved in time. By using the introduction of relevant innovative ideas, the construction problems of the project can be effectively solved and the overall construction quality of the project can be ensured. Firstly, the paper analyses the content of the construction management of the water conservancy project, and then expounds the related management problems, and finally makes a further study of the innovative thinking.

Keywords: water conservancy project; construction management; idea of innovation

引言

目前市场的竞争愈发激烈,企业想要维系长远的发展,就必然要从自身的项目质量上,总体呈递出契合市场需求的结果,构建完善的项目管理制度,落实责任提高管理中各个部门人员的责任意识,水利工程受到环境与地理条件的限制,在管理的过程中,容易出现诸多的突发状况,预先的测量勘察若是不够细致,后续的管理工作也必然受到掣肘,在新时期的水利工程管理中,应在成本缩减的前提下,充分的利用资源条件,避免对资源的浪费,加大对施工管理的关注度,以项目原本的规划出发,为工程的建设管理提供新的思路。

1 水利工程建设管理要点

首先,做好充分的规划设计工作。勘察设计单位需要在正式开始水利工程施工工作之前,对施工技术,地质勘查,施工设计进行综合分析研究,结合最前沿的设计理念和标准来对各项工作进行优化完善,避免后期不必要的变更出现,提升工程施工工作的效率^[1]。

其次,需要完善招标管理制度。项目业主单位需要充分结合国家相关行政机构制定的法律条款,切实的落实招标管理工作,针对招投标单位资质进行综合分析,尽可能的选择整体能力较强的施工单位来进行工程的施工。

再有,针对施工工作全面落实管理工作。工程施工过程中,所有参与施工单位都要保证高效的完成各项工作。工程业主方需要为工程施工工作做好充分的准备,并积极进行所有施工方的协调工作,为工程施工各项工作的按部就班的进行创造良好的基础。监理单位需要从不同的工作入手来提升监理工作的质量和效率。设计单位要结合工程实际情况,联系前期勘察信息数据来推进设计工作的实施,及时申报验收工作。检测单位需要严格遵照规范标准制定检测计划,并安排专业人员编制检测报告为工程施工给予参考^[2]。

最后,提升工程资料管理工作效率。工程资料管理工作在工程施工中作用是十分巨大的,所有的工程参与方务必要加以重点关注,从事资料管理工作的人员需要具备较强的专业能力。工程施工各个环节的验收,评估都对资料准确性要求较高,这就需要从事资料管理工作的人员从工程正式开始施工开始一直到工程完工验收阶段按照规范标准来对资料进行填报,保证资料的准确性,关注项目施工影像资料的收集整理,编制资料目录。

2 水利工程建设管理存在问题

2.1 “6S”水平相对较低

因为“6S”涉及到的工作较多,经过对大量的水利工程施工案例进行综合分析我们发现,所有的单位对于“6S”工作没有给予基本的重视,最终造成了工程施工质量逐渐降低的情况发生。水利工程一线施工人员大部分都是来自农村地区的农民工,这一群体的特点就是综合素质减低,专业技术水平较差,再加上管理工作人员自身工作责任心较差,进而导致了水利工程施工现场管理工作混乱的情况发生,严重的制约了工程施工工作的顺利开展^[3]。

2.2 施工质量问题比较严重

水利工程因为其性质特殊,进而对施工技术水平要求较高,但是因为我国这方面研究工作兴起较晚,这就导致了与其他发达国家实际情况相比较较为迟缓。其次,施工人员专业素质较差,也会对工程施工管理工作的开展造成一定的制约,极易引发严重的危险事故发生。经过对大量的信息数据进行分析我们发现,大部分的工程一线施工人员都是农村地区进务工的农民工,他们的安全生产意识十分薄弱,进而会使得对施工工作安全性的提升是非常不利的。如果不能对施工质量加以切实的保证,势必会影响到水利工程后续使用效果^[4]。

2.3 水利工程建设施工质量有待提升

水利工程作为大型的工程建设对我国经济发展和社会进步具有重要的影响:从水利工程的施工环节来看,其对于施工的技术水平、施工材料和工艺等都具有很高的要求,但是在现阶段的水利工程施工中,很多管理人员徇私舞弊,为了一定的经济利益,用劣质的施工材料偷梁换柱,极大的降低了水利工程的施工质量和使用寿命。同时,很多技术人员在图纸的设计以及精准数据的选取上都粗心大意。这对整体水利工程带来都是极大的风险要素。

3 水利工程建设管理的创新管理

3.1 规范项目法人责任制

为了使项目法人责任制更好地执行下去,我们应该用法律作为重要的约束手段,用法律对项目法人责任制进行规范,同时要明确政府与水利工程建设管理单位的权力和责任,保证水利工程的管理工作能够安全有序地进行,提高工程管理运行、维护与管理的总体水平^[5]。

3.2 提高水利工程建设管理人员的整体素质

分别从人才的招聘与管理干部的竞聘选拔、员工的培训工作、技术比武以及全员的绩效考核制度等几个方面分别对管理人员整体的管理水平进行提高。不要为了节约成本而降低了整体人员素质。

3.3 更新材料检验方法

为了对工程材料的质量进行更好更优质的检验,我们必须创新思路。首先,抓好源头工作。充分地要对要购买的材料的生产单位和提供单位进行了解。其中包括是否有合格证,是否是正规的生产厂家,该产品的质量如何等多方面。其次,要对材料的质量进行的严格的审查,在材料到达单位后,工程管理中的质检人员要严格按照相关规定对材料的技术要求进行逐条核实,确定无任何问题后,才可以投入使用。

3.4 资金分配方法的创新

在资金的分配上,我们首先要严格管理工程建设中的成本,安排专人对建设成本进行管理,必要时可以利用信息化手段,建立起水利工程建设管理的资金管理系统,利用软件对资金进行管理,既方便、减少人工管理误差,又在很大程度上提高了管理效率。其次,我们要合理地分配资金,将劳务费、材料费等各项费用合理地分配好,必要时需要做前期的预算,避免资金分配不合理的现象发生,在工程进行的过程中,如发现资金分配的不合理现象,要及时调整资金的分配^[6]。

3.5 验收方法的改革

对于水利工程的验收,我们需要按照国家的相关规定,制定相应的验收文件。在验收中,严格按照验收文件的规定进行验收,验收工作要客观合理,严格把关,建立起一个严格验收管理体系,提高验收工作在水利工程建设管理中的作用。对于在验收中存在的不合格的地方,要及时进行处理,直到合格为止。

3.6 安全管理

定期组织公司工程部与监理对工地的安全生产进行检查,发现安全隐患应及时要求施工单位停工整顿。安全管理重点是要对参建人员的安全意识进行提高,特别是项目经理的安全意识,所以,可以经过组织安全培训、教育的方式提高他们的安全意识与安全知识。设立安全生产专项资金,专门应用在安全生产管理,施工单位如果发生安全事故或者没有根据要求进行安全生产管理,在计价中直接扣除这部分费用。

3.7 从体制上进行创新

建筑工程要做到有创新能力,首先要建立科学的企业管理制度,比如公司成立的责任制形式、财产制度形式和相应的法人小组结构等。在这些科学的企业或者管理制度的基础上进行创新,比如建筑企业可以采用矩形管理模式,这样,就可以在建筑工程繁忙期迅速组成工程管理与实施小组,而在工程项目比较少的时期又能够灵活调动人员进行创新研究及其他的工作,其中的效果是:当工程项目比较少的情况下的对于项目管理的创新方法可以在工程项目较多的情况下进行检验,可以使创新的管理方法迅速成熟起来,同时也有利于培养一批创新研究及管理人才^[7]。

3.8 投资管理

投资管理工作其实质就是在指定的范围内,最大限度的对工程整体投资加以管控。在施工图预算工作结束之后,最为重要的是需要设计工作与施工人员进行前期的技术交底工作,之后由财政部门来确定建筑安装工程预算最高限。在选择合作单位的时候,可以组织进行招标工作,对所有的参与投标的企业进行综合能力分析,最终选择最佳的合作伙伴。在组织实施施工工作的时候,需要对设计变更进行严格的管控,不能肆意对投资进行调整,尤其是要针对设计变更的关键性和切实性加以审核,杜绝出现弄虚作假的情况。针对项目成本的利用情况需要定期实施监督管控,避免出现资金挪用的情况,制约工程施工工作的顺利开展。

4 结语

经过对水利工程建设管理工作进行综合分析研究我们发现,工程建设管理工作的效果和质量与工程施工整体质量存在密切的关联,项目施工单位需要不断的进行优化和创新,并将前沿理念和技术大范围的加以利用,最终达到对水利工程建设全面管控的目的。在保证工程施工质量的基础上,促使企业获得更加丰厚的经济收益。其次,在针对水利工程施工管理工作进行优化创新的时候,需要管理人员对工作的重要性加以准确的认识,促进管理工作的全面高效的开展。

[参考文献]

- [1]姚华举.水利工程建设管理创新思路分析[J].科技风,2019(21):186.
 - [2]广承勇.新时期水利工程建设管理创新思路分析[J].内蒙古水利,2019(05):56-57.
 - [3]郭旗.水利工程建设管理的创新思路分析[J].工程技术研究,2018(16):126-127.
 - [4]王丽霞.新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].农家参谋,2018(19):229.
 - [5]李娅.水利工程建设管理创新思路分析[J].文化创新比较研究,2018,2(24):146-147.
 - [6]蒋莹莹.关于新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].现代物业(中旬刊),2018(06):154.
 - [7]苗青,李乐.水利工程建设管理的创新思路分析[J].居舍,2018(11):131.
- 作者简介:杨志波(1982-)毕业学校:黑龙江大学;现就职于:黑河市爱辉区水利技术服务中心主任。