

## 水利工程管理中存在的问题及解决措施探讨

孟 伟

临泉县水资源管理所, 安徽 阜阳 236000

**[摘要]** 水利工程对于人们的生活以及生产等都至关重要, 当前人们对于水利工程技术研发和应用方面已经取得了巨大进步, 使得人们得以更好地管理和保护自己周围的环境。这些技术不仅仅是为了解决洪涝问题, 还为人们带来了更多福祉。为了保证水利工程的高效运转, 良好的工程管理方式必不可少。因此, 施工管理者应该深入分析当前水利工程管理中存在的问题, 结合实际问题制定出合理的、可持续管理方案, 同时加强监督, 更好地提高水利工程的运作效率。

**[关键词]** 水利工程; 工程管理; 解决策略

DOI: 10.33142/hst.v6i2.8291

中图分类号: TV512

文献标识码: A

### Discussion on the Problems and Solutions in Water Conservancy Projects Management

MENG Wei

Linquan County Water Resources Management Institute, Fuyang, Anhui, 236000, China

**Abstract:** Water conservancy engineering is crucial for people's lives and production. At present, people have made significant progress in the research and application of water conservancy engineering technology, enabling them to better manage and protect their surrounding environment. These technologies are not only aimed at solving the problem of floods, but also bring more benefits to people. In order to ensure the efficient operation of water conservancy projects, a good engineering management approach is essential. Therefore, construction managers should conduct in-depth analysis of the current problems in water conservancy project management, formulate reasonable and sustainable management plans based on actual problems, and strengthen supervision to better improve the operational efficiency of water conservancy projects.

**Keywords:** water conservancy projects; projects management; solution strategies

#### 引言

当前全球变暖、气候变暖、人口老龄化、环境污染等问题变得越来越严重, 为满足当今社会对水资源的需求, 推动水利工程管理体制的变革, 提升水资源的可持续性, 促使其能够更好地服务于人民群众, 满足社会的需求, 推动社会的可持续发展。为了确保水利工程的安全和有效运行, 必须采取有效的行动, 积极应对当前的挑战, 努力改善现状, 以确保水利工程的长期稳定、高效地运行。因此, 我们应该从水利工程管理中存在的问题着手, 制定有效的应急预案, 以期达到最佳效果。

#### 1 水利工程建设管理中存在的问题

##### 1.1 项目法人责任制落实不到位

“三个管理制度”的核心之一是项目法人责任制, 然而, 由于一些项目管理公司的组织不够完善, 甚至完全没有, 导致权责核心的不清晰。此外, 行政干预、破坏建设程序、只关注时间, 而忽视工程质量, 以及资金投入无法及时落实等现象也普遍存在<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 招标投标管理不够严格规范

由于许多工程采用了非正式的方式进行招投标, 其中一些是由缺乏相关资格的人员来完成, 以及一些是由于缺乏相关经验的人员来承担, 因此, 尤其是对于那些需要较少投入的项目, 这样的现象就变得越来越常见。此外, 由

于缺乏正确的管控措施, 以及虚假的招标信息, 也会出现一些非正式的转包行为, 这些正是由于在水利工程建设招投标管理中缺乏严格的规范而导致的问题。

##### 1.3 稽查的影响范围小

由于稽查的影响力有限, 其威慑力也不够; 此外, 由于部分地级市产品质量监管机构尚未全部单独编制, 界定和责任不清晰, 质监人员短缺, 以及缺乏规范统一的工作流程和必要的控制措施, 使得监督机制出现了失灵的情况, 因此, 水利工程的质量管理监测工作需要进一步加强<sup>[2]</sup>。

##### 1.4 验收工作以及偷工减料问题

虽然有许多建筑项目正在实施, 但是能够顺利通过审核的却很少。特别是对于那些需要提前结束的农村饮用水工程和灌溉系统的工程, 因为审核通过的比例较低, 这不仅会拖累项目的总体进展, 也会降低其效果, 甚至会阻碍新的项目的开展。此外, 这些问题还会造成一些公司为了牟取更大的经济利润, 不择手段地削减材料。由于缺乏良好的质量管理和完善的监督机制, 以及对施工过程中的违反标准行为的惩罚, 使得潜在的经济损失急剧上升。

##### 1.5 工程资金管理问题

水利工程对于促进全面小康发展至关重要, 因此还应当加强对工程资金的监督管理和使用。然而, 由于许多地区缺乏有效的政府投入和自筹资金, 导致许多项目

的资金被滥竽充数，从而给水利项目的推进带来了极其恶劣的后果<sup>[3]</sup>。

### 1.6 技术力量不够，业务水平相对较低

在一些情况下，许多水利工程的设计与监督任务通常会交给上游的公司完成。然而，这种情况往往会让底层的技术人员感到安全，并且他们可能会因此放松对于这些项目的关注。这种情况会影响整个行业的发展，并且可能会造成技术水平的停滞。在这种情况下，我们应该加强对于水利工程的管理，提高施工质量，并确保项目的可持续发展。由于工程建筑物的设计缺少艺术感，使得基层的管理人员无法充分利用自身的资源，去学习新的知识，并且在处理复杂的任务中，无法获取足够的实践经验，这使他们无法胜任那些需要深入思考、具备专业知识的任务。

## 2 水利工程施工特点

### 2.1 工程施工特殊性

水利工程是一项重大的社会工程，它不仅负责拦截洪流、储存雨水，还负责维护河道的平衡，以及抵御洪涝灾害，其中包括稳固河堤、抵御洪涝灾害、抵御地表侵蚀、抵御冰雪融化、抵御地表滑坡、抵御地表塌陷、抵御洪涝灾害等，因此，在水利工程管理过程中还需要结合工程施工的特殊性以及作用，制定出更符合水利工程建设与运行的管理策略<sup>[4]</sup>。

### 2.2 环境跨度大

水利工程的施工涉及多个省份和地区，而当地的气候、地质状况等因素也会对施工质量和完成时间产生重要的影响。因此，在管理方案的制定中，要结合这一特点，综合不同环境的情况以及地区的政策、社会环境等，来综合性地进行管理的考虑。

### 2.3 涉及单位广

在水利工程的建造过程中，时间往往很漫长，并且会牵扯许多不同的参与者。因此，在制定项目的规划、招投标、选择原材料、进行施工等环节，都必须得到协调配合。在跨省区施工的情况下，信息的及时传达和有效沟通对于项目的顺利实施至关重要。如果单位之间的协作不当，将会严重影响到工程的质量和进度。

### 2.4 不确定因素多

在水利工程的建造以及过程中，由于各种不可预知的因素，例如恶劣的天气、复杂的地质状况，使得项目质量管理变得更加困难。例如，在一些存在着明显季节差异性的地区进行施工，如枯水期，就要考虑施工的用水等等多种问题。并且在一些特殊情况下，为了保障项目的安全施工，也需要实行严格的温度控制。在水利工程项目管理中，必须抓住有利的时机，制定周密的规划，认真安排施工，并尽快解决施工过程中的防洪、抗旱等难点。这针对水利工程项目管理人员而言，是一个极具挑战性的任务<sup>[5]</sup>。

## 3 水利工程管理的解决策略

### 3.1 依法规范项目法人职责

项目法人在整个工程管理过程中扮演着重要的角色，应该更好地遵守相关的标准。我们应该更好地监管并确保这些公司的运营，并通过适当的审计来确保它们能够按照相关的标准完成任务。同时，我们也应该采取有效的措施来保证平等、合理的竞争。我们还应该进一步提高公司的透明化，避免不必要的纠纷。例如能够设立一个独立的管理机构，以确保工程建设的质量和投入的合理性。机构能够采用建设项目法人负责制、招投标制和工程项目建设监理制，并且受地方水利水电工程质量与安全监管中心的监管，以确保工程建设的质量和投入的合理性。当前我国政府及地方水利局一直致力于推动水利水电工程基础设施发展以及管理的发展，要求水利工程项目管理人员以最佳的状态完成所承担的任务，并且要求其遵守相应的政策、制度，努力维护社会公平正义，确保每一位水利工程项目管理人员都能够尽到应有的管理责任。

### 3.2 对于质量的教育要不断加强

百年大计，质量第一。对于保障工程的成功进行，我们必须建立一套完善的质量保障机制，加强对水利工程项目管理人员的质量意识培训，提升他们的管理技能，同时，积极性地推动公众自发性建设的中小型水利工程项目，加强质量管理，以保障工程的成功进行。无论水利项目的规模大小，都应该经过专家的审查和论证，以保障在工程开始前就能够察觉其中的风险，并及时修正设计中的缺点和问题，而不是因为规模较小而忽视这些重要的步骤。“麻雀虽小，五脏俱全。”的质量管理工作必须被认真对待，哪怕是一个微不足道的工作，也不能被忽视。如果不重视，即便一次性投资较少，将来的运行成本也会很高，而且使用寿命也会变得极短，这将是一种巨大的损失。对于防止产生无谓的损失，我们的水管部门必须具备各种技术的专业，包括工程设计、监督和施工技术。这样，我们才能满足日常维护和修复的需求，并建立一套符合实际情况的质量保证体系。对于保障达开水库的安全和可持续发展，我们建立了一套完善的质量管理体系，并且数次举行专题会议，研究出有效的解决措施，从而有效地解决一开始就存在的问题。

### 3.3 转变管理观念

在这个充满机遇和挑战的新时代，传统的水利工程管理模式不能适应当今日益增长的市场需求，为此，必须摒弃旧有的思维定式，积极探索更先进的技术手段，推动水利工程的科学化、规范化和智能化，从而实现更高的管理效能和更优的服务。通过改革和创新，我们能够提高水利工程的运营和维护，同时也能够减少对资源的依赖。这样，我们就能够将社会和经济的双重收获融为一体，并取得良好的成果。所以，我们应该根据当前的水利工程状态，持续改善和完善我们的管理方法，使我们能够为未来的发展

做准备。采用先进的水利工程理念，不仅有助于推动我国水利工程管理的系统性和科学性，而且还能够为水利工程的可持续发展提供有力支撑<sup>[6]</sup>。

### 3.4 完善管理体系

管理是水利工程建设的关键因素，因此，我们应该积极探索和分析现有的水利管理体系，并利用国内外最新的技术和方法来改进和完善管理机制，以确保水利工程的可持续发展。为了确保农业水利工程的质量，我们必须从可行的管理体系出发，并结合当地水利工程的实际需求，制定合理的规划和统筹方案。此外，我们还应该根据水利工程的不同工作重点，有效地安排人员，并加强日常管理。对于上级单位下达的任务指令，管理人员应该迅速有效地回应，实施全面的规划和管理，以提升我国水利工程管理的效率，同时也能够带来更大的经济效益，从而改善农村地区居民的生活水平和生活质量。

### 3.5 加强人员培训

由于我国水利工程领域存在着严峻的挑战，其中最主要是管理型人才的短缺。因此，政府应该加强对这些领域的培养和指导，并采取有效措施来改变这一状况。为此，应该积极招聘和激励具有丰富经验和背景的管理者，加强他们的职责认知和技术熟练，从而有效地改善和完成农业水利工程的各项任务。除了给予一些特殊的管理型人才更高的待遇和更多的政策支持，以便让这些人才能够充分发挥自身的潜能，同时也应该积极采取措施，如：建立完善的激励制度，定期举办各类专业性的培训活动，以激励和鼓励这些高端的管理者，以期让更多的水利工程管理者能够更好地服务社会，并且能够更好地满足社会的需求。为了确保培训的质量和效率，应该尽可能地确保培训的内容和时限的完善，同时，应该积极招聘和留住更多的水利工程管理专家，以提升水利工程的管理效率。另一方面，我们也应该重视团队建设，提升团队的凝聚力，以及激发团队的创造性，以便更好地满足当前的需求。

### 3.6 加大监管力度

为了达到最佳的水利工程建设成果，必须持续提升对其的监督和管控，以便更好地满足其质量和安全性的要求。第一，根据当前的水利工程发展状态，建立一套完善的、科学的、严格的监督体系，以便更好地控制和审查项目的审批过程，从而更好地完成项目的建设和运营。第二，为了有效地维护和改善农村水利工程的品质，我们应该建立完善的质量检查制度，明确责任分工，实施终身负责制，对工程建设质量实施全程跟踪，并且积极引入各种组织和机构，为工程提出全面的支持和指导。根据实际情况，需要对水利工程的验收和备案工作进行奖励和惩罚。在工程完成后，管理人员需要主动向上级部门提交请求并进行验

收。我们将通过竣工报告的形式提交双方的盖章和签字资料，并加强统一整理和集体备案。如果水利工程未能通过验收，我们将无法进行竣工结算。

### 3.7 加大资金投入力度

无论新建还是改造的水利工程，必须加大对其的持续性投入，并将政府的专项财政资助作为工程的基础，确保其能够得到充分的利用，从而达到最佳的经济效益。因此，我们必须采取一系列措施，确保这些工程能够顺利完成。为了促进农业水利工程的管理，我们需要采取措施。首先，需要深入了解水利工程管理的需求，根据当地的管理工作情况，科学配置水利工程资金。此外，还需要制定完善的资金管理流程，提高工程管理的效率。最后，水利工程管理人员需要让水利工程管理的资金能够为农业的发展做出贡献，为社会的繁荣做出贡献。为了做好这些工作，我们需要让水利工程的资金能够得到妥善的管理和使用，为社会的繁荣做出贡献。为了促进水利工程的持续改善，我们必须加强对其基础设施的日常监督和维护。同时，水利工程管理人员还必须严格控制和管理水利工程的财务状况，使其能够充分发挥其应有的作用。

## 4 结束语

综上所述，我国水利工程的重要性日益增强。然而，由于一些因素的共同影响，水利工程的管理变得越来越困难。目前，我国水利工程管理仍然面临许多挑战，如缺乏有效的成本控制、缺乏高素质的专家队伍和缺乏完整的管理机构。为了促进水利工程的可持续发展，应该积极探索有效的措施和渠道，包括增大财政投入、提升专业技能、改革和创新管理模式，以及建立和完善一套有效的管理机制，以期使我国的水利工程管理模式能够达到科学、有序和先进的标准。

### [参考文献]

- [1]张庆蓉. 水利工程管理中存在的问题及解决措施探讨[J]. 工程技术研究, 2022, 7(24): 122-124.
  - [2]盛炳荣. 水利工程施工安全与质量管理中常见问题及解决措施[J]. 四川水泥, 2022(6): 102-104.
  - [3]梁德兰. 研究水利工程管理运行中存在的问题与解决措施[J]. 低碳世界, 2021, 11(6): 208-209.
  - [4]王强. 小型水利工程质量监督管理中存在的问题及解决措施[J]. 企业科技与发展, 2021(3): 214-215.
  - [5]高小平. 水利工程施工管理中存在问题及解决措施分析[J]. 农业灾害研究, 2021, 11(1): 186-187.
  - [6]曹炼. 探讨水利工程施工企业财务管理中存在的问题及解决措施[J]. 财会学习, 2021(1): 18-19.
- 作者简介：孟伟（1990.10-），男，安徽省临泉县人，汉族，本科学历，助理工程师，从事水利工程建设管理工作。