

## 水利工程运行管理中的问题及对策探析

耿嘉遥 卓寒

徐州市水利工程运行管理中心, 江苏 徐州 221000

[摘要]近年来, 随着我国经济的快速发展和人民生活水平的提高, 人们对水资源的需求不断增加。然而, 由于气候变化等因素的影响, 水资源的质量和数量都面临着严峻挑战。因此, 加强水利工程的建设与运营管理显得尤为重要。文中旨在探讨水利工程运行管理中存在的问题及其解决方案。

[关键词]水利工程; 管理; 运行方式; 策略

DOI: 10.33142/hst.v6i4.9158

中图分类号: TV698

文献标识码: A

### Analysis of Problems and Countermeasures in the Operation and Management of Water Conservancy Projects

GENG Jiayao, ZHUO Han

Xuzhou Water Conservancy Engineering Operation Management Center, Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

**Abstract:** In recent years, with the rapid development of Chinese economy and the improvement of people's living standards, the demand for water resources has been increasing. However, due to factors such as climate change, the quality and quantity of water resources are facing serious challenges. Therefore, strengthening the construction and operation management of water conservancy projects is particularly important. This article aims to explore the problems and solutions in the operation and management of water conservancy projects.

**Keywords:** water conservancy engineering; management; operation mode; strategy

#### 引言

在当前社会发展过程中, 水利工程作为重要的基础设施, 对于保障人民群众的生活水安全具有至关重要的作用。但是, 由于种种原因, 如自然灾害、人口增长以及环境污染等, 导致了水利工程的建设和运营管理面临许多困难和挑战。在这样的情况下, 如何有效地开展水利工程的建设和运营管理就成了一个亟待解决的问题。首先, 我们需要深入了解水利工程的运作模式。目前, 我国的水利工程主要分为水库、堤防、渠道等不同类型。这些水利工程都有着各自的特点和功能。其次, 我们要分析出现有的水利工程运营管理存在哪些问题并提出相应的解决方案。最后, 我们还需要探索新的水利工程运营管理模式以适应未来的需求和发展趋势。

#### 1 水利工程运行管理方式改革的必要性

##### 1.1 是发展市场经济的必然要求

随着我国经济发展不断加快, 市场经济已经成为了不可逆转的趋势。在市场经济中, 事业单位也需要对自身运营管理方式进行转变, 才能够跟得上市场经济的发展速度。而水利工程作为国家重要的基础设施建设项目, 其运营管理也面临着诸多挑战。目前, 我国水利工程的运营管理主要采用传统的模式, 即政府部门直接负责规划设计、施工监理以及后期维护等工作。这种模式虽然可以保证工程的质量和安

全, 但是存在着许多弊端。由于政府部门缺乏专

##### 1.2 是实现水利工程建设可持续发展的内在要求

业人才和技术支持, 导致工程进度缓慢且成本高昂, 由于政府部门的工作效率较低, 使得工程周期较长且难以满足社会需求, 政府部门的决策过程较为复杂且缺乏透明度, 容易引发公众质疑和社会不满。为了适应市场的变化和发展的需求, 我国水利工程的运营管理必须做出改变。当前, 一些发达国家已经成功实现了水利工程运营管理的转型升级。例如美国通过引入第三方机构来承担部分或全部的运营管理任务; 英国则采用了混合所有制的方式, 将运营

新能力。由于政府主导的运作模式,导致了项目进度缓慢、质量不高等问题。为了解决这些问题,有必要从根本上改变现有的水利工程运营管理模式。只有建立科学合理的水利工程运营管理体系,才能更好地发挥水利工程的作用,促进水利事业的可持续发展。

## 2 现存在水利工程实际运行管理工作中的问题

### 2.1 缺乏完善的管理制度

水利工程是国家重要的基础设施建设项目,其运营管理对于保障水资源安全和经济社会发展具有重要意义。然而,目前在水利工程实际运行管理中存在着一些问题,其中最主要的是缺乏完善的管理制度。由于水利工程涉及多个部门和利益相关方的利益关系复杂多变,因此需要建立一套完整的管理制度来规范运作流程。但是,现行的水利工程管理制度并不完整,缺少必要的法律依据和社会认可度。水利工程管理人员的专业水平参差不齐。虽然有些管理人员具备一定的专业知识和经验,但大多数管理人员却缺乏相关的专业技能和知识储备。这导致了水利工程的日常维护工作难以得到有效执行。水利工程管理人员的工作压力过大。由于水利工程涉及复杂的技术和管理问题,管理人员需要承担大量的责任和风险。同时,由于水利工程的特殊性质,管理人员还需要时刻关注各种突发事件的风险控制。这些因素都使得水利工程管理人员的压力越发增大,从而影响了水利工程的正常运转<sup>[2]</sup>。

### 2.2 员工综合能力水平差

在水利工程的实际运营中,员工综合能力的水平是一个重要的因素。由于水利工程涉及多个领域和技术知识,需要具备较高的专业知识和技能才能胜任工作。然而,目前很多水利工程项目所雇用的员工缺乏相应的专业背景 and 实践经验,导致其综合能力水平较低。首先,对于一些基础学科的专业人员而言,他们可能只是通过学习相关理论知识而掌握了这些知识点,但实际上并没有进行相关的实践操作。这样的情况很容易导致他们在实际工作中出现各种错误或失误。其次,对于那些没有经过专业的培训和教育的人员来说,他们的综合能力也相对较低。这些人员往往只能依靠自己的自学来提高自身的综合能力水平,但这种方式很难达到与正规教育体系相同的效果。因此,加强员工的综合能力培养是解决这一问题的关键之一。为了提升员工的综合能力水平,可以采取多种措施。一方面,可以通过提供更多的职业发展机会和晋升空间来激励员工不断学习和提高自身素质。另一方面,也可以通过开展针对性的培训课程和讲座等形式来帮助员工提高综合能力水平。此外,还可以鼓励员工参与到实际的工作中去,这样能够更好地锻炼他们的综合能力和解决问题的能力。

### 2.3 运行管理工作急需系统的执行制度和监管标准

在水利工程的运营过程中,运行管理工作是非常重要的。然而,目前在实践中存在着一些问题,这些问题需

要及时解决以保证工程的正常运转。其中一个重要问题是缺乏有效的执行制度和监管标准。对于水利工程的运行管理来说,制定一套完善的执行制度非常重要。这包括了从规划到实施的所有环节都需要有明确的规定和规范。例如,在施工期间,应该严格遵守安全规定和环保法规;在设备维护方面,也需要定期检查并进行保养维修。还需要建立相应的监管机制来确保执行制度得到贯彻落实。只有这样才能够有效控制各种风险因素的影响,保障工程的稳定运行。同时,还需加强对管理人员的专业能力培训和考核体系建设,提高他们的专业素质和责任心。还要注重与社会各方面之间的沟通交流,积极听取各方意见建议,不断改进和优化现有的运行管理方案。通过以上措施的综合应用,可以有效地提升水利工程的运行质量和效益水平<sup>[3]</sup>。

### 2.4 应急能力不足

在水利工程的日常运营中,突发事件和紧急情况不可避免。因此,应急能力是保障工程正常运转的重要因素。然而,目前我国水利工程在应急能力方面存在着一些问题。首先,缺乏统一的标准和规范。不同地区的应急预案制定不尽相同,甚至有些地区没有制定相应的应急预案。其次,应急响应机制不够完善。虽然各地区都有了应急救援队伍,但其配备和培训水平参差不齐,且反应速度较慢。此外,应急物资储备也存在着一定的问题。部分地区的应急物资准备工作尚未到位,导致在发生灾害时物资供应不及时或者数量不足。最后,应急处置能力还需进一步加强。当前,许多地方对于应对突发事件的能力还有待提高,需要加大投入力度进行提升<sup>[4]</sup>。

## 3 改进水利工程现行的运行管理工作弊端的应对策略

### 3.1 加强水利工程运行管理重视度, 丰富管理方法

在水利工程运营中,水资源的重要性不容忽视。然而,由于各种原因,如技术水平不足、管理体制不完善等,导致了水利工程的运行管理存在诸多问题和缺陷。因此,如何提高水利工程的运行管理重视度,并采取有效的措施来改善其管理方式是当前亟待解决的问题。首先,需要加强水利工程运行管理的重视程度。目前,水利工程的运行管理往往被认为是一种辅助性的工作,缺乏足够的关注和支持。这不仅影响了水利工程的正常运转,也降低了管理人员的工作效率和质量。为了改变这种情况,应该加大投入力度,提升水利工程的运行管理重视度。其次,要丰富水利工程的管理方法。传统的管理模式已经无法满足现代社会的需求和发展趋势。因此,有必要引入新的管理理念和方法,以适应不同时期的发展变化。例如,可以采用信息化手段进行数据分析和决策制定;也可以通过团队合作的方式实现资源共享和协同创新。这些新方法的应用将有助于提高水利工程的运作效率和效益。最后,还需要建立健全的监督机制。只有严格执行监管制度,才能确保水利工

程的安全稳定运行。同时,还需注重人才培养和激励机制建设,鼓励优秀人才参与到水利工程的运营工作中去。

### 3.2 加强运行管理宣传, 发挥群众力量

在水利工程运营中,宣传和群众的力量是非常重要的。通过有效的宣传,可以提高公众对于水利工程运作的理解和认识,从而增强其参与度和支持力度。同时,充分发挥群众的力量也是非常重要的。在实际操作过程中,需要充分调动广大人民群众的支持与帮助,以确保水利工程顺利进行。一是要加强宣传教育工作。可以通过多种形式的方式来开展宣传教育活动,如举办讲座、组织参观游览、发放宣传资料等等。这些方式能够有效地传递相关知识和技能,让公众更好地了解水利工程的功能和作用。二是要积极引导群众参与到水利工程建设和维护工作中,鼓励他们提供宝贵的意见和建议。这不仅能激发群众的热情和创造力,还能够促进社会和谐发展。三是建立健全群众监督机制。通过设立专门的工作机构或人员,定期检查和评估水利工程的运行情况,及时发现并解决问题。这样才能保证水利工程正常运转,保障人民的生命财产安全和社会稳定。加强宣传教育、积极引导群众参与以及建立健全群众监督机制都是推进水利工程运行管理工作的重要举措<sup>[5]</sup>。

### 3.3 加强水利工程运行管理责任的明确

在水利工程运营过程中,责任是非常重要的一个方面。只有当各方都清楚各自的责任时,才能够更好地保证项目的质量和效益。因此,加强水利工程运行管理责任的明确是一项非常重要的工作。第一,要建立健全的组织机构体系,确保各部门之间的沟通顺畅。例如,可以设立专门负责水利工程运行管理的人员或团队,以便及时发现并解决问题;第二,制定详细的任务分工表,明确每个成员的角色定位和职责范围;第三,定期进行考核评估,以激励员工积极参与到工作中来。例如,每月进行考核,并对表现优秀的员工给予表扬,提升员工工作积极性。最后,需要加大对责任人的监督力度,对于出现问题的责任人给予相应的处罚措施。这样不仅能够提高整个系统的效率和质量,还能够增强责任感和使命感。

### 3.4 提高水利工程运行管理人员素质水平

在当前水资源短缺和生态环境恶化的情况下,水利工程建设的重要性日益凸显。然而,由于缺乏有效的运营措施,许多水利工程存在着诸多问题,如资金不足、技术落后、人员流失等问题。这些问题的出现不仅影响了工

程的正常运转,还给了社会带来了负面的影响。因此,如何有效地改善水利工程的运营管理成了一个迫切需要解决的问题。为了提高水利工程的运营效率和质量,必须从根本上加强水利工程管理人员的专业素养和综合能力。一方面,要注重培养水利工程师的专业技能和实践经验,使其具备较强的理论基础和实际操作能力;另一方面,也要重视水利管理人员的人际交往能力和领导力,使他们能够更好地协调各方面资源并推动项目进展。此外,还需要建立健全的考核机制和激励制度,以激发水利管理人员的工作积极性和创造性思维。通过不断提升水利管理人员的素质,可以有效降低水利工程运营成本,提高工程效益和社会满意度,为水利事业的发展作出更大的贡献。

## 4 结束语

综上所述,通过对水利工程运营管理中存在的问题进行分析和探讨,提出了相应的解决方案。在实践中,我们发现这些问题的解决需要从多个方面入手,包括政策法规的完善、技术手段的应用以及人员素质的提升等方面。同时,也需要注意到不同地区和项目的特点差异,制定出更为具体的解决方案。总之,只有全面深入地研究和探索水利工程运营管理的问题所在,才能够更好地保障水资源安全和可持续发展。

### 【参考文献】

- [1]古丽娜·艾合买江. 水利工程运行管理的现状分析及对策探析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(1):3.
- [2]容拴平. 水利工程建设管理中存在问题及对策探析[J]. 新农村,2021(4):43-43.
- [3]马秀芳. 水利工程运行管理中的问题及其对策[J]. 水电水利,2021(22):22-23.
- [4]罗强. 水利工程运行管理中的问题及其对策[J]. 水电水利,2021,5(5):9-10.
- [5]王志平. 水利工程管理中存在的问题及对策[J]. 明日,2021(5):1-2.

作者简介:耿嘉遥(1981.7—),毕业院校:天津大学,所学专业:工程造价,当前就职单位:徐州市水利工程运行管理中心,职务:安全科科长,职称级别:中级;卓寒(1990.1—),毕业院校:安徽工业大学,所学专业:电气工程,当前就职单位:徐州市水利工程运行管理中心,职务:工程师,职称级别:专技10级。