

# 水利工程运营管理中存在的问题及对策研究

张杰

新疆维吾尔自治区塔里木河流域阿克苏管理局, 新疆 阿克苏 843000

**[摘要]**近年来,随着水利工程的广泛建设,其在节约水资源方面和农业建设方面的均发挥着巨大的作用,越多的水利工程建于社会、于人民均能带来巨大的利益效果,因此,国家层面和社会层面会高度地关注水利工程建的作用发挥,而树立工程发挥情况与其运营管理有密不可分的关系。文章对水利工程运营管理中存在的问题进行分析,并探讨了解决策略,以期水利工程运营管理提供相关参考依据。

**[关键词]**水利工程;运营管理;问题及对策

DOI: 10.33142/hst.v6i6.9792

中图分类号: TV5

文献标识码: A

## Research on the Problems and Countermeasures in the Operation and Management of Water Conservancy Projects

ZHANG Jie

Xinjiang Tarim River Basin Aksu Authority, Aksu, Xinjiang, 843000, China

**Abstract:** In recent years, with the widespread construction of water conservancy projects, they have played a huge role in saving water resources and agricultural construction. More and more water conservancy projects can bring huge benefits to society and the people. Therefore, the national and social levels will pay high attention to the role of water conservancy engineering construction, and the establishment of project performance is closely related to its operation and management. The article analyzes the problems in the operation and management of water conservancy projects and explores solutions, in order to provide reference for the operation and management of water conservancy projects.

**Keywords:** water conservancy engineering; operations management; problems and countermeasures

### 引言

在我国水资源处于较为紧缺的状态,为减少对水资源的浪费,使水资源得到充分的运用,水利工程建设刻不容缓,而随着社会的发展,现阶段水利工程建设市场已经达到最大化,成为社会经济发展的关键性项目。在现代化水利工程运行过程中,良好的运营管理方式是水利工程行业在农业或部分工业中的核心,是非常重要的组成部分之一。现阶段,水利工程建设是趋近于稳定的状态,但对于水利工程中的运行管理仍然未构成稳定的系统,进而在管理中存在较多问题,对水利工程的运行作用价值也造成一定的影响。因此,若将水利工程价值充分发挥出来,就需要根据运行管理的实际情况,综合出管理中存在的问题,制定相应的处理对策,保障水利工程的高效运行,发挥经济价值。文章主要针对水利工程运营管理中的现状进行分析,并对解决对策展开研究与探讨。

### 1 水利工程的重要意义

社会中进行多维度的水利工程建设,其原因是由于水利工程在保障农业生产、防洪减灾、水力发电、调节水资源、优化文化环境中具有重要作用。在农业生产方面,水利工程能够解决农业种植中灌溉问题,能够提升农作物的质量以及产量,同时还能减少人力劳动资源,进而促进农业

的发展;在防洪抗灾方面,能够基于水利工程建设相关的防洪措施,如防洪堤、拦河坝等,能够有效降低洪灾来临时,对社会造成的危害,为人民的生命财产安全提供一定的保障;在发电利用方面,水利工程能够维持水电站的建设,利用水力发电,为社会供电,特别是对于用电高峰季节,能够有效缓解人们的用电压力,保障人们日常生活中正常供电,提升生活质量,推动经济发展;在调节水资源方面,水利工程实现了对水资源的循环及利用,实现水资源的可调节性,保障生活用水、城市用水以及工业用水,改善自然环境,推动社会持续性发展;除此之外,水利工程在治理水土流失方面也同样具有重要作用,能够改善水质环境,提高生态环境质量,促进生态文明城市的建设。水利工程在社会经济发展中占据重要位置,为人们基础生活条件提供保障,同时对促进经济发展和保护生态环境具有极为重要的意义<sup>[1]</sup>。

### 2 水利工程管理的重要性

水利工程管理的重要性主要突出在为人民正常生活提供保障及对社会基础设施建设的完善两个方面。水利工程满足人们用水需求,所以将水利工程运营管理水平提升,能够长期有效的维持水利工程的运行,仅为提升水利工程使用的时效性,同时基于良好的运营管理方式仍能够发现

其在运行中存在的隐患问题,并能够给予及时的处理措施,全面地提升水工程运行安全性,长期有效为保障人民生活质量,使水利工程更好地为民服务。水利工程是我国设立的基础施工工程中的一种,在社会不断的发展进步下,对水利工程的要求亦在提升,因此,在水利工程运行的基础上加强对水利工程的管理,进而将水利工程的作用效果最大化,满足社会进步的需要,使我国社会基础设施建设获得优化与完善,促进我国现有基础设施的健康发展<sup>[2]</sup>。

### 3 水利工程运营管理中存在的问题

#### 3.1 运行管理缺乏定性目标

运行管理缺乏定性目标是水利工程运行管理中存在的主要问题之一,也是导致水利工程运行管理无法有效开展的原因。造成管理目标不确定性可能有以下几方面的问题,首先,管理方面的领导者及相关管理人员对水利工程的运营管理重视度不够,或者有实施相关管理措施,但是管理效果并不明显,不深入发现问题,最后不了了之,亦或者管理观念过于传统或管理思维固步自封,未能及时有效的跟进时代的发展变化,造成严重的管理问题。其次,对水利工程运行的成本管理并未落实,欠缺较好的预算管理制度,导致水利工程进度缓慢,造成大量的资金成本损失,进而使得资源大量浪费,与我国可持续发展战略冲突。最后,运行管理内部结构混乱,领导人员对运行管理的忽视,基层管理人员就对管理不上心,工作人员的岗位划分不详细,工作无人员无法做到各司其职,无法高效地维持水利工程运行,此外,相关责任制度的缺乏落实亦是水利工程高效运行的阻碍。

#### 3.2 管理体制相对落后、不完善

水利工程是公益性工程,因此水利工程缺乏竞争压力,进而使得工程内部运行管理不完善,也没有去更新更加完整详细的管理制度,进而使得管理体制的落后成为了水利工程运行管理问题之一。在运行管理体制中,基层管理工作落实不到位,领导者并未充分意识到基层管理的重要性,进而缺乏有效的相关人员考核机制和奖惩机制,基层工作人员热情和工作态度存在较大问题,工作效率不佳,进而使得运行管理效率低下。同时,没有实现个人责任制度,基层工作人员缺乏工作责任意识,没有强烈的工作责任感,促使其积极参与到工作中,运行质量就会相对下降。除去工作人员管理不到位外,对于水利工程的管理尚未有标准化流程,运行管理不规范,进而导致运营管理效率不佳<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 重建设,轻管理现象严重

由于水利工程建设具有较高的应用价值,因而,水利工程的建设一直处于不断建设的过程中,建设好的水利工程却并未给予足够的重视。同时水利工程的建设会受区域环境、区域经济的影响,在工程建设完成后,并没有针对地区设立好运行管理系统,实施统一的管理系统,就造成地区上导致运行效果差异。长期下来水利工程维持运行的

质量就会下降,可能出现还未将水利工程的作用最大化,该区域的水利工程就趋近于报废的状态。除此之外,随着项目逐渐增多,对资金的消耗也越加严重,大量的资金投入,由于不重视管理,无法获得预想的效果,无法获得相应回报,造成资金浪费。就当下而言,部分水利工程在维护养护层面处于缺失状态,因此造成了维护养护环节的缺失,最终造成了重建轻管的情况发生,导致部分水利工程很难将自身作用有效发挥出来。

#### 3.4 运营队伍人才的缺乏

水利工程是较大的项目,运行管理中包含多种细节,因此,若管理人员缺乏专业性,那么运行管理的效果低下,可以这样认为,管理人员专业素养是导致水利工程管理效率低下的主要原因。管理人员管理知识的不专业、管理思维的固化以及传统管理理念的根深蒂固造成管理形式落后。再加之,水利工程现目前处于飞速发展的状态,实际的管理与其发展间的差异在不断的扩大,使得管理模式出现漏洞,管理人才的缺乏,创新管理观念的缺乏导致管理模式仍然处于以往的管理体系中,不能很好地满足现代社会对水利工程运行管理的需求。此外,水利工程运行管理不受重视导致,对管理人才的培养同样也不重视,缺乏有效的人才培养活动,既没有培养和学习途径,也没有外部收入相关人才,导致管理队伍专业素养不足,运行管理效率无法得到改善<sup>[4]</sup>。

### 4 水利工程运行管理现状问题的解决对策

#### 4.1 明确运行管理目标

有目标,才会有动力,才能使水利工程运行管理获得更高效率,发挥出树立工程应有价值。在实际的运行管理过程中,首要做的事,便是确立运行管理目标,加强对运行管理的重视度,了解到运行管理对于水利工程的作用以及对社会经济发展的价值,进而更好落实开展水利工程运行管理工作的开展。在现代,水利工程建设的目的均不是单一性的,而是将多个目标融合在一起,在于大力达到保护生态环境的基础上,应将设立的运营管理目标多元化,以此来提升管理结果。针对上文中提到的关于水利工程建设意义,若该水利工程的建设着重于对水资源的管理,那么就可将水资源的节约与利用作为该工程项目运行管理的首要目标,以此类推,对于若水资源管理合并生态问题,那么运行管理就可以以水资源充分利用和保护生态环境为主要管理目标,进而将水利工程的作用最大化,水利工程并不只是单一的作用,在通过运行管理实现治水、用水和生态保护之间的有机融合,在推动水利工程建设发展的同时,确保区域生态环境系统不被破坏。多目标结合,开展运行管理工作,提升水利工程质量,延长水利工程使用“寿命”,将水利工程利用价值最大化,才是实施运行管理的最终目的。而管理领导者作为其运行管理的核心力量,只有领导者对运行管理加以重视,才能带动基础管理人员的重视度,因此,领导者要做好相关工作,调动人员

积极性, 维持高效管理状态<sup>[5]</sup>。

#### 4.2 优化运行管理制度

对水利工程的管理制度进行优化, 能够有效保障运行管理质量, 发挥出良好的管理作用, 加强对社会的帮助。水利工程运营管理工作具有一定的复杂性, 若想优化运营管理制度可从两个方面入手, 一是将水利工程建设与运营管理进行有效的融合, 简单来讲就是在水利工程初始阶段就将运营管理工作融合到建设过程中。比如说, 水利工程设计阶段, 结合地区的实际需求, 并联合当地的水文地质特点进行相应的设计, 使其与区域性质有较高的契合度, 使得水利工程作用最大化, 而不是建设好后, 处于“食之无味, 弃之可惜”的尴尬处境。此外, 在建设环节, 应加强对建设材料、建设人员以及建设设备的管理, 保障水利工程的质量, 达到长期运行的效果, 在工程建设初期就将运行管理融入其中, 提升运营管理工作的整体性和系统性。二是对运营管理方式的创新优化, 从水利工程的实际情况着手, 以多元化目标为核心, 将单一的运营管理方式向多元的运营方式进行转变, 该方式的转变能够使得运营管理方式更加具有全面性和针对性。举例来说, 在运用多元动态化运营管理时, 可以同时安排多个运营管理人员进行轮岗, 选择同样的班次以及同样的岗位值班轮岗, 保证各个时段均有管理人员对水利工程运行进行监管, 运用现代化管理手段, 网络传输、远程监控等实施对水利工程的全方面运行管理, 对各种管理细节进行把控, 提升运营管理质量。

#### 4.3 健全监督管理制度

杜绝重建设、轻管理的现象发生, 在水利工程的实际情况基础上, 相关人员应建立健全的监督管理制度, 把控好水利工程中的各个环节, 对施工质量进行严格控制, 开展时, 相关管理人员对整个施工流程均进行监管, 包括设计、施工、保养以及验收等全部流程, 保障每个环节均能全部达到预期要求, 在管理基础上, 施工进度能够在预期的时间段内竣工, 不仅能够保障水利工程的质量, 还能够较少不必要的材料支出, 减少资金的浪费, 降低工程建设的成本。针对个人责任制度, 根据工程项目中工作人员具体情况制定相关奖罚措施, 提高工作人员的责任意识, 增强工作责任感, 保障水利工程高效运行质量, 提高管理水平。

#### 4.4 提升管理人员的专业素养

提高运行管理人员的专业素养, 通常情况是, 对内部

人员进行培训, 可选择进行定期的培训活动, 为相关人员提供良好的学习途径, 促进运行管理人员的相关能力的发展, 进而提升综合素养。在培养阶段, 组织培训的人员应对培训活动加以重视, 根据培训内容制定相关考核内容, 督促运营管理人员学习进度, 同时还需要保障培训内容多样化, 并根据工作人员的实际情况定期展开岗位职责培训、业务培训、技能培训等等, 既要做到全面, 又要保障质量, 全面提升工作人员的综合素质, 为提高水利工程运行管理水平奠定坚实的基础。除此之外, 定期招收相关专业人才, 奠定人才基础, 帮助长期稳定发展<sup>[6]</sup>。

### 5 结语

作为国家的基本建设项目, 水利工程于人们的社会生活质量以及社会经济发展有重要作用, 社会持续不断地发展, 对水利工程的运营管理要求也在不断地提升, 在运营管理不断地进步下, 水利工程的作用也能全部有效的发挥出来。而在水利工程的实际运行中, 相关管理人员应注重管理细节, 充分发挥运行管理的优势, 将管理中的隐患问题综合, 对运行管理中的不足进行深度研究, 追溯问题原因, 并根据原因制定相应的解决对策, 提高水利工程运行管理的效率进而解决, 将水利工程的作用价值最大化, 维持社会经济的可持续发展。

#### [参考文献]

- [1] 李德民, 房新峰. 水利工程运行管理的现状分析及对策探讨[J]. 中国设备工程, 2021(21): 71-72.
- [2] 吉春琴. 水利工程运营管理中存在的问题及对策研究[J]. 中国经贸, 2020(20): 25-26.
- [3] 黄永春. 水利工程运营管理中存在的问题及对策研究[J]. 城市周刊, 2023(6): 45-47.
- [4] 冯宝珍, 王立伟. 水利工程管理及养护问题探讨[J]. 中国住宅设施, 2020(11): 78-79.
- [5] 李传浩, 张璇. 水利工程管理中存在的安全问题及改进策略[J]. 模型世界, 2023(5): 160-162.
- [6] 吴广萍. 基层水利管理存在的问题及对策探索[J]. 城镇建设, 2020(11): 183.

作者简介: 张杰(1988.1—), 毕业院校: 新疆农业大学科学技术学院, 所学专业: 公共事业管理, 当前就职单位: 新疆维吾尔自治区塔里木河流域阿克苏管理局, 职务: 科员, 职称级别: 工程师。