

长沙市岳麓区网球俱乐部发展现状及对策研究

戴进 何艳群*

湖南工业大学, 湖南 株洲 412000

[摘要] 网球运动因为其对场地要求较高、球与球拍成本较为昂贵, 经常被称为“贵族运动”, 属于隔网对抗类运动项目, 具有动作优美而有力量、比赛观赏性高、运动寿命长等特点, 参与网球运动有助于参与者身心全面发展、陶冶情操、强身健体、锻炼顽强拼搏的精神。随着中国综合国力的不断提升, 网球运动在全国各地逐渐流行。长沙市也顺应这一趋势, 尤其是近几年承办一些国际赛事, 带动着许多网球俱乐部的出现, 这些俱乐部的运营状况对长沙市的网球运动发展水平产生直接影响。作者通过走访调查长沙市岳麓区的六家网球俱乐部后, 采用文献资料法、问卷调查法和数理统计法, 对长沙市岳麓区网球俱乐部的这六家俱乐部的规模、场地数量、管理与运行模式、管理人员教练员和消费者进行调查分析后, 总结出目前长沙市岳麓区网球俱乐部存在的一些不足与缺陷, 通过对这些问题的分析, 寻找到影响长沙市岳麓区网球俱乐部发展的主要因素, 并提出对应措施以期推动长沙市岳麓区网球俱乐部的发展。

[关键词] 长沙市岳麓区; 网球俱乐部; 发展现状; 对策研究

DOI: 10.33142/jscs.v4i5.14003

中图分类号: G845

文献标识码: A

Research on the Development Status and Countermeasures of Tennis Club in Yuelu District of Changsha City

DAI Jin, HE Yanqun*

Hunan University of Technology, Zhuzhou, Hunan, 412000, China

Abstract: Tennis is often referred to as a "noble sport" due to its high requirements for the court and expensive costs of the ball and racket. It belongs to the category of cross net competitive sports and has the characteristics of beautiful and powerful movements, high game viewing value, and long sports life. Participating in tennis can help participants develop their physical and mental health comprehensively, cultivate their sentiments, strengthen their bodies, and exercise their tenacious fighting spirit. With the continuous improvement of Chinese comprehensive national strength, tennis has gradually become popular throughout the country. Changsha has also followed this trend, especially in recent years when it has hosted some international events, which has led to the emergence of many tennis clubs. The operational status of these clubs has a direct impact on the development level of tennis in Changsha. After visiting and investigating six tennis clubs in Yuelu District, Changsha City, the author used literature review, questionnaire survey, and mathematical statistics methods to investigate and analyze the scale, number of venues, management and operation mode, management personnel, trainers, and consumers of these six tennis clubs in Yuelu District, Changsha City. The author summarized some shortcomings and deficiencies in the current Yuelu District tennis clubs in Changsha City. Through the analysis of these issues, the main factors affecting the development of Yuelu District tennis clubs in Changsha City were identified, and corresponding measures were proposed to promote the development of Yuelu District tennis clubs in Changsha City.

Keywords: Yuelu District of Changsha City; tennis club; development status; countermeasures research

引言

自 2000 年国家体育总局开始推动体育俱乐部创建以来, 我国的俱乐部建设也开始逐步发展。2019 年 9 月国务院办公厅印发的《关于促进全民健身和体育消费推动体育产业高质量发展的意见》中指出, 要提高体育服务业的市场比重, 激活体育培训市场, 优化体育市场环境, 规范体育市场秩序^[1]。2020 年, 中共中央、国务院印发《关于深化体教融合促进青少年健康发展的意见》, 以下简称“体教融合”, 要求规范社会体育组织, 大力体育教师和教练员队伍, 完善青少年体育赛事体系^[2]。2021 年, 中共中央、国务院办公厅印发《关于进一步减轻义务教育阶段学生作业负担和校外培训负担的意见》文件强调要落实“坚持从严治理,

全面规范校外培训行为”要求各俱乐部务实取得实效^[3]。

《湖南体育强省建设规划(2020—2030 年)》^[4]的通知中提到要增强青少年体质, 加强体育后备人才培养。体育俱乐部在后备人才培养中扮演着重要角色, 又因为网球本身的属性与特点, 无论国内外, 网球俱乐部都是网球运动开展的“第一阵地”。它们不仅肩负着培养竞技后备人才的使命, 也能够让更多人参与到网球运动中, 真正领略并体会网球的魅力。

目前, 长沙市作为湖南省的主要城市之一, 其体育设施相对完善, 体育氛围浓厚, 但对于长沙市网球俱乐部的发展水平、培养人才的模式、教练员水平了解尚不明晰。因此, 对长沙市网球俱乐部发展现状进行深入研究显得尤

为重要。研究长沙市网球俱乐部发展现状，可以更全面地了解该地区网球运动的发展情况。通过对俱乐部数量、教练队伍、计划等方面，尤其对网球俱乐部当中青少年的调查研究，可以为长沙市乃至湖南省的网球运动发展与后备人才的培养提供有益的参考和建议。深入研究长沙市网球俱乐部发展现状，以期能为制定相关的对策提供支持和依据。

1 研究的目的是和意义

1.1 研究目的

本文通过调查、分析长沙市岳麓区网球俱乐部现状，旨在深入了解长沙市岳麓区网球俱乐部现有模式和发展情况，提出科学、合理的模式和计划，以推动长沙市岳麓区网球俱乐部高质量发展，以期能为长沙市网球俱乐部发展，乃至长沙市网球产业发展提供经验借鉴。

1.2 研究意义

通过对长沙市岳麓区网球俱乐部现状的多方面深入分析，旨在探究当前网球俱乐部模式的优势和存在的不足之处。通过深入挖掘问题的根源，寻找解决不足之处的方法，并提出相应的对策，以便更好地发挥俱乐部模式的优势。这样的研究和建议有助于推动长沙市岳麓区网球俱乐部科学合理，旨在提高长沙市整体网球俱乐部的发展速度与质量。

2 研究方法

2.1 研究对象

本研究以长沙市岳麓区网球俱乐部发展现状为研究对象，通过基本的调研，将长沙市岳麓区 3 种规模的网球俱乐部——以 4 片以上的网球场为大型网球俱乐部、2-3 片网球场为中型网球俱乐部、1 片网球场为小型网球俱乐部即整体网球俱乐部、搏动网球俱乐部、长沙畅旋网球俱乐部、咸嘉国际网球俱乐部、钦峰网球俱乐部和九州星诺网球俱乐部共计六所俱乐部为调查对象。

2.2 文献资料法

作者在研究之前和调研的过程中，大量阅读国内外有关网球俱乐部发展的文献，同时也积极地利用图书馆和知网资源，搜集、整理网球俱乐部发展相关的论文与刊物。同时，在中国国务院、中国知网、维普网等学术网站上，归纳整理研究所需的政府文件、论文、期刊。在对所获得的数据进行整理和分析的基础上，初步了解国内网球俱乐部发展的现状与一些发展较为领先的地区其网球俱乐部是如何发展的，以及长沙市网球俱乐部目前的基本情况，以期为本文的撰写提供理论依据。

2.3 问卷调查法

本人针对长沙市岳麓区网球俱乐部参与者设计出三种调查问卷，通过对俱乐部的管理人员、教练员、消费者的问卷调查以期提高研究的质量。问卷发放的对象是整体网球俱乐部、搏动网球俱乐部、长沙畅旋网球俱乐部、咸嘉国际网球俱乐部、钦峰网球俱乐部、九州星诺网球俱乐部中的管理人员发放问卷 12 份以 1:1:1 的比例发放，

消费者发放问卷 264 份，以 5:4:3 的比例分别发放，教练员问卷发放 36 份以 1:1:1 的比例发放，对管理人员共计发放 12 份回收 12 份，回收率为 100%，有效问卷 12 份，有效率为 100%；对教练员共计发放 36 份回收 36 份，回收率为 100%，有效问卷 35 份有效率为 97.2%；对俱乐部消费者共计发放 276 份回收 276 份，回收率 100%，有效问卷 264 份，有效率为 95.6%。

2.4 数理统计法

最后，将所得资料与调查问卷资料进行梳理总结，并使用 EXCEL 等软件，对问卷数据进行统计和分析，为本研究提供坚实的基础。

3 研究结果与分析

3.1 研究结果

3.1.1 网球俱乐部场地设施情况

通过实地调查发现，场地规模基本在 4 片球场以内，球场的使用率较高，维护费较低、场地人均使用率较高，但因为总场地不足，因此在一定程度上让许多居民缺乏场地来进行业余网球运动。

表 1 长沙市岳麓区网球俱乐部场地设施情况调查表 (N=12)

序号	俱乐部名称	球场片数
1	整体网球俱乐部	4
2	搏动网球俱乐部	4
3	咸嘉国际网球俱乐部	3
4	长沙畅旋网球俱乐部	2
5	钦峰网球俱乐部	1
6	九州星诺网球俱乐部	1

通过对 6 所网球俱乐部 12 位管理人员的调查中发现，目前中小型俱乐部的场地不能够满足网球业余爱好者的使用，几乎全天的场地使用时间都被排满，规模较大的俱乐部能够满足小部分职业网球运动员。因为所调查的俱乐部全部为培训式俱乐部，所以基本都会收取场地费，如需请教练还需要教练费，即使这 6 家俱乐部在人员的配置上以及场地设施维护方面较好，在训练、教学与场地时间分配方面也进行合理的安排，综合下来的费用也还是较高，一般的工薪阶层与学生在消费水平上一般难以过于频繁地承受这笔开支。

3.1.2 网球俱乐部管理人员兼任教练员情况

表 2 长沙市岳麓区网球俱乐部管理人员兼任教练员调查表 (N=12)

类型	数量	比例
兼任教练员	12	100%
未兼任教练员	0	0%

通过对 6 家网球俱乐部 12 名管理人员进行问卷调查后发现所调查的全部俱乐部的管理人员均出现管理人员同时兼任教练员的情况，说明长沙市岳麓区的网球俱乐部十分缺乏专业的管理人员，且专业知识方面较为单一，一般为教学训练经验。

3.1.3 长沙岳麓区网球俱乐部教练员现状

表 3 长沙市岳麓区网球俱乐部教练员教龄情况 (N=12)

教龄	数量	比例
1~3年	0	0%
4~6年	6	17.14%
7~9年	20	57.14%
10年以上	9	25.71%

上图反映出长沙市岳麓区网球俱乐部教练员的执教年龄情况。教练员的教龄主要集中于7~9年,恰好对应2000年之后我国网球产业在我国的快速发展,而又因为网球项目自身的场地因素与门槛问题,导致俱乐部并不需要太多的教练员加入,故长沙市网球行业虽然在发展,参与的群众数量在增多,但对于俱乐部网球教练员而言还是十分缺少“新鲜血液”的加入。

3.1.4 教练员学历及专业

教练员的文化素质水平与学历是密不可分的。学历并不能完全体现教练员的实际能力和教学水平但能够大致了解教练员受综合教育程度的高低。

表 4 长沙市岳麓区网球俱乐部教练员学历调查表 (N=35)

学历	初中及以下	高中及中专	大专	本科	硕士及以上
人数	1	7	10	14	3
比例	2.86%	20%	28.57%	40%	8.57%

对长沙市岳麓区网球俱乐部教练员学历的调查发现,长沙市岳麓区网球俱乐部教练员学历多集中在高中到本科之间,反映出教练员普遍受综合教育程度一般。

3.1.5 俱乐部消费者职业特征

表 5 长沙市岳麓区网球俱乐部消费者职业调查表 (N=264)

职业	数量	比例
企业公司领导或管理人员	8	3.03%
医疗卫生行业	7	2.65%
公务员/事业编人员	80	30.3%
私营或个体劳动者	16	6.06%
中小学学生	103	39.02%
一般职员/文员/秘书	9	3.41%
高校学生	17	6.44%
离退休人员	0	0%
工人/商业服务人员	6	2.27%
军人/武警	5	1.89%
自由职业者	13	4.92%

调查结果显示,长沙市岳麓区网球俱乐部的消费者来自各个行业,这说明网球运动在当地得到广泛的支持和喜爱。主要消费者主体集中在中小学学生和公务员/事业编制人员等稳定收入并拥有空余时间的行业。

其中,中小学学生 103 人,占调查人数的 39.02%,

学生这类的消费者主要是参加网球兴趣爱好方面的培训,而公务员/事业编人员主要则是爱好打网球,通过打网球来丰富自己的空余时间,达到锻炼身体、愉悦身心的目的。而其他职业如高校学生、自由职业者与个体劳动者等团体可能因为经济方面或时间方面等因素的影响,故参与的人数较少。

随着社会的发展,人们物质生活越来越丰富,服务业的消费越来越高。随着网球在我国的普及,长沙市的人们也越来越认可并积极参与其中。考虑到长沙市目前的整体经济情况,网球和球拍成本的下降,网球运动的消费已不再被视为高消费体育项目。网球运动的消费已经能够被许多中等收入的公务员/事业编人员所接受,但能负担学生参与网球运动的家的经济条件肯定较为优越,说明网球还没有完全“平民化”,还具有一定的门槛。

3.2 长沙市岳麓区网球俱乐部存在的问题

3.2.1 场地数量较少,规模扩大较为困难

长沙市岳麓区网球俱乐部全部为培训型俱乐部,且整体场地数量较少,少数俱乐部拥有4片网球场,大多数俱乐部仅拥有1~2片网球场,不能满足广大网球爱好者和消费者的需求。其利润不足以支持俱乐部进一步扩大经营规模。

3.2.2 俱乐部管理人员数量少,整体管理水平较低

长沙市岳麓区网球俱乐部的管理人员缺乏集中统一的管理与培训,管理者数量不足且管理水平和经验不足,且一般为本俱乐部的教练员兼管理人员。

3.2.3 俱乐部教练员学历一般,普遍存在缺乏年轻教练加入

长沙市岳麓区网球俱乐部教练员的学历普遍一般,且因为场地与器材因素的限制,很难有新鲜血液的加入,这对长沙市网球运动的发展是不利的。

3.2.4 俱乐部消费者类型较为单一,经济与时间因素影响较大

参与网球运动的人群中,学生、公务员和事业单位工作人员占较大的比例。学生有较多的空闲时间来培养业余爱好,而公务员和事业单位工作人员由于单位常组织业余网球比赛,参与机会更多。而且其他行业往往因为经济条件因素与时间因素的种种限制,无法加入到网球运动中来。

3.3 长沙岳麓区网球俱乐部发展的对策分析

3.3.1 加强俱乐部规范化建设与管理,优化市场营销策略

长沙市岳麓区网球俱乐部应该在利用现有优势的基础上,对场地资源进行优化和资源配置,丰富硬件设施,强化建设,适当降低消费者的场地费用与教练费用,推出更多优惠活动、办卡套餐等,从而降低大众参与网球运动的门槛,扩大受众,同时增强网球爱好者的归属感和凝聚力。

为增加场馆利用率,网球俱乐部可以在低峰时段为不同年龄和职业的人提供特价时段卡。此外,还可以根据场地条件和服务内容的不同,设计多种优惠力度的会员卡类

型,以满足不同消费层次的需求。

这些举措将有助于长沙市岳麓区网球俱乐部更好地服务广大市民,促进网球运动的普及和发展,为市民提供更丰富的体育健身选择。

3.3.2 加强管理人员业务水平与教练员技能水平的再学习,提高俱乐部的整体素质

长沙市岳麓区网球俱乐部可以充分利用现有优势,借助长沙市每年多次举办各大网球赛事的机会多交流学习,引进、提升俱乐部管理人员的业务水平,促进教练员的技能再学习,并加强教练员的业务与技能培训。这样不仅可以提高教练员,还可以提升参与者的内在动机与能力,进一步提高俱乐部成员的整体素质,从而推动长沙市网球运动的可持续发展。

为实现网球俱乐部的科学管理和合理发展,俱乐部可以考虑建立中国网球全民健身管理资源库和公共服务平台,为大众提供科学、优质的网球健身服务与指导。这一平台将确保社会大众在进行网球运动时感受到安全和幸福,促进网球行业的务实、高效管理,推动长沙市网球事业的健康可持续发展。

3.3.3 俱乐部要提高教练员待遇,建立完善的奖惩机制,鼓励“新鲜血液”的输入

一是建立合理健全的薪资、奖惩机制,大量引入助理教练员并对其进行系统合理的培训,提高其专业技能和业务能力。对开拓性强、业务能力出色的教练员或助理教练员设置合理的奖励机制,对消极怠慢或不能遵守俱乐部规章制度的教练员或助理教练员设置适当惩罚机制,保证俱乐部的服务质量。二是俱乐部可以多去与高校合作,发掘有潜力的教练员或助理教练员,给予合适的薪资与积极向上的教学环境,鼓励教练员与助理教练员之间的良性竞争,促进教练员和助理教练员相互学习,探讨教学方法。

3.3.4 政府部门精准落实优惠政策

资金问题是困扰中下企业的一大难题,长沙市岳麓区网球俱乐部的规模和发展很大程度上取决于政府部门优惠政策的内容和力度,政府部门要看到网球运动的健身功能和经济潜力,重视网球运动与俱乐部运营模式并精准落实优惠政策以确保现有俱乐部有充足的政策支撑来扩大规模,也让更多创业者有新建网球俱乐部的想法。

4 结论与建议

4.1 结论

(1)长沙市岳麓区网球俱乐部开展情况全部为培训性网球俱乐部,俱乐部类型单一,场地使用费用、维护费用都较高;网球俱乐部的场地数量不足。(2)长沙市岳麓区网球俱乐部参与人员中,网球人口相对增加,且分布年龄主要集中在学生与公务员;管理者的人数较少,大多是俱乐部教练员兼任的,其管理运营水平不足。(3)长沙市岳麓区网球俱乐部中教练员虽然有丰富的教学经验与正

规的指导员证书,但普遍学历较低,且近几年没有年前教练的加入,缺乏“新鲜血液”。(4)长沙市岳麓区网球俱乐部优势明显,消费者较多,但政策引导与鼓励支持还不够不足以让俱乐部扩大规模。长沙市业余网球赛事多,但品牌赛事为数不多。(5)网球运动潜力巨大,在各个方面都吸引着网球爱好者的参与。

4.2 建议

(1)规范、完善俱乐部的建设,增加场地数量,并主动引进管理人才提高俱乐部运营和管理水平,扩大网球俱乐部规模,增加网球场建设,加强参与人员的专业水平与技能水平的再学习,不断学习先进的专业知识,增强参与者的能力,从而提高俱乐部参与人的整体素质,网球俱乐部对提高长沙市网球人口,加强民众身体素质都有着非常关键的作用。(2)俱乐部要根据长沙市岳麓区网球俱乐部消费者职业特点与网球本身属性有针对性地制定运营策略,提高场地利用率,增加服务质量,满足广大网球爱好者的需求。(3)相关政府职能部门要出台相关的有利政策导向,健全奖励机制,充分保障网球俱乐部的发展能享受政策优惠的同时调动网球爱好者的积极性,让网球运动的影响力越来越大,真正达到全民参与的目的。大众网球健身需求,增强社会大众参与网球健身的获得感和满足感。

课题信息:《乡村振兴战略背景下湖南农村公共体育服务治理体系的构建研究》,2023年湖南省体育局课题,课题编号:2023KT059。

【参考文献】

- [1] 国务院办公厅. 关于促进全民健身和体育消费推动体育产业高质量发展的意见[EB/OL]. (2019-09-04) [2019-09-17]. https://www.gov.cn/zhengce/content/2019-09/17/content_5430555.htm
- [2] 体育总局. 关于印发深化体教融合促进青少年健康发展意见的通知.[EB/OL]. (2020-08-31) [2020-08-31]. https://www.gov.cn/zhengce/zhengceku/2020-09/21/content_5545112.htm
- [3] 中共中央、国务院. 关于进一步减轻义务教育阶段学生作业负担和校外培训负担的意见.[EB/OL]. (2021-07-24) [2021-07-24]. https://www.gov.cn/zhengce/2021-07/24/content_5627132.htm
- [4] 湖南省人民政府办公厅. 湖南省人民政府办公厅关于印发《湖南体育强省建设规划(2020—2030年)》的通知.[EB/OL]. (2020-07-12) [2020-07-12]. http://hunan.gov.cn/hnszf/xxgk/wjk/szfbgt/202007/t20200723_13046912.html

作者简介:戴进(2002—),男,湖南长沙人,湖南工业大学;*通讯作者:何艳群(1981—),女,汉族,湖南株洲人,博士研究生,副教授,湖南工业大学,研究方向:体育人文社会学、体育教学。