

“农体融合”视角下城乡融合型社区体育服务创新路径研究

——以东莞市茶山镇京山村为例

钟锡威 刘淑娴 刘 军

东莞职业技术学院, 广东 东莞 523808

[摘要]在全面推进乡村振兴与全民健身国家战略深度融合的背景下,城乡融合型社区面临着盘活存量资源、提升公共服务品质、促进产业协同的重要使命。本研究以广东省东莞市茶山镇京山村这一典型城乡融合型社区为研究对象,聚焦于“农体融合”这一创新视角,旨在探索社区体育服务转型升级的新路径。通过实地调研、访谈与案例分析等方法,系统梳理了京山村社区体育服务的现有基础、农业与生态文化资源的禀赋状况,以及“农体融合”的初步尝试与潜力。研究揭示出当前京山村存在社区体育服务体系不完善(组织效能低下、服务供给与需求错配)、“农体融合”发展动能不足(资源价值转化效率低、生态文化资源未充分激活)以及技术应用支撑能力薄弱等现实困境。针对这些问题,本研究从“服务体系重构”“产业生态培育”“技术赋能升级”及“保障机制健全”四个维度,构建了一套系统化的“农体融合”创新路径。提出具体策略包括:构建“社区中心+村站点”双层服务网络,建立“高校+社区”人才共育机制;开发“四季主题”田园体育文旅项目,打造“京山农体融合”品牌;建设智慧体育服务平台,探索 AR/VR、物联网技术在农体互动中的应用;强化政策、资金、人才与评估保障。本研究旨在为京山村提供可操作的发展方案,同时为国内同类型城乡融合型社区通过“农体融合”模式实现体育服务创新与乡村产业振兴协同共进,提供理论参考与实践范式。

[关键词]农体融合;城乡融合型社区;社区体育服务;创新路径;乡村振兴;京山村

DOI: 10.33142/jscs.v5i5.17673

中图分类号: G812

文献标识码: A

Research on the Innovation Path of Urban Rural Integration Community Sports Services from the Perspective of "Integration of Agriculture and Sports" — A Case Study of Jingshan Village, Chashan Town, Dongguan City

ZHONG Xiwei, LIU Shuxian, LIU Jun

Dongguan Polytechnic, Dongguan, Guangdong, 523808, China

Abstract: Against the backdrop of comprehensively promoting rural revitalization and the deep integration of the national strategy of national fitness, urban-rural integrated communities face the important mission of revitalizing existing resources, improving public service quality, and promoting industrial synergy. This study takes Jingshan Village, Chashan Town, Dongguan City, Guangdong Province as the research object, focusing on the innovative perspective of "integration of agriculture and sports", aiming to explore new paths for the transformation and upgrading of community sports services. Through field research, interviews, and case analysis, the existing foundation of community sports services in Jingshan Village, the endowment of agricultural and ecological cultural resources, and the preliminary attempts and potential of "integration of agriculture and sports" were systematically sorted out. Research has revealed that there are current challenges in Jingshan Village, including an imperfect community sports service system (low organizational efficiency, mismatch between service supply and demand), insufficient development momentum for "integration of agriculture and sports" (low efficiency in resource value conversion, insufficient activation of ecological and cultural resources), and weak technical application support capabilities. In response to these issues, this study has constructed a systematic "agricultural integration" innovation path from four dimensions: "service system reconstruction", "industrial ecological cultivation", "technological empowerment and upgrading", and "sound guarantee mechanism". Specific strategies include: building a dual layer service network of "community center+village site" and establishing a "university+community" talent co education mechanism; Develop the "Four Seasons Theme" rural sports and cultural tourism project, and create the "Jingshan Agriculture Sports Integration" brand; Building a smart sports service platform and exploring the application of AR/VR and Internet of Things technologies in agricultural sports interaction; Strengthen policy, funding, talent, and evaluation support. The aim of this study is to provide feasible development plans for Jingshan Village, and to provide theoretical references and practical paradigms for similar urban-rural integrated communities in China to achieve coordinated development of sports service innovation and rural industry revitalization through the "integration of agriculture and sports" model.

Keywords: integration of agriculture and sports; urban rural integrated community; community sports services; innovation path; rural revitalization; Jingshan Village

引言

随着我国新型城镇化进程的加速与乡村振兴战略的纵深推进，位于城市与乡村交界地带的城乡融合型社区，逐渐成为统筹城乡发展、促进要素流动的关键场域。这类社区既保留了部分乡村的自然资源与农耕文化底蕴，又受到城市文明的强烈辐射，居民的生活方式与公共服务需求呈现多元化、高品质化的新特征。与此同时，“健康中国”与“全民健身”战略的深入实施，使得社区体育服务作为公共服务的重要组成部分，其内涵与外延不断拓展，不再局限于传统的健身设施供给与体育活动组织，而是日益成为提升居民生活质量、增强社区凝聚力、促进区域经济发展的重要抓手。然而，现实困境在于，许多城乡融合型社区的体育服务发展相对滞后，面临服务体系不健全、服务内容单一、与本地特色资源结合度低等挑战，难以满足居民日益增长的美好生活需要。

在此背景下，“农体融合”（即农业与体育产业的融合发展）作为一种创新理念与实践模式，为破解城乡融合型社区的发展瓶颈提供了新思路。它旨在将农业资源、生态景观、农耕文化等乡村核心要素与体育赛事、休闲健身、户外运动等体育形态进行创造性结合，从而实现农业价值的多元拓展与体育服务的场景创新。这种融合不仅能够丰富社区体育服务的内容与形式，提升其吸引力与参与度，更能有效盘活乡村闲置资源，培育“体育+农业”新业态，为乡村产业注入新动能，实现体育事业与农业产业、文化传承、生态保护的协同发展。

东莞市茶山镇京山村是珠江三角洲地区一个典型的城乡融合型社区。它毗邻东莞市区，拥有连片的农田、果园、河流、林地等丰富的农业与生态资源，以及独特的岭南农耕文化遗产。近年来，该村在基础设施方面有所改善，但在社区体育服务提升与农业资源高效利用方面仍存在显著不足，具备“农体融合”发展的巨大潜力与迫切需求。因此，本研究选取京山村作为案例，深入剖析其现状、问题与优势，并在此基础上，系统构建“农体融合”视角下社区体育服务的创新路径。本研究不仅旨在为京山村的具体实践提供决策参考，更期望通过个案研究，提炼出可供同类社区借鉴的理论启示与普适性策略，为丰富城乡融合理论与社区体育发展理论贡献力量。

1 茶山镇京山村社区体育服务与农体融合发展的现状分析

1.1 社区体育服务的现有基础与初步探索

京山村的社区体育服务目前呈现出以村委会为主导、村民自发参与为补充的基本格局，已形成了一定的组织基础和硬件条件。在组织架构上，村委会设立了由村副主任牵头的“体育工作小组”，负责年度体育活动的规划与执行，形成了“节庆固定活动+日常自发锻炼”的模式。例如，每年春节期间举办的村级篮球赛，规模和影响力逐步

扩大；健身操表演则成为老年群体重要的社交平台。硬件设施方面，村内拥有两处小型健身广场和一个丙烯酸地面篮球场，虽部分器材存在老化现象，但通过村企合作等方式进行了维护升级，日均使用率保持在一定水平。此外，民间自发形成的体育团体，如广场舞队、篮球队、太极小组等，活跃了社区体育氛围，并积极参与村内活动的组织协调。服务人才方面，拥有多名兼职社会体育指导员，由本地退休体育教师和具备相关资质的职工担任，能开展基础的健身指导与知识普及工作。这些探索为“农体融合”项目的落地提供了初步的组织支撑、场地条件和群众基础。

1.2 农业与生态文化资源的禀赋与潜力

京山村拥有得天独厚的农业、生态与文化资源，为“农体融合”提供了丰富的载体与独特的内涵。农业资源方面，全村拥 820 亩耕地，包括集中连片的水稻田、露天蔬菜基地和以荔枝、龙眼为主的果园，且大部分地块交通便利，田间道路已硬化，具备开展户外体育活动的空间条件。生态资源方面，穿村而过的京山河水质良好，沿岸的原生林地与滩涂湿地景观优美，林间小径与河流浅滩为徒步、露营、亲水运动提供了自然场域。文化资源方面，村内保留着完整的传统农耕文化体系，包括仍在使用的传统农具、与节气相关的生产习俗（如“开犁仪式”“插秧竞赛”），以及丰富的农耕谚语和一处清代农耕文化遗址。这些资源不仅具有观赏性，更蕴含着深厚的文化底蕴，其中蕴含的生产性竞技活动（如“挑谷接力”“割稻比赛”）和农具趣味游戏，为开发特色体育项目提供了直接灵感。然而，目前这些资源的利用多停留在传统农业生产层面，其体育、休闲、教育等多元价值远未得到开发，处于“沉睡”或“低效”状态。

1.3 “农体融合”的初步尝试与发展优势

京山村已在“农体融合”方面进行了初步探索。在举办的“荔枝采摘节”中，融入了“限时摘荔枝”“运果接力赛”等体育趣味环节，吸引了周边游客参与，并显著提升了农产品销售额，证明了“体育+农业”模式的市场吸引力。尽管此次尝试存在结合深度不够、策划专业性不足、宣传有限等问题，但验证了项目的可行性。从发展优势看，京山村具备显著潜力：一是资源转化潜力巨大，农田可设计稻田障碍跑、插秧比赛，果园可开发亲子定向越野，林地河流可规划骑行绿道和徒步路线；二是市场需求明确，村内及周边城市青年群体对户外体育、亲子农耕体验等活动有强烈兴趣和支付意愿；三是区位优势便利，位于城市一小时休闲圈内，且周边缺乏成熟竞争对手；四是村集体已有意向改造闲置设施为旅游服务中心，为承接更大规模活动创造条件。总体而言，京山村“农体融合”发展已具备良好基础，但亟待从零散、自发的尝试转向系统化、品牌化的发展阶段。

2 京山村“农体融合”发展面临的主要问题诊断

2.1 社区体育服务体系有待完善

当前京山村的社区体育服务体系难以支撑“农体融合”的深化发展。首先，服务组织效能低下。体育活动的组织高度依赖村委会工作人员兼职，缺乏专业、常设的运营团队，导致活动频次低、规模有限。社会体育指导员数量不足且专业性有待提升，无法提供系统的科学健身指导，难以应对“农体融合”项目可能带来的复杂需求。赛事活动类型单一，以篮球、健身操为主，对青年群体吸引力不足，参与度低。其次，服务供给与居民多元化需求严重不匹配。随着生活水平提高，年轻村民渴望瑜伽、山地自行车、户外探险等新兴体育服务，留守老人和儿童则迫切需要具有强社交属性的体育活动以增进互动、缓解孤独，而现有服务内容无法有效回应这些差异化需求，导致总体参与率不高，社区体育服务的凝聚力功能未能充分发挥。

2.2 “农体融合”发展动能不足

“农体融合”的核心动能-资源价值转化-在京山村尚未被有效激发。一方面，农业资源价值转化效率低。农田、果园等仍以传统种植和初级农产品销售为主，附加值极低。周边休闲农业项目同质化严重，且缺乏体育元素的有机植入，对追求体验感的年轻消费群体吸引力不足。“体育+农业”的融合模式尚未成型，农业的体验、教育、娱乐等功能未能通过体育活动的形式得以拓展和增值。另一方面，生态与文化资源未充分激活。京山河、林地等优质生态资源基本处于闲置状态，未与体育设施进行联动开发，未能转化为独特的体育活动载体。深厚的农耕文化资源，如农具技艺、节气习俗等，传播渠道狭窄，主要局限于老一辈，未能通过现代体育活动的形式进行创造性转化和创新性发展，文化传承面临断层风险，其潜在的教育与体验价值未被挖掘。

2.3 技术应用与支撑能力薄弱

智慧化程度不足是制约京山村社区体育服务升级和“农体融合”创新的重要短板。首先，智慧体育服务平台缺失。社区体育服务的管理仍停留在传统线下模式，设施预约、活动报名、信息发布效率低下，存在严重的信息不对称，影响村民参与便利性。同时，由于缺乏对居民参与数据、设施使用情况的分析，难以实现资源的精准配置和服务的按需供给。其次，“农体融合”领域的技术创新几乎空白。未探索增强现实（AR）、虚拟现实（VR）、物联网等现代技术在农业科普、体育互动、产品溯源等方面的应用。例如，无法利用 VR 技术打造沉浸式农耕体验，也无法建立农产品消费与体育赛事积分联动的激励机制，难以提升用户体验和构建“体育引流-农业增值”的消费闭环，使得“农体融合”项目缺乏科技感和持续吸引力。

3 “农体融合”视角下京山村社区体育服务创新路径构建

针对上述问题，从系统、可持续角度，构建涵盖服务体系、产业生态、技术赋能、保障机制四维度的创新路径。

3.1 构建多层次、精准化的社区体育服务体系

3.1.1 健全服务组织与人才培育机制：构建“社区服务中心+自然村服务站”双层体育服务网络，社区服务中心统筹全域，自然村服务点负责基层活动与信息传达。实施“高校+社区”体育人才双育计划，与本地高校合作引入资源，培育本土体育指导员并鼓励考取资格认证，打造专业队伍。

3.1.2 优化服务供给，匹配多元化需求：建立“需求动态调研-精准服务供给”响应机制，通过问卷、焦点小组捕捉不同群体需求。为年轻人开发融入田园元素的户外、亲子项目；为老人和儿童开设健身、体适能项目，设计隔代参与活动。丰富赛事体系，引入多种活动，力争年活动超 10 场，提升参与率。

3.2 培育特色鲜明、价值倍增的“农体融合”产业生态

3.2.1 推动农业资源体育化、场景化开发：按“四季有主题、季季有爆点”原则，开发“田园+”体育文旅项目。春季办“农耕趣味赛”，夏季开发“森林穿越”，秋季搞“稻田迷宫寻宝”，冬季办“田园马拉松”，配套农产品奖励、补给、礼盒，促进农产品销售。

3.2.2 激活生态与文化资源体育价值：规划建设生态健身步道、滨水骑行绿道，嵌入 AR 文化打卡点；挖掘农耕文化，打造“农耕文化体育体验日”，组织各类活动，实现健身与文化教育融合，促进文化传承。

3.2.3 打造“京山农体融合”区域品牌：设计专属 LOGO 与宣传口号，开发“运动主题农产品”，通过赛事、电商直播营销；每年办“京山田园体育文化节”，发起线上互动，扩大品牌影响力，实现资源到 IP 转化。

3.3 加强技术赋能，驱动智慧化服务与体验升级

3.3.1 建设社区智慧体育服务平台：分阶段开发数字化管理系统，一期实现线上基础功能，打通信息壁垒；二期引入大数据分析模块，挖掘居民行为与设施偏好数据，支撑服务优化与资源调配，实现精准智能管理。

3.3.2 推动“农体融合”场景技术创新：探索 AR/VR 技术应用，开发“虚拟农田种植+体育闯关”游戏，实现线上线下联动；利用物联网建“农产品溯源-体育消费”积分系统，构建“以体促农、以农哺体”良性循环。

3.4 建立健全可持续的运营与保障机制

3.4.1 强化政策与资金保障：对接市、区级相关政策，争取“农体融合”项目纳入专项扶持资金、文旅消费券范畴；探索村集体投入、社会资本参与、运营收益反哺的多元投融资模式。

3.4.2 夯实人才与技术保障：完善“双导师”制，邀请高校教师与企业导师分别提供理论指导和实操培训；组建“京山农体先锋队”，吸纳本土人才；依托高校技术团队保障智慧平台运维与更新，建立快速响应机制。

3.4.3 完善监督与评估机制：建立项目推进例会制度，用甘特图跟踪进度；设短期（季度）量化考核指标，如居民活动参与率、农产品销售额增长率；开展长期（年度）综合评估，委托第三方分析社会效益，确保项目优化发展。

4 结论与展望

本研究基于对东莞市茶山镇京山村的深入调研，系统分析了其在“农体融合”视角下社区体育服务发展的现状、优势与困境。研究认为，京山村拥有开展“农体融合”的优越资源禀赋和初步实践基础，但同时也面临着服务体系不完善、融合动能不足、技术支撑薄弱等挑战。为此，本文构建了一个涵盖服务体系重构、产业生态培育、技术赋能升级和保障机制健全四个维度的系统性创新路径。该路径强调以居民需求为导向，以资源创新转化为核心，以技术融合为驱动，以长效机制为支撑，旨在推动京山村社区体育服务从传统的、单一的供给模式，向与农业、生态、文化深度融合的、高品质、可持续的新模式转型。

“农体融合”是京山村实现社区体育服务创新与乡村振兴的有效途径，也为国内同类城乡融合型社区提供了发展思路。未来，京山村需在实践中不断优化该路径。同时，深化“农体融合”理论内涵、量化评估其综合效益、适应性推广京山模式，将是后续研究的重要方向。相信通过持续的理论与实践探索，“农体融合”将在推动城乡公共服务均等化、促进乡村经济多元化、传承中华优秀传统文化等方面发挥重要作用，为乡村振兴贡献力量。

基金项目：东莞职业技术学院校级科技特派员项目课题“农体融合”视角下城乡融合型社区体育服务创新路径

研究——以东莞市茶山镇京山村为例”（课题编号：KJTP202509）。

【参考文献】

- [1]浙江省松阳县农民体育协会.以特色骑行茶园推进农体融合发展[J].农民科技培训,2018(6):46.
 - [2]贾坤昊,李文涛.农体文体智体融合发展前景分析[J].中国果树,2023(8):149.
 - [3]朱思红.农体融合促进乡村共同富裕：困境与突破[A].2025 年体育社会科学大会论文集(下)[C].北京:中国体育科学学会体育社会科学分会,2025.
 - [4]黄娟娟.供给侧改革视域下盐城市社区公共体育服务创新研究[J].体育视野,2021(22):17-18.
 - [5]钟丽萍,刘建武.社会治理创新视角下我国城市社区体育社团发展路径研究[J].冰雪体育创新研究,2020(7):24-25.
 - [6]李悦嘉.数智化时代我国社区老年体育服务供给的价值意涵与创新路径[J].当代体育科技,2024,14(3):66-68.
 - [7]李宽.乡村振兴战略背景下农村公共体育服务有效供给探讨[J].冰雪体育创新研究,2023(17):194-196.
 - [8]于华,祝洋.健康促进视角下江苏新型农村社区公共体育服务治理的策略研究[J].体育风尚,2025(12):125-127.
- 作者简介：钟锡威（1985—），男，汉族，广东东莞人，硕士，讲师，东莞职业技术学院，研究方向：体育教学与训练；刘淑娴（1986—），女，汉族，广东东莞人，硕士，讲师，东莞职业技术学院，研究方向：公共管理，社会工作；刘军（1981—），男，汉族，湖南涟源人，硕士，高级技师，东莞职业技术学院，研究方向：运动健康指导。