

互联网经济环境下建筑企业财务管理模式创新

郭宝领

山东能源装备制造（集团）有限公司，山东 泰安 271000

[摘要]在当前互联网经济环境下，企业财务管理面临新的机遇和挑战。文中将以建筑企业为例，研究互联网经济对企业财务工作的影响。互联网经济的发展促进了财务工作向智能化方向转变。与此同时，一些建筑企业在财务管理中的问题和不足也日益显现，需要进行改进。为了帮助建筑企业更好适应时代变化，文中提出了一些财务管理模式的创新举措。例如优化财务流程，采用新技术提升工作效率等。这些举措旨在顺应互联网经济的发展趋势，帮助企业开拓更广阔的发展空间。总之，当前环境下企业财务管理面临新的机遇和挑战。建筑企业需要借鉴互联网思想，进行财务管理模式的创新与改进，以适应经济形势的变化，实现更高效的运营。

[关键词] 互联网经济；建筑企业；财务管理；创新策略

DOI: 10.33142/mem.v5i1.11160 中图分类号: F426.86 文献标识码: A

Innovation of Financial Management Mode of Construction Enterprises in the Internet Economy Environment

GUO Baoling

Shandong Energy Equipment Manufacturing (Group) Co., Ltd., Tai'an, Shandong, 271000, China

Abstract: Under the current Internet economic environment, enterprise financial management faces new opportunities and challenges. This paper will take construction enterprises as an example to study the impact of Internet economy on enterprise financial work. The development of the Internet economy has promoted the transformation of financial work to the intelligent direction. At the same time, some construction companies are increasingly facing problems and shortcomings in financial management, which require improvement. In order to help construction enterprises better adapt to the changes of the times, the article proposes some innovative measures for financial management models. For example, optimizing financial processes, adopting new technologies to improve work efficiency, etc. These measures are designed to conform to the development trend of the Internet economy and help enterprises open up broader development space. In summary, corporate financial management is facing new opportunities and challenges in the current environment. Construction enterprises need to learn from Internet ideas and innovate and improve their financial management models to adapt to the changes in the economic situation and achieve more efficient operations.

Keywords: Internet economy; construction enterprises; financial management; innovation strategy

在当前信息化水平不断提升的背景下，建筑企业经营管理体制与组织结构都在不断调整优化。同时，更新完善财务管理模式也正成为建筑企业发展的重要趋势。建筑业是国民经济重要支柱产业，其发展直接影响社会经济状况。相比普通企业，建筑企业财务管理存在一定问题，缺乏对全流程工作的监督。为了在激烈市场环境中保持优势，企业需要立足自身，创新财务管理体系。一方面加快信息化建设，同时明确财务管理目标；另一方面优化组织结构，促进各项财务工作顺利开展。通过规范各项业务核算，获取准确会计信息。长期来看，企业可以建立全新的数字化财务管理体系，实现管理目标。只有这样，企业才能在不断变化的市场环境中保持发展势头。信息化水平提升带来新的机遇，建筑企业需要调整财务管理思路，以适应新的业务需求和市场环境变化。

1 财务管理的现实价值

建筑企业财务管理各项工作的开展，对日常运营具有

重要促进作用。根据实际情况，财务管理模式主要内容包括：根据自身情况建立财务管理方式，这包括企业财务管理的基本流程和规则；建立财务组织管理结构，明确各部门和岗位在财务管理中的职责；构建财务管理运行机制。使财务管理工作有条不紊开展。财务管理在建筑企业运营过程中具有重要意义。积极创新财务管理模式，可以更好地服务于财务管理目标，也有利于企业长远发展。建筑企业要根据自身特点，建立科学合理的财务管理模式。明确财务管理流程和各部门职责，形成运行机制，才能更好地支持企业日常运营。

1.1 满足市场经济发展的需求

建筑企业财务管理模式的建立，可以更好地满足市场经济发展需求。通过规范财务管理流程和职责划分，实现资源配置的科学合理，更高效地利用资金资源，满足市场需求。建立运行机制后，可以明确各项投资决策的程序，使资金使用更具目标性，更好支持企业发展战略。财务管

理模式可以助力企业开展更规范的投融资活动,如项目评估、资金筹措等,使企业能够更灵活应对市场变化。数字化财务管理有利于企业了解市场变化趋势,及时调整业务布局 and 资源配置,实现协同发展。规范的财务管理还可以提高企业运营效率,控制成本,为满足客户个性化需求提供更优质服务。通过财务报表等工具监督企业运行,实现资源的持续有效配置,支持企业长期发展。财务管理模式的建立可以助力企业科学决策,更好适应市场变化,实现资源配置的协调,从而更好满足不断变化的市场经济环境下的各项需求。

1.2 强化企业内部控制

建筑企业财务管理模式的建立,可以通过明确各部门在财务活动中的职责与权限,建立清晰的授权体系,规范各部门之间的资金流动,防止资金损失。制定统一的会计制度和报表制度,规范各部门的收支记录与报告,方便财务部门对各部门资金使用情况进行监督与把控。建立预算管理体系,各部门必须在预算范围内进行支出,超过需要报备,加强对成本的控制。实行项目成本管理,明确项目成本控制责任人,定期分析成本变化情况,防止成本超支。开展内部审计工作,对各部门资金使用情况进行随机检查,及时发现问题和隐患,纠正管理不当行为。制定风险控制制度,防范各类风险事件的发生,如资金损失、资产损毁等,保障资金和资产安全。通过财务报表监督各部门运行,促进各部门协调配合,实现资源共享与有效配置。高效的财务管理可以有效监督各部门资金使用,强化企业内部管理水平和控制能力。

2 互联网经济环境带来的影响

2.1 节约管理成本

在互联网经济环境下,互联网技术实现了财务管理工作的自动化和智能化,财务人员无需进行繁琐的手工记账和数据统计工作,从而解放出更多时间用于高效的决策支持。这大大减轻了人工管理成本。通过网络平台可以实现财务数据的实时共享和交互,不同部门之间没有信息孤岛,更便于财务人员了解企业各项业务运营情况,为资金安排提供依据。这提高了财务管理效率。采用网络采购模式可以节约采购成本,避免重复采购浪费。在工程建设过程中,也可以通过网络监控工期和成本,及时发现问题并调整,降低项目成本。财务管理过程中的报表制作、数据统计等重复工作可以交给系统自动完成,财务人员可以集中精力于决策和分析,提高工作质量和效率。互联网技术应用使财务管理实现了由传统手工模式向智能化和自动化转变,大幅减少了人工管理成本的投入,实现了财务管理工作的高效率和低成本。这对建筑企业管理成本的节约有很好的帮助。

2.2 虚拟管理对象

在互联网经济背景下,财务管理对象从实体向虚拟化转变的趋势。互联网技术使财务数据和信息能够实时在线

传输和共享,不再局限于物理载体,财务管理对象实现了虚拟化。比如利用网银监控账户余额,替代原有的实体银行对账单。虚拟化后,财务管理可以实现远程和在线处理,不限于实体场所,更便于协同工作。如项目款项的申请、审批、拨付等环节可以完全在线完成,提高效率。虚拟化后数据更易于采集统计分析,有利于财务决策的科学化。同时网络技术可以很好保证数据安全性,防止资金流失和挪用等风险。与实体资产相比,虚拟资产的管理更便捷高效,对企业管理成本具有正面影响。如无需物流运输就可以完成资金调度。但是,虚拟化也带来一定监管难度。需要依靠技术手段加强虚拟资产和数据的安全性管理。互联网促进了财务管理对象从实体向虚拟转变,这对提高管理效率和降低成本有很好的助推作用,但也带来一定的监管挑战。

2.3 智能财务模式

互联网经济使得建筑企业财务模式从人工操作向智能化转变。通过构建信息化财务管理系统,利用系统功能实现数据的智能处理,可以高效处理海量财务数据,同时保证数据准确性。这比以人工为主的传统财务模式更具智能化和信息化特征。实现工程项目全过程监管。建筑企业不同于其他组织,一个工程项目涉及多个业务领域,需要全面跟踪其建设进度及财务情况。运用财务软件可以对工程建设全过程进行监管,了解进度和财务动态,这对保证财务工作效率和有效性很重要。互联网技术赋能建筑企业财务管理,实现了从人工到智能的转变,有效提升了财务工作效率和质量。

3 建筑企业财务管理现状

3.1 管理观念陈旧

我国建筑企业财务管理的重心偏重于工程管理,而不够重视财务管理。财务工作被视为次要,没有给予足够重视。财务理念较为传统,未能及时跟上互联网经济环境的变化,认识不够全面。例如某些企业还停留在人工操作阶段,没有转向信息化和智能化。各部门之间配合不够,财务工作难以与其他部门高效衔接,影响工作效率。企业领导层对财务工作支持不够,没有形成重视财务和创新财务工作的文化。管理观念的陈旧主要体现在重视程度不够和思想认识滞后等方面,这将极大影响企业财务工作的效率和质量。

3.2 管理模式滞后

一些建筑企业财务管理中的财务管理模式过于粗放,缺少创新。大多数情况下依靠人工操作,没有利用互联网信息技术进行管理。无法实现对企业经营活动和在建工程的集中监管管理。例如原材料采购、设备租赁等费用变更难以实时掌握。财务信息传递效率低下,影响工作有序开展。资金收支情况无法进行动态监管,降低时效性。财务人员工作压力大,依靠人工操作难以高效工作。降低了财务工作整体效率。财务管理模式滞后,未能充分利用互联

网技术进行信息化管理。缺乏对财务管理模式的创新思路，难以与时俱进，适应企业管理需要。财务工作难以实现精细化管理，对各项费用变更难以实时了解和监管。整体财务管理水平和效率受限，难以提高财务工作质量和服务能力。未能形成贯穿全流程的财务管理模式，难以支撑企业各项业务发展。

3.3 财务核算体系有待优化

个别建筑企业财务管理中现行财务核算体系不规范，与互联网环境不匹配。仅停留在网络与流程连接层面，未实现真正的转变与更新。财务业务与会计之间协调性不足。财务人员处理账目单纯，未深入挖掘财务信息价值。财务核算作为重要任务，由于体系缺陷，岗位职责划分不清。现行会计职责理念不够正确。会计与财务管理相互脱节，资产资金管理混乱。会计集中核算执行后，财务与会计工作分割，信息流通效率降低。财务核算标准缺乏统一，不同部门之间数据难以衔接。财务信息利用率低，未充分发挥数字化优势实现精细化管理。财务决策支持能力弱，难以为企业各项业务提供有效支撑。

3.4 人员综合素质有待提升

许多建筑企业中，人为因素造成的财务管理问题十分常见，建筑企业财务管理中人员综合素质有待提升。财务人员专业知识局限于财务理论，对互联网经济环境和技术应用理解不深。缺乏操作财务管理信息系统和业务管理的实践能力，难以深入业务掌握情况。随着建筑企业规模增长，财务工作需求提高，但人员素质难以跟上步伐。理论知识过多，实际操作能力和综合判断力相对不强。难以及时识别新技术新模式带来的机遇和风险，难以做出适应性决策。与业务人员交流理解不深，难以以为业务提供全面而具针对性的财务支持。面临新环境新要求，自我学习能力和学习动力不足，难以持续提升综合素质。

4 财务管理模式的创新策略

4.1 积极转变财务管理观念

财务管理理念的转变包含多方面的内容，首先是从实体资产管理向无形资产管理转变。重视企业品牌、人才、技术等无形资产的财务管理，为企业持续发展提供支持。形成时间货币价值管理理念。明确生产建设目标，合理安排资金使用周期，减少资金闲置成本。建立面向互联网的管理理念。重视数据分析，把握市场变化规律，为业务决策提供支持。开展现代财务理论培训。培养员工系统思维和创新意识，掌握新技术新模式。持续更新完善。根据环境变化不断调整理念，保持其时效性和先导性。通过这些方式有效转变财务管理理念，推动财务管理模式向现代化方向发展。

4.2 创新财务管理模式

互联网经济下的财务管理工作，需要建立财务共享中心，实现财务工作的集中化管理。将分散的财务资源整合，

提高工作效率。利用互联网技术，实现远程监管、报账、审计等功能。解决传统工作方式信息传递不及时的问题。财务系统与内部软件进行对接，实现实时监控企业各项财务数据。把握企业运营动态，为决策提供支持。重视对项目各环节如招投标、采购、成本等的追踪管控。规避项目运营中的风险隐患。引入集中记账、资金调配的理念。优化资金使用效率，降低资金闲置成本。持续完善财务系统功能。根据企业发展需求不断升级改进。

4.3 完善财务核算体系

建筑企业需要不断完善企业财务核算体系，提升核算水平。强调财务核算的重要性，持续优化财务核算体系。使财务信息更好服务企业业务决策。积极推行财务集中核算模式，构建系统化和动态性强的核算平台。实现全过程财务数据收集和管理。努力实现各项业务一体化，使财务信息能在业务前端发挥最大作用。弥补以往财务事后监管的不足。按会计集中核算要求明确岗位职责，配套完善制度体系。确保财务工作流程覆盖全面。利用 SAP 等系统，建立统一账套，支持数据复制和分析。提升核算效率和质量。结合企业发展需要定制个性化账套。使核算体系更贴近实际。有序开展内控、预算编制等管理工作。确保财务数据高效传递。不断优化核算流程和方法，完善相关规章制度。

4.4 提升财务人员综合素养

建筑企业中财务人员专业素养的高低将会对财务管理创新和发展产生直接的影响。建筑企业提高财务人员的综合素养可以定期开展财务专业知识和互联网经济理念培训，弥补财务人员的短板，培养他们掌握企业最新情况的能力。建立考核机制，合理设计绩效指标，引导财务人员提高财务管理水平和业务认识。定期评估培训效果，给予奖惩，纠正财务人员工作态度，深入理解互联网环境发展趋势。拓宽人才招聘渠道，培养复合型财务管理人才，使财务队伍具有更强的适应能力。重视在职培训，结合企业实际情况不断完善培训内容和方式。鼓励财务人员主动学习新技术和管理理念，提高信息化应用能力。

4.5 加快财务的数字化进程

加快建筑企业财务的数字化进程可以有效提升企业财务数字化水平和能力，推动财务管理创新。结合建筑企业自身情况，科学创建数字化信息系统，建立和优化数字化财务体制。建立“制度管人，流程管事”的内部数字平台，优化数字操作水平，合理控制数据信息。建立安全问题的应急联动制度，严格规范数字财务管理流程，保障信息系统安全。加大技术、资金、人员等资源投入，持续完善信息系统功能。确保企业信息系统与内部财务软件精准对接，为财务管理提供技术支持。提高数字技术人员质量和数量，加强数字财务管理人才队伍建设。开展数字财务技能培训，提高财务人员数字运营能力。推广数字化工作流程和方式，提高财务业务处理效率。积极采购和更新数

字化财务软硬件，保持技术先进水平。

4.6 强化全面的预算控制

预算管理是财务管理中的重要组成部分，建筑企业财务人员全面掌控预算各环节，有效提升预算管理水平和质量。可以利用财务管理系统，新增预算管理、资金管理、工程造价、成本控制等信息模块，高效传递各项数据信息。针对项目施工，结合工程量清单确定物资需求量，编制详细的物资采购计划。根据采购计划安排预算资金的配置和使用，满足建设需要同时减少资源浪费。财务人员通过操作系统便捷查询预算执行情况，找出预算薄弱环节。建立会计委派机制，发挥预算监管职能，提高管理水平。持续完善预算模块功能，支持全过程预算管理。

5 结束语

建筑企业在互联网经济环境下进行财务管理面临机遇与挑战。应结合自身情况，利用资源共享优势，不断优化财务管理体系。重在强化信息化管理，明确财务工作概念，逐步强化财务管理人才队伍。做好全面预算管理，制定明确目标，实现对各部门的管控。加快财务信息化步伐，

提升效率，实现企业长效发展。

【参考文献】

- [1]钱建方. 互联网经济环境下建筑企业财务管理模式创新[J]. 中国产经, 2023(20): 167-169.
 - [2]陈红燕. 互联网经济环境下建筑企业财务管理模式创新[J]. 中国产经, 2021(11): 158-159.
 - [3]王菊. 互联网经济环境下建筑企业财务管理模式研究[J]. 纳税, 2018, 12(31): 117-120.
 - [4]徐杰. 基于互联网经济环境下建筑企业财务管理模式分析[J]. 甘肃科技, 2018, 34(13): 64-65.
 - [5]王小蕊. 互联网经济环境下建筑企业财务管理模式研究[J]. 全国流通经济, 2018(8): 37-38.
 - [6]沈玲. 互联网经济环境下建筑企业财务管理模式的研究[J]. 中国国际财经(中英文), 2018(5): 126-127.
- 作者简介：郭宝领（1970.1—），亚洲（澳门）国际公开大学，工商管理专业，现任职山东能源装备制造（集团）有限公司常务副总经理，高级经济师（建筑经济），研究方向：经济管理。