

# 关于国企管理会计与财务会计的融合策略

张亚东

内蒙古路桥集团有限责任公司, 内蒙古 呼和浩特 010010

**[摘要]**当前国企内部管理会计与财务会计融合已成为一种重要的商业模式。在传统的观念中,这两种会计方法是相互独立的,各自有着不同的职责。然而,随着市场竞争的不断加剧,仅依赖财务会计已经难以满足企业的管理需求。管理会计在国企中发挥着重要的作用,不仅能够帮助企业做出决策,提高运营效益,还为企业的长期发展提供了坚实的保障。本篇文章对国企财务会计和管理会计的内容进行阐述,并根据国企管理会计与财务会计融合发展的的问题,提出有效的融合策略。

**[关键词]** 国企; 管理会计; 财务会计; 融合

DOI: 10.33142/mem.v5i1.11161

中图分类号: F27

文献标识码: A

## Integration Strategy of Management Accounting and Financial Accounting in State-owned Enterprises

ZHANG Yadong

Inner Mongolia Road & Bridge Group Co., Ltd., Hohhot, Inner Mongolia, 010010, China

**Abstract:** The integration of internal management accounting and financial accounting in state-owned enterprises has become an important business model. In traditional concepts, these two accounting methods are independent of each other and have different responsibilities. However, with the continuous intensification of market competition, relying solely on financial accounting has become difficult to meet the management needs of enterprises. Management accounting plays an important role in state-owned enterprises, not only helping them make decisions and improve operational efficiency, but also providing solid support for their long-term development. This article elaborates on the content of financial accounting and management accounting in state-owned enterprises, and proposes effective integration strategies based on the development of the integration of management accounting and financial accounting in state-owned enterprises.

**Keywords:** state-owned enterprises; management accounting; financial accounting; integration

### 引言

在国家经济发展过程中,国企的发展至关重要。为应对当前全球环境的复杂性和多元化,我国市场经济正处于产业结构调整的关键阶段。通过将财务会计与管理会计相结合,国企不仅能够提升财务管理水平,还可以进一步增强市场竞争力,为其未来的稳健发展奠定坚实基础。因此,深入探索国企管理会计与财务会计的融合方法,不仅具有重要的实践价值,同时也是当前研究的主要焦点。

### 1 国企财务会计与管理会计概述

#### 1.1 财务会计

财务会计的核心内容是对企业在特定阶段的财务状况和运营成果进行全面评估,主要依赖于货币价值,通过评估企业资本和物资流动实现。同时,财务会计还需将这些信息准确传达给企业管理者、投资者、债权人、税务部门及其他相关部门。具体来说,财务会计的主要职责在于处理各类会计事务,确保信息的完整性和准确性。财务信息的使用者可以通过这些信息了解企业的实际经营状况,为未来的商业决策提供有力参考<sup>[1]</sup>。此外,财务会计的核心职责还包括对企业财务活动监督,全面展示企业的生产和运营成本。

#### 1.2 管理会计

管理会计也称为成本管理会计,承担着多重重要职责,

其主要内容是优化企业的运营管理、制定最佳决策以及提升经济效益。虽然管理会计与财务会计均属于会计领域,但其实际差异显著,也因此近年来获得了广泛关注。管理会计依据企业的运营模式,对企业运营效果进行深入研究,并从金融角度审视企业的生产和运作。此外,管理会计还能够全面审查企业的所有财务决策,为企业管理者的运营决策提供有力支持。相较于事后核算,管理会计更侧重于对企业管理决策的关注。

随着科技的进步和信息技术的冲击,管理会计在为企业提供准确自我定位、增强核心竞争力方面发挥了关键作用。在当前激烈的商业竞争环境中,企业若能准确识别并设定合适的商业战略,便能在商界占据一定地位。相反,管理会计从财务角度出发,为企业生产和运作提供支持,确保企业的长期稳健发展。

#### 1.3 国企管理会计与财务会计的异同

##### 1.3.1 两者联系

首先,在制度和标准的设立方面,国企管理会计与财务会计运作必须严格遵循国家法律法规和会计规范,以确保企业财务数据和管理数据的精确性和合规性。此外,两者的规则与准则也需要持续更新和调整,以适应企业发展及国家政策的变动。

其次，在管理决策过程中，财务会计所提供的财务报告和数字是决策者进行决策的重要依据。而国企中的管理会计则提供更为详尽和全面的管理信息，帮助决策者制定更为合理和科学的管理决策。此外，运用管理会计能够加强对财务会计的决策依赖，从而确保企业经营与财务信息的统一与协调<sup>[2]</sup>。

最后，在管理监督方面，财务会计的核心在于企业的资金流动与风险监督。然而，对于国企管理会计而言，其关注点在于企业的内部监督与风险处理。这两种方式的共同目标在于确保企业的资金流动与风险预警，从而保障企业的经济收益和可持续发展。

### 1.3.2 两者区别

首先，从目标角度来看，财务会计的核心任务是监测企业的经济状况及经济操作，并确保经济数据的精确性和稳定性。然而，国企管理会计的目标更侧重于企业经营决策和内部监督，尤其强调信息的实时性和精确度。

其次，在数据处理与分析方面，财务会计的核心在于保障财务信息的精确性和合法性以及财务报告的编制和审查。而国企管理会计的数据处理与分析更为细致和全面，需从多角度进行深入的分析与整合，以支持企业的管理决策。

再者，在实际应用上，财务会计的主要目标是向外界提供准确的财务数据，满足投资者和其他相关方的需求。而国企管理会计的应用是为了协助企业进行管理决策和内部控制，从而提升企业的管理效率和决策质量。

最后，在规章制度和准则方面，财务会计的规章制度和准则主要满足国家的法律法规和会计标准，确保财务信息的精确性和合规性。对于国企管理会计，需要依据其独特属性和需求，制定适应其具体情况的会计制度和规范，为其进行管理决策及内部监督提供有力支持。

## 2 国企财务会计与管理会计融合的问题

### 2.1 两者思维模式存在明显的不同

在传统的财务会计中，企业必须严格遵循会计准则和法律条例，对各项经济活动进行准确记录和回应，以便为企业领导层提供精确的信息，帮助他们全面了解企业现状。这种“追踪”过去工作的方式，使财务会计扮演着“管家”的角色。

现代财务会计的核心任务是记录和报告与企业相关的债权人投入、资本运作及其最终消耗（分配），并按照会计规定严谨落实相关条款，提高信息公开性。管理会计则负责预先策划、连贯管理及后期评估，在计算、汇总及初始阶段的价值链设计中发挥关键作用，并直接参与企业经济活动。管理会计思维方式积极主动、前瞻性，主要归因于其内容和目标指引以及对未来管理决策的支持。

值得注意的是，管理会计的理念建立在经济理论之上，工作具有动态性。然而，一些国企仍坚持传统金融观点。因此，有必要打破旧有思维模式，从全局视野制定长期策

略，成为管理工作的关键环节。

### 2.2 两者需要的信息有很大的不同

在财务管理领域，财务会计的核心职责在于提供真实且精确的经济活动信息。为了实现这一目标，财务会计必须依赖于大量的历史数据作为支撑，并采用公正的估算方法来确保信息的准确性。相比之下，管理会计在关注经济活动信息时，不仅强调信息的连贯性，还特别关注信息的实用性和精确性。管理会计的主要任务是处理特定信息，主要用于预测企业未来的发展趋势，从而帮助企业做出更加科学的决策<sup>[3]</sup>。因此，企业的运营和管理者不仅需要深入研究企业的运作情况，还需要对预期数据进行深入分析，并依据这些数据做出准确的预测，以确保企业的运营决策具有足够的准确性。

### 2.3 两者呈现报告结果不一致

财务会计和管理会计在处理企业的资产、盈利和其他财务数据方面存在明显差异，但在报告现金流方面，两者的做法是一致的。财务会计关注核算盈利，而管理会计则主要关注资本，虽然盈利在管理会计中占据核心地位，但仅是其三大目标之一。在准确评估财务状况和资本后，管理会计还需计算企业利润。此外，对其他财务资本的评估旨在快速、高效地预防财务风险，对财务资本的评估则旨在及时发现公共部门经营和成长过程中的潜在盈利。由于财务报告和行政报告的内容不同，其应用方式也应有所区别。通常，财务报告侧重于展示已产生的影响而非预测可能的影响且只关注结果而未作详细解释，因此无法直接用于评估。相比之下，经营报告全面陈述实际成效，涵盖成效与职责，为评估财务职责提供了重要参考。

## 3 国企财务会计与管理会计融合策略分析

### 3.1 加快实现国企财务观念革新

#### 3.1.1 革新决策管理者对管理会计的认识

为了构建一个更有利于财务会计和管理会计融合发展的环境，国企管理层必须坚决支持会计领域的转型与发展。因此，在努力促进财务会计和管理会计的融合过程中，决策层和管理层对新时代会计工作的深入理解尤为关键。

首先，对于财务管理和管理会计领域的不同方向及最新趋势，国企必须进行深入的研究，并积极学习并借鉴国际领先企业的成功实践。在满足自我发展的基础上，企业应充分吸收并整合财务会计与管理会计的理念和技巧，以确保健康的创新与融合，从而有效推动传统会计工作向管理会计的转型。

其次，对于国企的领导人员和经营管理人员来说，应主动进行沟通与探讨，并对财务运营进行深入剖析。需要全面了解管理会计与传统会计运营方式的实际差异，并深刻理解创新整合的重要性。

#### 3.1.2 革新国企整体人员对管理会计的认识

为了确保国企运营管理的全面优化，全体员工必须深

刻认识到财务会计与管理会计创新融合的必要性以及财务管理改革的重大意义,以对管理会计工作的基本范畴和方法形成基本的认知,从而更有效地支持管理会计工作。首先,高级管理层需发挥引领作用,积极主动地推动管理理念的更新<sup>[4]</sup>。其次,应当加强对管理会计相关理论知识的推广力度,确保基层员工能够准确理解管理会计的职责。在此基础上,创造良好的气氛,使管理会计在国企的各环节运营中发挥出更大的价值。

### 3.2 注重优化财务资料格式设计创新

为实现财务会计与管理会计的有效结合,国企需要对其财务信息的呈现方式进行深入的优化和提升。首先,在现有的财务会计课程中,应当适当引入企业的统计数据代码,以简化财务会计的管理过程,避免在信息使用过程中出现重复筛选的问题,减轻整体管理工作的压力,进而提升管理效率。其次,应当完善资料备份机制,确保企业在处理非现金信息时能进行系统性的整理,促进企业财务会计流程的顺畅,有助于提高管理会计流程的效率。第三,在账簿的制定和管理过程中,应同时考虑创建和管理会计账簿两种方式,这些数据主要来源于会计凭证。为满足实际工作需求,应重新设定凭证并由使用者自行生成相应的结果。在管理工作中,应根据各部分的具体需求对账簿形式进行科学合理的调整,并利用会计文件内的数字编码生成,只有通过合理地编制会计报表和管理报表,才能真正创新财务资料格式,并为国企之间实现财务会计与管理会计的融合奠定基础。

### 3.3 优化与完善国企会计报告

在设定国企财务会计目标时,必须明确委托责任的具体目标。基于过去一年受托资金的管理和运用情况,财务会计应充分发挥其在政策制定中的作用。虽然财务会计提供了一个规范的报告系统,但各用户需根据信息需求承担起委托责任,体现了企业财务会计的实质责任。关于财务会计报告的主题,应以企业的决策信息为核心,通过公开方式让企业员工了解内部会计信息,从而为企业后续投资决策提供更高效、合理和实用的建议。根据信息使用者的不同需求,对会计报告进行优化设计并作出相应调整。个性化筛选确保了信息的安全获取,并在此基础上保证了决策的科学性和有效性。

### 3.4 以信息化平台夯实转型根基

#### 3.4.1 建设财务信息化共享平台

在当前的经济发展格局下,国企应深刻认识到信息化和数字化已成为推动高质量发展的核心驱动力。为在激烈的市场竞争中获取更稳固的财务支持,必须持续提升财务信息化的水平,同时促进财务会计与管理会计的整合,也离不开信息化财务平台的支持。

首先,财务部门应根据管理会计的实施需求,构建能够整合财务内部和业务数据的平台。通过运用先进的技术手段,创建既包含财务信息管理又整合业务信息于一体的平台系统,能够方便管理会计对各类数据信息进行全面分析。

其次,为实现财务和业务部门的信息共享,确保管理会计在制定决策过程中,业务部门能够及时与财务部门交流数据信息和相关决策,应建立双向的信息获取途径,以便第一时间获取所需的决策信息。

#### 3.4.2 应用数字化技术开展工作

在财务管理过程中,管理会计应当积极主动地运用相关技术,以提升工作效率与质量。具体而言,管理会计应利用专业的财务软件对数据进行精确的研究和分析,以便为企业决策提供有力的支持<sup>[5]</sup>。此外,管理会计还应善于运用先进的信息技术,如大数据、AI、5G等,对相关信息进行收集和分析。这些技术是管理会计获取企业运营状态和业务进展的有效途径,从而基于专业理论及实质资料,做出更为科学合理的决策。

## 4 结论

在新市场环境下,国企在运营和发展的实践中,财务会计与管理会计的创新融合已逐渐成为其发展的必经之路,能够为国企会计工作的发展与创新提供保障。国企对财务会计与管理会计的融合创新给予高度的重视,将更有利于推动其财务工作的有效进行。然而,管理会计与财务会计的整合并非一蹴而就,而是需要经过不断的优化和调整。为实现这一目标,国企需要根据自身的实际情况,关注改革观念、更新报告形式、全面提升员工的专业技能等多方面因素,确保管理会计与财务会计有效融合,提升国企运营效益,为其持续、稳定的发展提供强大的推动力。

### [参考文献]

- [1]王道英.关于国企管理会计与财务会计的融合策略[J].财经界,2022(33):105-107.
- [2]帅燕.试析国企财务会计与管理会计创新融合的思路[J].财会学习,2022(30):89-91.
- [3]姚文娟.探究国企转型升级中管理会计与财务会计的融合[J].现代商业,2022(28):160-162.
- [4]吴辉然.国企转型升级中管理会计与财务会计的融合发展研究[J].财经界,2021(26):121-122.
- [5]陈常帅.国企转型升级中管理会计与财务会计的融合研究[J].财经界,2021(21):145-146.

作者简介:张亚东(1988.10—),男,毕业院校:内蒙古大学,所学专业:会计学,当前就职单位:内蒙古路桥集团有限责任公司,职务:税务专员,职称级别:中级会计师。