

## 新时期水利工程项目财务管理新探

王晓

徐州市水利工程运行管理中心, 江苏 徐州 221006

**[摘要]** 随着社会经济的快速发展和科技进步, 水利工程在我国地位和作用日益凸显。作为基础设施建设的重要组成部分, 水利工程的规模和数量不断增加, 涉及到大量的财务投入和管理。然而, 在新时期, 水利工程财务管理面临着一系列挑战和问题。文中旨在探讨新时期我国水利工程项目财务管理的现状、存在的问题以及可能的解决措施, 以期水利工程财务管理提供更科学、合理的指导和建议。

**[关键词]** 水利工程; 财务管理; 预算方式

DOI: 10.33142/mem.v5i1.11189

中图分类号: F406.7

文献标识码: A

## New Exploration on Financial Management in Water Conservancy Engineering Projects in the New Era

WANG Xiao

Xuzhou Water Conservancy Engineering Operation Management Center, Xuzhou, Jiangsu, 221006, China

**Abstract:** With the rapid development of social economy and technological progress, the status and role of water conservancy engineering in China are becoming increasingly prominent. As an important component of infrastructure construction, the scale and quantity of water conservancy engineering continue to increase, involving a large amount of financial investment and management. However, in the new era, financial management of water conservancy engineering faces a series of challenges and problems. The article aims to explore the current situation, existing problems, and possible solutions of financial management in water conservancy projects in China in the new era, in order to provide more scientific and reasonable guidance and suggestions for financial management of water conservancy projects.

**Keywords:** water conservancy engineering; financial management; budget method

### 引言

随着中国经济的快速发展和城市化进程的加速推进, 水利工程在国家基础设施建设中扮演着至关重要的角色。水利工程不仅关系到农业灌溉、供水、排水等基本民生需求, 也涉及到城市防洪、生态保护、能源开发等方面, 对国家的经济发展、社会稳定和人民生活质量有着重要影响。然而, 在水利工程快速发展的背后, 财务管理问题逐渐凸显。水利工程项目通常涉及巨额投资, 财务管理的科学性和高效性直接关系到项目的顺利推进和可持续发展。随着时代的发展, 传统的财务管理模式已经难以适应新时期水利工程的需求, 信息化程度低、管理体系不健全、预算方式不科学、成本控制不严格、管理意识欠缺等问题普遍存在。因此, 深入研究新时期我国水利工程项目财务管理的现状和问题, 探讨解决问题的有效途径和方法, 具有重要的现实意义和深远的历史意义。

### 1 新时期我国水利财务管理的现状

新时期, 我国水利财务管理面临着日益复杂的挑战和机遇。随着经济的快速发展和社会结构的不断调整, 水利工程的规模和数量呈现出持续增长的趋势。为了适应经济社会发展的需求, 我国投资大型水利工程项目, 包括大坝、水库、引河、排涝、灌溉等各类工程, 这些项目规模庞大、

技术复杂, 需要大量的资金和资源。因此, 水利财务管理需要更加精细化和科学化, 以确保项目的顺利推进和可持续发展。水利工程的需求也日益多样化, 不仅需要满足传统的灌溉、供水、防洪等基本需求, 还需要考虑生态环境保护、水资源节约利用、水生态修复等新需求。这就要求水利财务管理不仅要满足基础设施建设的需求, 还要充分考虑生态文明建设的要求, 实现经济效益、社会效益和生态效益的有机统一。随着信息技术的快速发展, 水利工程项目规模和复杂度不断提高, 项目管理需要更多的数据支持。信息化建设可以提高水利财务管理的效率和精度, 使管理人员能够及时获取项目的财务信息, 提高决策的科学性和准确性。同时, 信息化还可以加强水利项目的内部监控和风险防范, 提高项目的整体管理水平。

### 2 新时期我国水利财务管理过程中存在的问题

#### 2.1 水利工程财务管理信息化程度低

在新时期, 我国水利财务管理信息化程度低的问题显而易见。水利工程财务管理主要依赖传统的纸质文档和手工记录, 缺乏现代化的信息技术支持。财务数据的收集、处理和分析依赖于人工操作, 导致了数据处理速度慢、准确性不高的情况。这种低水平的信息化程度带来了许多问题, 包括数据错误和遗漏, 数据及时性受限, 信息泄露

和篡改的安全隐患增加，财务活动的效率低下等。这种状态使得水利工程财务管理难以适应现代社会快速发展的需求，限制了财务管理的科学性和高效性。

## 2.2 水利工程财务管理体系不健全

水利工程财务管理体系的不健全表现在缺乏完善的财务管理规章制度和内部控制机制。财务管理规章制度是指对财务管理活动进行规范和约束的文件体系，而内部控制机制则是确保财务活动合法性和有效性的关键环节。缺乏完善的财务管理规章制度导致了财务管理的标准化程度较低，不同项目之间可能存在管理制度上的差异，使得财务活动中出现混乱和不规范现象<sup>[1]</sup>。同时，不健全的内部控制机制容易导致财务数据的错误记录和不当使用，增加了财务管理的风险。缺乏健全的财务管理体系也限制了项目的资源分配和使用的科学性和高效性，阻碍了水利工程财务管理体系的现代化和健康发展。

## 2.3 水利工程财务预算方式不科学

在新时期，我国水利工程财务预算方式存在着不科学的问题。传统的预算方式通常只考虑项目初期投资，忽视了项目后期运营、维护和更新的资金需求。这种偏向初期投资的预算方式无法全面覆盖项目生命周期内的各项支出，导致项目运行时期常常面临资金短缺的困境。此外，这种预算方式也缺乏对通货膨胀、市场价格波动等因素的充分考虑，使得预算的准确性受到威胁。因此，这种不科学的财务预算方式导致了水利工程项目在后期运营和维护阶段面临着严重的资金压力，影响了项目的可持续发展。

## 2.4 水利工程成本控制不严格

水利工程成本控制不严格是一个严重的问题。由于材料价格、劳动力成本等因素的波动，导致项目的实际成本常常偏离最初的预期。项目成本的失控可能导致项目超支，增加了财务压力，影响了项目的可持续发展。成本控制不严格还可能导致资源的浪费，使得项目的投入效益不尽如人意。这种现象使得项目管理面临着极大的挑战，可能导致项目最终无法按时、按质、按量完成，对水利工程的可行性和经济效益造成了威胁。

## 2.5 水利工程财务管理意识欠缺

在新时期，水利工程财务管理意识的欠缺是一个显著问题。在一些水利项目中，财务管理被视为次要任务，缺乏足够的重视和关注。管理人员对财务管理的认知和意识不够清晰，往往将其视为例行公事，缺乏紧迫感和主动性。由于缺乏财务管理意识，项目管理人员容易忽视财务风险，对项目的财务状况了解不足，导致了财务管理的漏洞和失误。这种态度不仅影响了项目的经济效益，也增加了财务管理的难度和风险。缺乏财务管理意识还可能导致对项目经费的不合理使用，增加了财务成本，影响了项目的可持续发展。在缺乏财务管理意识的情况下，项目管理容易陷入盲目决策、缺乏预见性的困境，给项目的财务安全带来

了潜在威胁。这种财务管理意识的不足，使得项目在面对财务压力和风险时缺乏及时、有效的应对措施，增加了项目财务管理的不确定性。

## 3 新时期提升我国水利工程财务管理效能的有效措施

### 3.1 提升水利工程财务管理的信息化程度

为了提升水利工程财务管理的信息化程度，首先，应该投入资源开发先进的财务管理软件和技术工具。这些软件可以涵盖财务会计、成本管理、预算编制、内部审计等方面的功能，能够实现财务数据的实时记录、分析和报表生成<sup>[2]</sup>。同时，应该建立完善的信息安全体系，确保财务数据的保密性和完整性。其次，要加强员工的信息化培训，提高员工的信息技术应用能力。培训内容可以包括财务软件的操作、数据分析技能、信息安全知识等。通过培训，使员工能够熟练使用财务管理软件，高效地处理财务数据，提高数据的准确性和可靠性。另外，还可以引入大数据、人工智能等先进技术，进行财务数据的深度挖掘和分析。通过大数据分析，可以发现潜在的财务问题，预测市场走势，为决策提供更为准确的数据支持。

### 3.2 构建水利工程财务管理的责任制度

建立健全的水利工程财务管理的责任制度是提高管理效能的重要措施。财务管理涉及多个环节，包括预算编制、审批付款、内部审计等，不同的岗位应该有明确的职责划分，避免责任模糊不清，确保每个环节的责任人对自己的职责有清晰的认识。建立财务管理的内部控制体系，加强对财务活动的监督和审计。内部控制体系可以包括财务数据的记录和核查、审批流程的规范、财务报表的编制和审核等。内部审计应该定期进行，发现问题及时纠正，防范财务风险。另外，应该建立绩效考核体系，将财务管理的绩效纳入考核范围。通过对财务管理绩效的考核，可以激励责任人提高对财务管理的关注度和责任心，保障财务管理的顺利进行。

### 3.3 加强水利工程财务预算管理

加强水利工程财务预算管理对于项目的顺利进行和可持续发展至关重要。在水利工程中，财务预算是项目生命周期内资金需求的规划和核算，它不仅关系到项目初期的投资，还牵涉到运营、维护等多个阶段的支出。因此，建立健全的财务预算管理系统，对项目的经济效益和长期可持续性具有深远影响。财务预算应该全面、准确地考虑项目各个阶段的资金需求。这包括建设阶段的各项费用、设备采购、劳动力成本等，同时也需要充分估算项目运营、维护、更新等后续阶段的预算需求。财务预算要结合项目的实际情况，充分考虑地区经济水平、市场价格、通货膨胀等因素，确保预算的科学性和合理性。建立动态调整的预算体系，根据项目实际进展和市场变化，及时调整预算计划。在项目实施过程中，市场价格、人工成本等因素可能发生波动，因此需要定期对预算进行修订。动态调整的

预算体系能够更好地适应外部环境的变化,确保项目在各个阶段都有足够的资金支持。加强对预算执行的监控和分析。通过建立预算执行监控体系,及时获取预算执行情况,对比实际支出和预算数,发现偏差和问题。在发现偏差时,应迅速采取措施,调整支出计划,确保预算的执行与实际情况相符。同时,对预算执行进行定期的评估和分析,找出问题的原因,为未来预算编制提供经验和参考。加强与相关部门的协作,共同推动财务预算的精细化管理。与工程设计、施工单位、供应商等各方加强沟通,共同制定预算方案,确保各项预算数据的准确性和完整性。协同合作,确保各个环节的预算与实际需求相匹配,避免因信息不畅通而导致的预算失误。

### 3.4 重视水利工程项目成本控制

在新时期,重视水利工程项目成本控制至关重要。水利工程的实施过程通常涉及庞大的资金投入,而且在建设和运营阶段都面临着各种潜在的成本压力。要建立科学的成本管理体系,将各项成本分类明确,确保每一笔开支都能被追溯和核实。同时,应该加强对成本的预测和分析,考虑各种因素如通货膨胀率、原材料价格波动等,制定合理的成本预算,避免项目实施过程中因为成本估算不足而导致资金缺口。优化采购流程,降低采购成本,可以通过与供应商建立长期稳定的合作关系、招标采购等方式来实现。合理的采购和供货计划可以确保项目所需物资的及时供应,避免由于物资短缺而导致的成本上升<sup>[3]</sup>。同时,严格控制合同执行,防范因为合同履行不善引起的额外开支。严格按照项目计划推进,避免施工延期等问题,确保资源的高效利用。及时发现并解决施工过程中的问题,可以避免项目拖延,从而减少了可能导致的额外成本。同时,建立预警机制,对项目进展进行实时监控,确保项目在预期时间内完成,避免因项目拖期而导致的成本上升。定期进行成本绩效评估,对比实际成本和预算成本,找出成本偏差的原因,及时调整管理策略。同时,借助先进的成本控制工具和技术,进行成本数据的深度挖掘和分析,找出成本的结构和分布规律,为成本控制提供更为科学的依据。

### 3.5 加强水利项目财务内部监管

为了加强水利项目财务内部监管,应该建立健全的内部审计机制。内部审计应该覆盖项目的各个环节,包括财务数据的记录和核查、审批流程的规范、财务报表的编制和审核等。通过内部审计,及时发现项目中的财务问题,加以解决,防范财务风险。其次,需要建立财务数据的监

控体系。这包括建立财务指标体系,监控项目的财务状况,发现异常情况。可以采用财务比率分析、趋势分析等方法,及时掌握项目的财务状况,预防潜在的财务风险。另外,要加强对财务流程的内部控制,规范审批流程、报销流程等,防范财务操作中的失误或违规行为。为了确保水利项目财务内部监管的有效性,应该建立独立的内部监察部门,负责项目财务内部监管工作。这个部门的主要职责包括财务数据的监控、内部审计、财务风险评估等。内部监察部门应该与管理层保持独立性,直接向董事会或监事会报告,确保内部监管的独立性和公正性。加强对水利项目财务内部监管的培训也是非常重要的。培训内容可以包括财务内部监管的相关政策法规、内部审计的方法和技巧、财务风险评估的模型等。通过培训,提高内部监管人员的业务水平,确保内部监管的有效性和准确性。总之,加强水利项目财务内部监管需要建立健全的内部审计机制、财务数据监控体系,建立独立的内部监察部门,加强内部监管人员的培训,确保内部监管的独立性、公正性和有效性,预防和化解财务风险,确保水利项目的财务安全。

## 4 结语

水利工程财务管理的改进和完善,需要各方共同努力,形成全社会的广泛合力。在此过程中,政府应发挥引导和监管作用,促使相关政策的制定和切实落地。只有在政府、企业、学术界等多方协同配合、共同努力的情况下,水利工程财务管理才能更好地适应新时期的需求。这样的协作精神和共同奋斗,将为水利工程的健康发展提供更为坚实的基础,助力国家水利事业的繁荣与进步,为社会经济的可持续发展贡献更大的力量。在未来的发展中,我们期待水利工程财务管理在各方的共同努力下,迎来更加光明的前景,为我国水利事业的腾飞贡献更大的智慧和力量。

### [参考文献]

- [1]杨健. 如何加强水利工程价值管理的思考与实践[J]. 大众投资指南, 2019(15):98.
- [2]张宏. 浅析水利工程财务管理存在的问题与对策[J]. 今日财富(中国知识产权), 2021(3):158-159.
- [3]张晓梅. 水利工程质量检测问题与完善措施分析[J]. 黄河. 黄土. 黄种人, 2022(13):62-64.

作者简介: 王晓, 函授毕业于扬州大学, 所学专业会计学, 本科, 目前就职单位: 徐州市水利工程运行管理中心(段庄西泵站管理处), 职务: 会计, 职称级别: 中级会计师。