

数智化趋势下企业财务管理职能的转型探析

钟方正

山东济炼石化工程有限公司, 山东 济南 250000

[摘要]随着全球经济环境的变化和信息技术的飞速发展,企业面临着日益复杂和多样化的经营环境。财务管理不再仅仅是企业的后勤部门,而是成为企业战略决策的重要支撑。数字化时代的来临使得财务管理职能面临了前所未有的机遇和挑战。传统的财务管理方式已经无法满足企业对于数据分析、预测和决策支持的需求,因此,企业需要转型升级,以适应新的数字化时代的发展需求。同时,企业在转型过程中也会面临着转型意识淡化、数字化复合人才匮乏、财务信息安全性薄弱等挑战,深入研究数智化趋势下企业财务管理职能的转型问题,探讨相应的解决策略,对于企业实现可持续发展具有重要意义。

[关键词]数智化;财务管理;财务管理效率

DOI: 10.33142/mem.v5i2.11767

中图分类号: F426.4

文献标识码: A

Analysis of the Transformation of Financial Management Functions in Enterprises under the Trend of Digitalization

ZHONG Fangzheng

Shandong Ji Lian Petrochemical Engineering Co., Ltd., Ji'nan, Shandong, 250000, China

Abstract: With the changes in the global economic environment and the rapid development of information technology, enterprises are facing increasingly complex and diversified business environments. Financial management is no longer just the logistics department of enterprises, but has become an important support for strategic decision-making. The advent of the digital era has brought unprecedented opportunities and challenges to the financial management function. Traditional financial management methods can no longer meet the needs of enterprises for data analysis, prediction, and decision support. Therefore, enterprises need to transform and upgrade to adapt to the development needs of the new digital era. At the same time, enterprises will also face challenges such as weakened transformation awareness, lack of digital composite talents, and weak financial information security in the transformation process. In depth research is conducted on the transformation of enterprise financial management functions under the trend of digitization, and corresponding solutions are explored. It is of great significance for enterprises to achieve sustainable development.

Keywords: digitalization; financial management; financial management efficiency

引言

随着信息技术的不断进步和数字化时代的到来,企业财务管理职能正处于一场深刻的变革之中。数智化趋势下,财务管理不再局限于传统的核算与报表,而是逐渐向着数据驱动、智能化的方向转变。这种转型不仅对企业财务管理工作提出了新的要求,更为企业未来的发展开启了全新的可能性。因此,深入探讨数智化趋势下企业财务管理职能转型的必要性、挑战和应对策略,对于指导企业有效应对数字化时代的挑战、实现可持续发展具有重要意义。

1 数智化趋势下企业财务管理职能转型的必要性

1.1 促进财务管理工作由核算型向管理型转变

在数智化趋势下,企业财务管理职能的转型势在必行。其中,促进财务管理工作由核算型向管理型转变尤为重要。传统上财务管理主要侧重于核算、记录和报告财务数据,但随着数字化技术的发展和商业环境的变化,单一的核算型财务管理已无法满足企业对财务信息的需求。管理型财务管理的转变意味着财务部门需要更加积极地参与企业战略规划和业务决策过程。这意味着财务部门需要更多地

利用财务数据进行分析 and 预测,为企业提供更深入的战略洞察和决策支持,通过管理型财务管理,企业能够更好地把握市场动态,优化资源配置,提高盈利能力,实现持续发展。因此,促进财务管理工作由核算型向管理型转变是适应数字化时代发展的必然选择。

1.2 推动企业数智化转型与规模化成长

在当今数智化的潮流下,推动企业数智化转型与规模化成长已成为企业持续发展的关键战略之一。数智化转型意味着将数据作为企业重要的战略资源,通过先进的技术手段进行收集、分析和应用,以提高企业的决策水平和运营效率。而规模化成长则是企业在数智化转型的基础上,通过扩大市场份额、拓展业务范围等方式实现持续增长和盈利。推动企业数智化转型与规模化成长需要企业在技术、人才、管理等方面进行全方位的升级和提升。这包括引入先进的数智化技术和工具,建设完善的数据分析平台和系统,培养和吸引具备数智化能力的人才,以及优化企业内部的管理流程和机制。通过不断地推动数智化转型和规模化成长,企业能够更好地适应市场竞争的挑战,提高企业

的市场影响力和竞争力，实现持续的健康发展。

2 数智化趋势下企业财务管理职能转型中的问题

2.1 转型意识淡化

在数智化趋势下，企业财务管理职能转型面临诸多问题，其中之一是转型意识的淡化。在部分企业中，财务管理仍然停留在传统的核算和报表层面，而忽视了财务管理在业务决策和战略规划中的重要性。这种转型意识的淡化表现在企业管理层和财务人员对数智化转型的认识和重视程度不够，缺乏对数字化技术应用的积极性和主动性^[1]。管理层可能存在认为财务管理只是一种辅助性工作，而不是企业发展的核心驱动力的观念，导致在数智化转型方面缺乏有效的领导和资源投入。同时，财务人员可能对数字化技术和数据分析等方面的知识和技能缺乏更新和提升，对财务管理职能转型的重要性认识不足，以及对转型过程中可能带来的挑战和机遇缺乏清晰的认识。这种转型意识的淡化将严重影响企业财务管理职能的转型进程，制约企业在数智化时代的发展和竞争力提升。

2.2 数字化复合人才匮乏

在数智化趋势下，企业财务管理职能转型面临着数字化复合人才匮乏的问题。传统的财务人员通常具备会计、财务等专业背景，但在数字化转型的背景下，要求财务人员不仅要具备传统财务知识和技能，还需要掌握数据分析、数据挖掘、人工智能等数字化技术，但是这种数字化复合人才在市场上相对稀缺，导致企业在进行财务管理职能转型时面临人才缺口的问题。这种数字化复合人才匮乏的问题可能来源于多个方面。首先，传统的财务人员在专业技能上可能存在滞后，缺乏对新兴数字化技术的了解和掌握。其次，数字化技术发展迅速，要求财务人员不断学习和更新知识，但部分财务人员可能对数字化技术的学习和应用缺乏主动性和积极性。此外，数字化复合人才通常需要具备跨学科的知识和技能，包括财务、技术、数据分析等领域，这对于人才的培养和选拔提出了更高的要求。数字化复合人才的匮乏可能限制了企业财务管理职能的转型和发展，影响企业在数智化时代的竞争力和创新能力。因此，企业需要采取措施，加强数字化复合人才的培养和引进，以满足企业财务管理职能转型的需求。

2.3 财务信息安全性薄弱

在数智化趋势下，企业财务管理职能转型面临着财务信息安全性薄弱的问题。随着企业财务管理数据的数字化和信息化程度不断提升，财务信息的安全性面临着越来越严峻的挑战。财务信息往往包含着企业的核心资产和机密信息，一旦泄露或遭到篡改，可能对企业造成严重的经济损失和声誉损害。首先，财务信息的数据来源广泛，涉及多个部门和多个环节，数据流通过程复杂，容易受到未经授权的访问和篡改。其次，部分企业对于财务信息安全的重视程度不够，可能存在着信息系统的安全漏洞，未能建

立完善的信息安全管理机制和制度。此外，财务信息的共享和交换在一定程度上增加了信息泄露的风险，企业内部和与外部合作伙伴之间信息共享的安全性尚未得到有效保障。最后，随着网络攻击和数据泄露事件的增多，企业财务信息安全受到来自网络黑客和恶意软件等威胁的不断挑战，企业需要加强安全防护和风险管理措施。财务信息安全性薄弱可能对企业的正常运营和发展造成严重影响，因此，企业需要加强对财务信息安全的重视，建立完善的信息安全管理体系，加强技术保障和人员培训，提高财务信息的安全性保护水平，以确保企业财务管理职能转型的顺利进行。

2.4 财务信息共享体系不完善

在数智化趋势下，企业财务管理职能转型面临着财务信息共享体系不完善的问题。财务信息的共享对于企业内部各部门之间的协作以及与外部合作伙伴的沟通交流至关重要，然而，现实情况是财务信息的共享体系往往存在着孤立化的情况，各个部门之间的信息无法实现有效的共享与交流，导致信息孤岛的形成，阻碍了财务信息的流动和共享。其次，财务信息的共享平台和机制可能尚未建立或者存在着不完善的情况，企业内部和与外部合作伙伴之间的信息共享存在着诸多限制和障碍，影响了信息的流通和利用。此外，部分企业可能存在对财务信息共享的顾虑，担心信息泄露和安全性问题，因此在信息共享方面持保守态度，导致了财务信息共享体系的不完善。财务信息共享体系不完善可能影响企业内部各部门之间的协作效率和工作效率，阻碍了信息的流动和利用，影响了企业的决策效果和市场竞争力。因此，企业需要加强对财务信息共享体系的重视，建立完善的信息共享平台和机制，加强对信息安全的保护，促进财务信息的流通和共享，以提高企业的运营效率和竞争力。

3 数智化趋势下企业财务管理职能转型的应对策略

3.1 培养转型意识，推动经营理念变革

在应对数智化趋势下企业财务管理职能转型的策略中，一项关键举措是培养转型意识，推动经营理念变革。企业需要意识到财务管理职能转型的紧迫性与重要性，并将其视为企业发展的战略任务之一。这意味着企业管理层需要积极主导和推动转型进程，强调财务管理职能的战略价值和作用，将其纳入到企业整体发展战略的考量范畴。培养转型意识需要从高层管理者到财务团队的各个层面都进行，企业领导者需要不断强调财务管理职能转型的紧迫性和必要性，鼓励财务团队积极拥抱变革、学习新知识、掌握新技能。同时，还需要通过内部培训、外部资源引入等方式，提升财务团队的数字化能力和战略思维，使其能够更好地理解和适应数字化时代的发展要求。此外，推动

经营理念的变革也是培养转型意识的重要组成部分。企业需要不断审视和调整经营理念,将财务管理职能从仅仅是成本控制和核算为主的传统观念转变为更加注重数据分析、风险管理和价值创造的现代理念。通过重塑经营理念,企业能够更好地认识到财务管理职能在企业发展中的重要作用,推动财务管理职能向管理型转变,从而更好地适应数智化趋势下的挑战与机遇。

3.2 注重人才培养,强化数字化技能与财务专业知识结合

为了有效应对数智化趋势下企业财务管理职能转型的挑战,一项重要策略是注重人才培养,强化数字化技能与财务专业知识的结合。在当前数字化时代,财务人员不仅需要具备传统的财务专业知识,还需要掌握数字化技能,能够熟练运用各种数字化工具和技术进行数据分析、预测和决策支持。首先,企业应该重视对现有财务人员的培训和提升,为他们提供相关的数字化技能培训和学习机会,包括数据分析软件的使用、数据挖掘技术、人工智能等方面的知识。通过培训和学习,财务人员可以更好地适应数智化时代的发展需求,提升自身的竞争力和专业能力^[2]。其次,企业还应该加大对新人的招聘和培养力度,重点选拔具备数字化技能的财务专业人才,并将他们与传统的财务团队进行结合。这样的人才不仅具备财务专业知识,还能够熟练运用数字化技术进行数据分析和处理,为企业提供更加精准和深入的财务分析和决策支持。通过注重人才培养,强化数字化技能与财务专业知识的结合,企业可以更好地适应数智化趋势的挑战,提升财务管理职能的水平和效能,推动企业实现持续发展和创新。

3.3 提升信息安全管理水平,强化风险管理

为了应对数智化趋势下企业财务管理职能转型的挑战,提升信息安全管理水平,强化风险管理至关重要。随着数字化技术的不断发展和应用,企业财务信息的安全性面临着越来越严峻的挑战,企业需要采取一系列措施,加强信息安全管理,强化对风险的识别、评估和应对。首先,企业需要建立完善的信息安全管理体系,包括制定和实施信息安全政策、流程和制度,明确责任和权限,确保信息安全管理制度的化和规范化^[3]。其次,企业应该加强对财务信息系统的技术保护,采用先进的加密技术和防火墙等安全设施,防范各种网络攻击和数据泄露事件。同时,企业还应该加强对员工的安全教育和培训,提高员工的信息安全意识和技能,防止内部人员因疏忽大意或不当行为导致的安全漏洞。此外,企业还应该建立健全的风险管理体系,对可能影响财务信息安全的各种风险进行全面的识别、评估和控制,采取适当的风险防范和应对措施,及时发现和解决安全漏洞和风险隐患,确保财务信息的安全性和完

整性。通过提升信息安全管理水平,强化风险管理,企业可以更好地保护财务信息的安全,提升企业的运营效率和竞争力,实现持续发展和创新。

3.4 建立健全的财务信息共享机制,优化数据流通

在数智化趋势下,建立健全的财务信息共享机制,优化数据流通是企业财务管理职能转型的关键策略之一。财务信息的共享和流通对于企业内部各部门之间的协作和决策具有重要意义,同时也能够促进企业与外部合作伙伴的沟通和合作,加强与供应商、客户、合作伙伴等之间的联系,推动业务发展。为了实现财务信息的有效共享,企业可以建立统一的财务信息管理平台,集成各个部门的财务数据和信息资源,实现数据的集中管理和共享。同时,企业还可以借助先进的信息技术手段,建立安全可靠的数据交换通道和共享平台,确保信息的安全性和完整性,防止信息泄露和篡改。此外,企业还应该建立财务信息共享的机制和流程,明确各个部门之间信息共享的方式和内容,建立起信息共享的规范化和制度化机制。同时,加强对财务信息共享的监督和管理,确保信息共享的及时性和准确性,促进信息的流通和利用,提高企业的运营效率和决策水平。通过建立健全的财务信息共享机制,优化数据流通,企业可以更好地利用财务信息资源,提高信息利用率和价值创造能力,推动企业财务管理职能的转型和升级,实现更加高效和智能的运营管理。

4 结语

在数智化趋势下,企业财务管理职能的转型已势在必行。通过促进财务管理工作由核算型向管理型转变以及推动企业数智化转型与规模化成长等关键举措,企业能够更好地适应数字化时代的要求,提升管理效率、降低风险,并实现更加可持续的发展。在转型过程中企业面临着转型意识淡化、数字化复合人才匮乏、财务信息安全性薄弱等挑战。因此,需要注重培养转型意识、加强人才培养、提升信息安全管理水平以及建立健全的财务信息共享机制等策略来应对这些问题。只有持续不断地适应变革、不断创新,企业才能在数智化的浪潮中持续发展,迈向成功的未来。

【参考文献】

- [1]姚向萍.智能化时代下企业财务管理职能的转型探析[J].中国产经,2023(22):170-172.
 - [2]朱巍.智能化时代下企业财务管理职能转型研究[J].商场现代化,2022(9):154-156.
 - [3]李月霞.数智化背景下企业财务管理职能的转型探讨[J].内蒙古煤炭经济,2023(18):79-81.
- 作者简介:钟方正(1987.10—),男,学历:硕士研究生,所学专业:国际金融系统发展与管理,目前职称:会计中级,目前就职单位:山东济炼石化工程有限公司。