

加强中小企业财务管理的思考

张霞

合肥西长信新能源科技有限公司，安徽 合肥 230031

[摘要] 中小企业在国民经济中发挥着重要作用，是推动经济增长、促进就业的重要力量，加强中小企业的财务管理，不仅关系到企业自身的稳健经营，也对整个经济体系的健康发展具有积极意义。文中详细分析中小企业财务管理存在问题，并在此基础上提出一系列对策，包括提高管理层的财务管理观念和素质、制定适合中小企业自身特点的财务管理制度、加强金融支持以拓展中小企业融资渠道，以及实现财务管理信息化网络，以此帮助中小企业建立更健全的财务管理体系，提升企业经济效益和竞争力。

[关键词] 中小企业；财务管理；问题与对策

DOI: 10.33142/mem.v5i2.11771

中图分类号: F275

文献标识码: A

Thoughts on Strengthening Financial Management of Small and Medium-sized Enterprises

ZHANG Xia

Hefei West Changxin New Energy Technology Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230031, China

Abstract: Small and medium-sized enterprises play an important role in the national economy, and are an important force in promoting economic growth and employment. Strengthening the financial management of small and medium-sized enterprises is not only related to the stable operation of enterprises themselves, but also has positive significance for the healthy development of the entire economic system. The article provides a detailed analysis of the problems in financial management of small and medium-sized enterprises, and proposes a series of countermeasures based on this, including improving the financial management concept and quality of the management, formulating financial management systems suitable for the characteristics of small and medium-sized enterprises, strengthening financial support to expand financing channels for small and medium-sized enterprises, and realizing an information network for financial management, in order to help small and medium-sized enterprises establish a more sound financial management system, enhance their economic benefits and competitiveness.

Keywords: small and medium-sized enterprises; financial management; problems and countermeasures

引言

面对全球经济动荡和不确定性，中小企业财务管理问题日益突显，加强中小企业的财务管理不仅关系到企业自身的发展，也关系到国家整体经济的稳定和可持续发展^[1]。因此，深入研究中小企业财务管理的问题，提出科学有效的对策，对于促进中小企业的可持续经营、推动经济结构升级，具有重要的理论和实践意义。一方面，通过深入研究中小企业财务管理的问题，全面地了解中小企业在经济运行中所面临的挑战和压力，帮助政府及相关机构有针对性地出台政策，提供支持和引导，促使中小企业更好地适应市场环境的变化。另一方面，中小企业财务管理问题涉及到金融机构、政府和社会各界的关切，通过研究了解中小企业对于金融服务的需求，引导金融机构更灵活地开展融资业务，为中小企业提供更贴近实际需求的金融支持。基于此，本文深入探讨中小企业管理者在财务管理方面认知与实践现状，剖析财务管理制度的薄弱环节，分析中小企业融资困境，探讨财务信息化对中小企业的影响，为中小企业提供更加全面、有效的财务管理解决方案，推动其可持续发展。

1 加强中小企业财务管理的重要性

1.1 提高企业竞争力

中小企业作为经济的重要组成部分，其竞争力直接影响到整体经济的发展，而财务管理作为企业管理的核心内容，对企业经营效率、资源配置和风险控制至关重要。通过加强财务管理，中小企业可更好理解和把握企业财务状况，及时发现问题并加以解决，从而提高企业经营效率和竞争力。另外，良好的财务管理可更好地理解市场需求和竞争环境，为企业制定更为合理战略和决策提供支持，通过财务分析，企业及时调整经营策略，灵活应对市场变化，提高企业市场适应能力和抗风险能力，增强其竞争力。

1.2 促进企业可持续发展

中小企业缺乏有效的财务管理，易陷入短视经营行为，无法从长远角度考虑企业发展需求，导致企业在市场竞争中难以立足和持续发展。加强财务管理有助于中小企业建立健全财务制度和风险管理体系，实现财务数据及时、准确和可靠，使企业更好地把握市场机遇，够规避潜在的经营风险，提高企业经济效益和盈利能力。同时，通过科学的资金运作和资产配置，中小企业实现财务稳健增长，为

企业可持续发展奠定坚实基础。

1.3 促进经济结构优化升级

加强中小企业的财务管理,提高企业生产效率和经营效益,增强企业创新能力和市场竞争力,推动经济结构的优化升级,推动经济由资源型向创新型、技术型、服务型转变。通过合理财务规划和管理,中小企业更好地吸引资金投入到技术研发、产品创新和市场拓展等方面,推动产业结构不断优化和升级。同时,中小企业的健康发展也有利于扩大就业、增加税收,促进经济的可持续发展。

2 中小企业财务管理存在的问题

2.1 管理者缺乏财务管理意识

许多中小企业的管理者往往更注重业务的日常运营,而对财务管理重要性了解不深,缺乏科学财务管理意识,严重影响企业发展和长期运营^[2]。首先,对财务状况掌控不足。财务管理作为企业管理的重要组成部分,其主要目标是确保企业资金的有效利用和财务风险的控制,如果管理者对财务管理缺乏认识,很难准确了解企业资金流动状况、盈利情况以及财务风险等信息,无法及时发现和解决财务问题,增加企业经营风险。其次,影响企业战略规划和决策制定。良好的财务管理意识有助于管理者科学地分析财务数据,为企业战略规划和经营决策提供准确的依据,缺乏财务管理意识会导致企业在资源配置、市场竞争等方面出现严重失误,影响企业发展。最后,财务管理制度松散和混乱。财务管理制度是企业规范财务活动、保障财务信息真实可靠重要手段,对财务管理意识不足导致对财务管理制度重视程度不高,进而影响财务管理制度实施,使得企业内部财务管理流程不畅。

2.2 财务管理制度缺失

中小企业由于规模小、资源有限以及管理水平较低,缺乏完善财务管理制度严重制约企业财务管理规范性和有效性。首先,导致企业运作缺乏规范性和有序性。由于财务管理制度的缺失,中小企业在财务操作中存在混乱和不规范的情况,使得财务数据的真实性和可靠性受到威胁,难以为企业提供准确的财务信息支持。其次,企业面临财务风险加大。无明确制度约束下,企业难以进行财务风险评估和控制,资金流动不受规范,审批制度不清晰,导致企业资金滞留、挪用和浪费,增加企业财务危机可能性,影响企业稳健经营。最后,影响企业合规性和法律风险。缺乏规范财务管理制度,企业财务运作易违背相关法规,不仅对企业自身声誉和形象造成损害,同时也面临法律责任追究,增加企业法律风险。

2.3 缺乏融资渠道

相较于大型企业,中小企业面临着融资难、融资贵源于信用不足、信息不对称、担保不足等原因,使得中小企业在扩大生产规模、研发创新、开拓市场等方面面临严峻挑战,限制可持续发展^[3]。首先,在经营过程,中小企业

需要大量资金用于原材料采购、设备更新、技术研发等,由于信用状况不佳或者没有担保,很难从传统金融机构获得贷款支持,限制中小企业扩张和发展计划,影响在市场中竞争力。其次,创新对企业发展至关重要,由于融资渠道受限,中小企业难以获得创新投资,其在技术和产品创新相对滞后,影响企业在市场竞争力和可持续发展能力。最后,面对突发经营需求或市场变化,企业无法及时获取到资金支持,易陷入财务困境,甚至影响到企业正常经营,加大面临市场风险程度。

2.4 财务管理系统落后

中小企业财务管理系统仍停留在传统纸质记账或简单电子表格记录阶段,缺乏自动化、信息化的管理手段,不仅效率低下,且易出现数据错误和信息丢失等问题,严重影响企业财务管理水平和经营效率。首先,传统的纸质记账或简单的电子表格记录需要大量人力物力投入,易出现数据录入错误和重复劳动的情况,不仅增加企业管理成本,降低财务数据准确性和可靠性,影响管理者对企业财务状况判断和决策。其次,在市场竞争日益激烈环境下,企业需要及时了解自身财务状况和市场动态,以便及时调整经营策略和应对市场变化,落后财务管理系统无法满足,导致企业在信息获取和分析方面处于劣势地位,难以及时作出决策,影响企业竞争力和发展前景。最后,简单电子表格记录存在数据泄露和被篡改的风险,对企业的财务安全构成威胁,出现财务数据泄露或丢失,不仅影响企业正常经营,还可能造成严重法律责任和经济损失。

3 加强中小企业财务管理的对策

3.1 提高管理层的财务管理观念和素质

管理层作为企业的领导者和决策者,其对财务管理的理解和重视程度直接影响着企业的财务健康和长远发展,为有效提升中小企业财务管理水平,需从管理层入手,加强财务管理观念和素质^[4]。第一,加强财务管理知识学习和培训。管理层应当具备财务知识和技能,理解财务报表、资金管理、财务分析等基本概念和方法,通过参加财务管理培训课程、研讨会以及学习相关书籍和文献,不断提升财务管理水平,更好地应对企业的财务挑战。第二,树立财务管理理念。财务管理不仅仅是数字堆积和报表填写,更应当是企业战略和运营重要支撑,管理层应该意识到财务管理战略意义,将其纳入到企业发展全局中,将财务管理视为企业增长和创新手段。第三,建立财务管理价值观。管理层应该意识到财务管理价值在于提高企业的效率和竞争力,为企业战略目标和使命提供支持和保障,从价值创造角度看待财务管理,注重财务管理与企业战略紧密结合,将财务管理作为企业发展动力源泉。第四,树立风险意识和预防意识。财务管理涉及到资金运作和风险控制,应具备辨识和评估风险能力,及时采取措施加以防范和化解,通过建立健全内部控制制度、风险管理体系以及建立

有效预警机制，保障企业财务安全和稳定运营。

3.2 制定适合中小企业自身特点的财务管理制度

中小企业通常规模小、组织简单、资源有限等特点，因此需要建立灵活、简便、适用性强的财务管理制度，满足企业实际需求，提高管理效率，保障财务安全，促进企业的健康发展。首先，制定财务管理制度时，应该注重简洁明了，避免繁琐流程和冗杂的程序，以便于管理层和财务人员的理解和执行，充分考虑企业实际运营情况，根据企业特点和需求，灵活调整制度内容，确保其与企业实际情况相符。其次，中小企业财务管理通常由少数财务人员负责，因此制度应该具有操作性，方便财务人员执行和落实，制度内容应该具有实用性，能够有效指导财务人员进行财务管理工作，解决实际问题，提高工作效率，并结合企业实际情况，制定适合企业自身财务管理制度。再次，制定财务管理制度时，重点关注内部控制和风险管理方面，加强对企业财务活动监督和管理，建立健全内部控制制度，明确财务职责和权限，规范财务流程和操作，防范财务风险和内部失误，并建立有效风险管理机制，及时识别和评估风险，采取有效措施加以应对和化解，确保财务安全和稳定运营。最后，财务管理制度需要与时俱进，不断优化和完善，建立起财务管理制度评估和改进机制，定期对现有制度进行评估和检查，发现问题和不足，及时调整和完善，保持制度的适应性和有效性，加强对财务人员培训和学习，提高其财务管理水平和专业素养，适应企业发展需要。

3.3 加强金融支持，拓展中小企业融资渠道

第一，政府制定支持中小企业融资政策，包括贷款担保、贴息贷款、税收优惠等，降低中小企业融资的成本和风险。同时，通过设立中小企业金融机构或基金，提供直接融资支持，为中小企业提供更加灵活、便捷融资服务。第二，金融机构针对中小企业特点和需求，推出专门融资产品和服务，包括信用贷款、供应链融资、股权融资等，满足中小企业不同阶段和不同需求的融资需求，通过简化审批流程、降低融资门槛等措施，提高中小企业融资可获得性和可负担性。第三，除传统银行贷款外，可通过发行债券、股票融资、私募股权投资等方式来获取资金，积极引导中小企业利用多元化融资渠道，拓展融资来源，降低融资风险，提高融资效率。第四，加强对中小企业的风险评估和管理，根据企业的实际情况和信用状况，制定个性化的融资方案，降低融资风险；加强对中小企业的金融培训和咨询服务，提高企业财务管理水平和风险防范意识，帮助企业更好地利用金融工具和资源，实现可持续发展。

3.4 实现财务管理信息化网络

信息化网络可以将企业财务管理流程数字化，实现财

务数据的实时采集、处理、分析和应用，提高管理效率、准确性和透明度，促进企业的精细化管理和智能化决策^[5]。

一是提高管理效率。传统的财务管理依赖于纸质文档或电子表格，管理效率低下且易出现数据错误，而信息化网络将财务管理流程数字化，实现自动化的数据采集和处理，减少人工干预，提高数据处理的速度和精度，通过网络平台随时查看和监控财务数据，及时掌握企业财务状况，提高管理效率。二是提高管理准确性。信息化网络可实现财务数据的精准采集和存储，避免数据录入错误和信息遗漏的情况，通过数据分析和报告功能，提供更加全面和准确的财务分析结果，帮助管理人员更好地理解企业的财务状况，做出更加科学和合理的决策。三是提高管理透明度。以往的财务管理缺乏透明度，管理人员难以获取准确财务信息，易出现信息不对称情况，而信息化网络实现财务数据的共享和透明化，使得相关部门和人员能够随时了解企业财务状况，提高企业信息公开和透明度，有利于内部管理规范和监督，增强企业信誉和形象，提升企业在市场竞争力。四是促进企业精细化管理和智能化决策。信息化网络实现对财务数据全面监控和分析，帮助管理人员发现财务管理问题，优化财务管理流程和策略，并结合人工智能和大数据技术，实现财务数据的智能分析和预测，为管理人员提供更加科学和准确的决策支持，推动企业智能化发展和转型升级。

4 结束语

加强中小企业财务管理需要各方面努力和配合。中小企业应当意识到财务管理的重要性，加强内部培训，提升管理层和员工的财务管理素养。同时，政府部门应当加大对中小企业的政策支持力度，为其提供更多的融资和财务咨询服务。

【参考文献】

- [1]王琼焕.加强中小企业财务内控管理的思考[J].中国市场,2020(30):148-149.
- [2]王瑞君.中小企业财务管理存在的问题及对策[J].知识经济,2020(19):16-17.
- [3]许应春.运用财务战略思维优化中小企业财务管理[J].全国流通经济,2020(11):71-72.
- [4]狄群华.关于加强中小企业财务内控管理的思考[J].现代商业,2020(10):135-136.
- [5]王曼丽.中小企业财务管理信息化建设[J].中国集体经济,2020(9):137-138.

作者简介：张霞（1983.3—），女，安徽省合肥市人，就职于安徽马斯特重工科技有限公司，财务负责人，长期从事财会工作。