

信息化环境的能源企业财务管理创新方向研究

唐德源

中海石油气电集团有限责任公司，北京 100020

[摘要] 财务管理在能源企业中的重要性不言而喻。作为我国经济体系中的重要组成部分，能源企业在推动国民经济发展、为人民提供便利等方面发挥着关键作用。随着信息技术的飞速发展，财务管理也必须与时俱进，以适应信息化环境下的需求，提高企业的办公效率和经济效益。通过分析财务管理的特征和存在问题，以及信息化环境对企业财务管理的影响，并提出相应的应对策略，能够有效提高能源企业的财务管理水平，为企业的可持续发展和经济效益提供有力支持。

[关键词] 信息化环境；能源企业；财务管理

DOI: 10.33142/mem.v5i2.11784

中图分类号: F830

文献标识码: A

Research on the Innovation Direction of Financial Management in Energy Enterprises in the Informationization Environment

TANG Deyuan

CNOOC Gas and Power Group Co., Ltd., Beijing, 100020, China

Abstract: The importance of financial management in energy enterprises is self-evident. As an important component of Chinese economic system, energy enterprises play a crucial role in promoting national economic development and providing convenience to the people. With the rapid development of information technology, financial management must also keep pace with the times to meet the needs of the information environment, improve office efficiency and economic benefits of enterprises. By analyzing the characteristics and existing problems of financial management, as well as the impact of the information environment on enterprise financial management, and proposing corresponding response strategies, the financial management level of energy enterprises can be effectively improved, providing strong support for their sustainable development and economic benefits.

Keywords: information environment; energy enterprises; financial management

1 能源企业财务管理的特征

能源企业的财务管理具有其独有的特征，与一般企业的财务管理有所不同。首先，能源企业的财务管理目标更加宏大且具有方向性和指导性。这是因为能源企业的财务管理不仅仅关乎企业自身的利益，更涉及到国家能源安全、经济发展以及社会稳定等重大议题。因此，能源企业的财务管理目标不仅是实现公司总体利益最大化，还对企业的生产运营和战略指标有着重要的影响，承担着更大的责任和使命。其次，能源企业的财务关系更加复杂。大型的能源企业通常拥有众多的子公司，而母公司与子公司之间的财务关系较为复杂。这种复杂性体现在母公司与子公司之间存在着权力和监督的不平衡，可能导致财务管理工作效率低下以及一些财务管理问题的出现。在这种情况下，如何在母公司与子公司之间建立良好的财务管理机制，实现权责清晰、监督有力是能源企业财务管理面临的重要挑战。综上所述，能源企业的财务管理特征主要体现在其宏大的管理目标和复杂的财务关系上。为了有效应对这些特征，能源企业需要建立健全的财务管理体系，加强对子公司的监督管理，确保财务管理工作的高效运转，从而为企业的可持续发展和利益最大化提供有力支持。

2 能源企业财务管理存在的问题

能源企业在财务管理方面面临着诸多问题，这些问题

的存在严重影响了企业的运营效率和发展潜力。财务管理体系建设不足，许多能源企业在财务管理体系建设上还停留在传统模式，缺乏科学的财务管理理念和制度体系支持。财务管理流程没有标准化和信息化，对资产管理没有细致的规则，专业化水平不高。财务管理目标设置不清晰，许多企业在财务管理目标设置上重利润，忽略了企业的社会责任和可持续发展目标。这会导致企业只注重短期利润，忽视长远发展。人才队伍建设不足，能源企业财务管理工作日益复杂，需要高素质的专业人才来开展，但现实中许多企业财务人才培养不足，专业技能和应用能力较低。信息共享机制不健全，能源企业之间以及与外部单位在财务信息交流上存在障碍，缺乏统一的标准和平台，信息流通效率低下。这给企业决策和管理带来不便。投资决策缺乏科学性，许多企业投资决策过于主观和临时性，没有系统评估项目风险和收益，也没有建立长效的投资管理机制。这可能导致资源浪费。监督机制不完善，企业内部和外部对企业财务活动的监督不足，容易出现舞弊和资金偏离使用的情况，也难以及时发现和纠正问题。能源企业财务管理存在的主要短板需要长期改进与完善，只有建立科学的管理体系和机制，才能保证财务工作的有效开展。

3 信息化环境对企业财务管理的影响

财务管理信息化可以实现数据的电子化、网络化,各项财务工作流程实现自动化,如电子对账、网络付款等,大大提高了财务工作效率。信息化平台可以实现企业内部各部门之间的信息共享,财务信息可以及时传达给决策者和相关部门,支持企业集中统一的决策。信息化管理可以对重要财务数据进行电子签名和加密存储,设置权限访问层次,从而更好地防止数据泄露和舞弊行为发生,保障财务信息安全。财务管理信息系统可以对大量财务数据进行自动统计分析,为企业提供财务决策的参考依据,如成本控制分析、资金使用分析等,有利于企业做出更好的决策。信息化管理让企业财务服务不再限于实体办公场所,通过网络可以为内外部客户提供便捷的自助服务,如网上报账、网上咨询等,提高了客户体验。信息化还可以利用互联网技术拓宽企业财务业务,如网络采购、网络银行业务等,利用网络优势扩大企业财务管理的影响面。信息化为企业财务管理工作提供了全新的工作模式,有效提升了工作效率和服务质量。

4 财务管理信息化的局限性

财务管理信息化有其自身的局限性,作为一种辅助技术,它不可能取代表管理者在财务管理中的决策作用。信息系统只能显示数据,但无法判断数据的合理性。系统内所有数据都需要管理者进行质量把控,以免输入错误或舞弊数据。信息系统解决不了管理者本身的问题,如决策错误或操作失误。系统运行依靠的是管理者输入的指令,如果管理者本身存在问题,系统也难以纠正。信息系统难以应对所有非常规业务。新产品、新模式可能系统设计时未考虑,难以很好支持。信息安全也存在隐患,系统若在安全防护措施不足时遭破解,也会带来风险。信息系统需要成本投入,中小企业承受能力有限。信息系统是一种有效辅助,但不能取代表管理者的主观能动性。管理者在利用信息系统的同时,也要注意其局限,不能完全依赖系统,以免导致重大问题。

5 信息化环境下能源企业财务管理的新方向

5.1 提高对于财务管理的重视程度

信息化为财务管理带来了新的技术手段,如云计算、大数据等可以更好地收集和分析财务数据,为管理决策提供支持。但是这也需要管理者重视财务工作,加大投入支持信息化建设,以利用新技术优势。同时,信息化也会带来信息安全风险,管理者需要与财务部门保持密切合作,共同研究防范措施。信息化环境下,能源企业面临更激烈的市场竞争。管理者需要依靠财务数据了解企业实力和短板,及时调整业务策略方向。但这需要财务部门能准确高效地收集和分析财务信息,为决策提供支持。管理者重视财务工作有利于提升财务管理水平,更好满足决策需求。信息化还需要大量资金投入。管理者应重视财务监督,确

保资金使用效率,为企业长期发展奠定基础。这需要管理者重视财务工作,加强与财务部门的交流合作。只有管理者高度重视财务管理,财务部门工作才能得到保障,以利用信息化为财务管理带来新的机遇,更好服务企业决策。这是信息化环境下管理者应提高重视财务管理的重要原因。

5.2 建立完善的财务管理体系

信息化环境下,能源企业建立完善的财务管理体系应首先制定信息化相关的财务管理制度,例如制定电子账簿制度,规范网络会计信息管理,建立网络支付和资金管理规则等。优化财务部门人员结构,根据信息化程度,增设与信息技术相关的财务岗位,如网络财务管理人员。同时加强财务人员的信息化应用能力培训。构建信息化的财务决策支持系统,利用ERP和大数据分析平台,实现财务数据的全面收集、精准分析和动态更新。为管理层提供及时的决策支持。完善财务信息安全保护机制,建立网络财务安全责任制,并配备专业安全技术团队。定期评估和处置信息安全隐患,防止数据泄露和损失。

5.3 加大财务管理的资金投入,建设优秀的财务管理队伍

能源企业在信息化环境下应加大对财务管理工作的资金投入,主要从以下两个方面:一是重视人才培养,扩大招聘规模,引进更多财务管理领域的高素质人才。同时加强在岗员工的培训,利用MOOC等网络学习平台开展财务知识培训,帮助员工快速掌握新技能和新知识。二是加强基础设施建设。增加计算机、网络设备等硬件投入,构建融合ERP、CRM系统的企业级财务管理软件体系。利用大数据分析技术提升决策支撑能力。还可以探索采用人工智能等新技术,打造更高效的财务管理模式。通过加大人才和基础设施两个方面的投入,能源企业可以构建一个实力雄厚、应对能力强的财务管理团队,助力企业在信息化环境下实现更高水平的财务管理。

5.4 重视财务管理队伍能力培养

能源企业在信息化环境下,应重视财务管理队伍能力培养,以提升企业财务管理水平:一方面,在招聘环节应重视财务人才的专业素质。通过丰富的应聘题目和面试,全面了解申请人在财务管理理论和实务操作能力方面的水平,筛选出最优秀人选。同时,应提供具有竞争力的薪资待遇,吸引更多高素质人才。另一方面,应建立多层次的在职培训体系。一是与其他优秀企业开展财务知识交流。二是利用MOOC等网络平台进行培训,帮助财务人员快速掌握新技术新理念。三是通过企业内部培训班或项目实践等方式,丰富财务人员的实战能力。此外,还应探索利用新技术进行能力建设。例如研发基于人工智能的财务管理模式培训,帮助财务人员提升工作效率。同时,建立明确的考评机制将业务水平与薪资挂钩,激发员工自我学习提升的动机。通过上述举措,能有效提升能源企业财务管

理队伍的综合素质和应变能力。

5.5 创建财务管理信息共享机制

在信息化环境下,能源企业应创建财务管理信息共享机制,实现各部门之间的信息互通与协作,提升财务管理水平。具体来说,首先应建立统一的财务信息管理系统。该系统可以采用 SAAS 模式,通过云计算技术实现不同部门在不同终端设备上的访问。它将整合企业各项财务数据,如产销信息、资产状况、经营目标等,形成统一的数据库。其次,需要设计完善的权限管理机制。不同部门只能访问与自己职责相关的信息作限定。同时记录操作轨迹,保证数据安全。最后,系统需要定期升级维护。随着业务模型变化和新技术出现,信息共享范围需要不断扩大,保证信息及时同步准确。通过构建开放的信息共享平台,有效连接各部门,促进协作决策,提高企业整体财务管理效率。

5.6 建立财务管理监督机制,全面提高企业财务管理的安全性

在信息化环境下,能源企业应建立完善的财务管理监督机制,以提高财务管理的安全性。首先,应明确各部门和岗位在财务管理中的责任,制定清晰的流程和授权,防止职责不明确导致的问题。可以利用财务信息管理系统为各项业务作业设定权限,记录操作日志。对重大业务如资产处置等,实行多层级审批。此外,应定期对财务信息管理系统进行安全评估,找出隐患,及时修补漏洞。同时开展员工信息安全培训,提高安全意识。另外,公司可以聘请独立的第三方审计机构,对企业重要财务数据和关键环节进行不定期审计。企业应实现各部门之间的信息共享,有利于互相监督,一旦发现问题可及时报告。通过明确责任、设置权限限制、进行定期评估,可以有效防范内部风险,保障企业财务管理工作的安全高效开展。

5.7 筹资活动的创新

在信息化环境下,能源企业筹资活动需要进行创新,以获取足够资金支持企业发展。可以利用互联网平台发行可转换债券或权益融资产品,降低发行成本,扩大融资渠道。利用网络可以直接吸引更多社会投资者参与。可以探索多元化融资模式,例如结合可转换债券与权益融资进行混合融资,或者同时在多家网络融资平台发行不同产品,分散风险。利用互联网搜索引擎等工具,收集分析市场信息,选择最佳融资时机和方式。与投资机构进行在线视频会议洽谈,提高效率。通过利用新技术和网络,能源企业

在降低成本的同时,可以开拓更广阔的融资渠道,实现资金需求,支持企业发展。

5.8 投资活动的创新

投资活动是能源企业除了正常营收外获得收益的主要方式之一。在信息化环境下,可以利用互联网大数据分析技术对投资目标进行全面评估。通过收集和分析各类企业公开信息,如财务报表、经营状况、产品研发等,进行风险识别,精准评估各项目的盈亏收益能力。企业可以在线发行数字资产代表不同投资项目,利用智能合约实现自动化交易、结算,降低交易成本和信息不对称性。其他机构和个人也可以通过此平台参与投资,扩大融资渠道。与外部专家机构进行在线交流与共享。例如与科技机构合作研究新能源技术项目,与金融机构共享投后管理平台等。利用视频会议进行实时研讨,充分利用外部资源提升投后管理水平。实现资金多元化配置,分散投资风险。这些创新措施能够提升企业投资决策效率,实现资产优化配置,为企业持续健康发展提供支持。

6 结束语

能源企业财务管理在信息化环境中的优化对企业发展影响深远。通过建立完善的财务管理制度,提高财务人员信息应用能力和决策素养,构建共享管理平台,提高资产配置效率这些措施可以帮助能源企业厘清自身财务,合理配置资金,实现长期利润最大化和可持续发展。信息化环境下,完善财务管理对企业发展越发重要。

[参考文献]

- [1]陈琛. 信息化环境的能源企业财务管理创新方向研究[J]. 中国市场,2022(36):179-181.
- [2]薛芳芳. 基于信息化环境的能源企业财务管理创新方向[J]. 商讯,2021(1):61-62.
- [3]谭舒心. 信息化环境下的能源企业财务管理创新研究[J]. 财会学习,2018(14):99.
- [4]刘威. 基于信息化环境的能源企业财务管理的创新方向[J]. 科学与财富,2018(36):184.
- [5]周维娜. 能源企业财务内部控制研究[J]. 中国管理信息化,2023,26(18):7-9.

作者简介:唐德源(1989.6—),男,满族,辽宁省凤城市,硕士研究生,中海石油气电集团有限责任公司,金融衍生业务资深专务,中级会计师,中级经济师,宏观经济、能源经济、资金管理研究方向。