

业财融合的企业管理会计实施举措探讨

杜东蔚

海南农垦新能源有限公司, 海南 海口 570100

[摘要] 随着企业经营环境的日益复杂和变化, 传统的业务和财务管理模式已经难以满足企业对信息的及时、准确和全面的需求。业务与财务的融合成为提高企业管理水平和运营效率的重要途径。文中将围绕业务与财务融合的概念展开, 探讨在这一框架下构建企业管理会计应用体系的价值以及优化完善企业财务管控的具体策略。

[关键词] 业财融合; 企业管理会计; 财务数据分析; 财务共享模式

DOI: 10.33142/mem.v5i2.11796

中图分类号: F234.3

文献标识码: A

Exploration on Implementation Measures for Enterprise Management Accounting in the Integration of Business and Finance

DU Dongwei

Hainan Nongken New Energy Co., Ltd., Haikou, Hainan, 570100, China

Abstract: With the increasingly complex and changing business environment, traditional business and financial management models are no longer able to meet the timely, accurate, and comprehensive needs of enterprises for information. The integration of business and finance has become an important way to improve the level of enterprise management and operational efficiency. This article will focus on the concept of business and finance integration, explore the value of building an enterprise management accounting application system within this framework, and explore specific strategies for optimizing and improving enterprise financial control.

Keywords: integration of business and finance; enterprise management accounting; financial data analysis; financial sharing model

引言

传统上, 业务和财务管理在企业中往往是两个相对独立的领域, 各自为不同的目标服务。然而, 随着企业规模的扩大和商业运营的日益复杂, 传统的分隔已经不再适应当今企业的需求^[1]。业务与财务融合的概念因此应运而生, 旨在通过整合业务和财务数据, 实现全面、精准、实时的管理决策, 这一变革性的理念为企业提供了更灵活、高效的管理方式, 以适应快速变化的市场环境。

在业务与财务融合的框架下, 企业可以更好地实现对内外部信息的整合和利用, 使得财务管理更具前瞻性和战略性^[2]。同时, 随着信息技术的发展, 大数据、人工智能等先进技术的应用也为业务与财务的融合提供了强大的支持。这使得企业能够更好地理解市场需求、优化资源配置, 并更加灵活地应对风险和机遇。然而, 虽然业务与财务融合的理念备受关注, 但实际上在实施过程中仍然面临一系列挑战。从组织结构到信息系统, 从文化认知到人才队伍, 都需要进行深刻的变革。因此, 对于如何在业务与财务融合的背景下构建企业管理会计应用体系, 实现财务管控的优化完善, 仍然是一个值得深入研究的问题。

1 业财融合

1.1 业财融合定义

业务财务融合是指在企业管理中将业务运营与财务管理有机结合的一种管理模式。在这一模式下, 企业通过

整合业务和财务数据, 实现全面、精准、实时的管理决策。业务财务融合不仅仅是简单地整合信息系统, 更体现在组织文化、业务流程和决策机制的协同, 它追求在财务管控的基础上, 更好地支持业务发展, 提高管理效率, 降低风险, 强调跨部门、跨层级的信息共享, 使财务部门更具战略性, 能够更灵活地应对市场变化, 实现企业长期可持续发展。在业务财务融合的理念下, 企业能够更加全面地理解市场、客户和内部运营情况, 从而做出更具前瞻性和战略性的管理决策^[3]。

1.2 业财融合内容

1.2.1 组织结构的整合

业务财务融合要求企业在组织结构上进行变革, 打破传统的业务和财务部门之间的壁垒, 实现跨部门的协同合作, 这一整合并非简单地将两者合并, 而是通过构建跨职能的团队, 将业务和财务的专业知识相互渗透, 实现全员对业务与财务目标的共识和理解^[4]。在新的组织结构中, 不同部门之间的信息流通更加畅通, 决策过程更具敏捷性。这种整合的组织结构有助于消除信息孤岛, 提高沟通效率, 使得企业能够更好地应对市场的变化和业务的发展。

1.2.2 信息系统的融合

传统上, 企业的业务和财务往往使用独立的信息系统, 导致数据冗余、信息孤岛的问题, 而通过业务财务融合, 企业需要整合不同系统, 实现业务数据和财务数据的高效

流通和互通，包括建立一体化的企业资源规划（ERP）系统，使得企业在一个平台上能够全面掌握业务和财务信息。同时，引入先进的数据分析和挖掘技术，通过大数据分析 and 人工智能等手段，对业务和财务数据进行深度分析，为管理决策提供更精准的支持。信息系统的融合不仅仅是技术上的整合，更是为业务与财务之间的紧密协作提供支持的基础^[5]。

1.2.3 管理流程的协同

业务财务融合要求企业对管理流程进行重新设计，实现业务和财务的协同，包括财务数据与业务运营数据的一体化采集、共享和利用。通过建立全面的业务与财务融合的管理流程，企业能够更好地掌握运营状况、了解财务状况，并及时做出反应。在这一流程中，业务决策和财务决策不再是相对孤立的过程，而是相互关联、相互支持的。例如，在制定业务发展计划时，可以更准确地考虑财务资源的分配和利用，实现业务和财务的有机结合，这种协同的管理流程有助于提高管理决策的科学性和效率，使企业能够更加灵活地应对市场的变化。

2 业财融合视角下构建企业管理会计应用体系价值

2.1 实现全面、实时的数据管理和分析

业务财务融合要求企业打破传统的业务和财务信息孤岛，构建全面、实时的数据管理体系。在这一体系中，管理会计应用扮演着关键的角色。通过整合企业的各项业务数据和财务数据，管理会计应用能够为企业提供更全面的信息视角，帮助管理层更好地了解企业的经营状况。实时性的数据管理使得管理者能够在第一时间获取关键信息，及时调整经营策略，提高对市场变化的敏感度。此外，管理会计应用的数据分析功能可以深入挖掘数据背后的价值，为企业提供更准确的决策支持。通过对历史数据和趋势的分析，管理者可以更好地预测未来的发展趋势，为企业的战略规划提供科学依据。

2.2 实现业务和财务的紧密协同

构建企业管理会计应用体系有助于实现业务和财务的紧密协同。传统上，业务和财务往往在信息和流程上存在割裂，导致管理的滞后和不精确。管理会计应用体系的建立能够通过信息系统的整合，让业务和财务的数据实现无缝对接，这种协同使得企业在制定业务计划和财务预算时能够更好地考虑双方的需求和目标。管理会计应用体系能够提供全面的业务数据，使财务部门更好地理解业务部门的需求，同时也能够为业务部门提供财务数据的支持，使得业务决策更加符合财务的实际情况，这种紧密协同有助于提高企业整体的效益和利润水平，实现业务和财务的共赢。

2.3 提高企业管理的精细化水平

管理会计应用体系的构建有助于提高企业管理的精

细化水平。通过对各个环节的数据进行详细的监控和分析，企业能够更精准地了解每个业务环节的细节和表现。管理者可以通过管理会计应用系统实时监控业务的执行情况，发现问题并及时采取措施加以调整。同时，精细化的管理也使得企业在资源配置上更加灵活，能够更好地应对市场的波动和变化。通过对成本、效益等方面的深入管理，企业能够实现更有效的资源利用，提高整体运营效率。精细化管理还有助于发现业务流程中的瓶颈和问题，为企业持续改进提供有力支持，使得企业在市场竞争中更具竞争力。

3 业财融合下企业财务管控的优化完善策略

3.1 建立起业财一体化的管控制度体系

在业务与财务融合的背景下，为了实现企业财务管控的优化完善，建立起一体化的管控制度体系显得至关重要，这一系统的建立旨在打破传统财务与业务分割的局面，实现业务和财务的无缝衔接，为企业提供更精准、实时的财务信息，同时提高财务管理的效率和决策水平。第一，建立业财一体化的管控制度体系要注重整体规划和设计，意味着需要在企业内部构建一个完善的框架，将业务和财务的各个环节有机结合，确保信息的畅通流动。在这个框架中，要明确业务与财务各部门的职责和协作关系，确保信息的输入、处理和输出环节无障碍，还需要整合先进的信息技术，建立一个高效的信息系统，实现业务与财务数据的实时更新和同步，为整体管控提供可靠的数据支持。第二，制定明确的管控政策和流程是业财一体化的管控制度体系建设的核心，在这一体系中，需要建立统一的财务管理政策，确保企业的财务活动符合法规和内部要求。同时，对于业务流程，要制定清晰的标准和步骤，保障每个环节的规范执行，有助于降低管理成本，提高管理效率，避免因流程不畅导致的信息滞后和错误。第三，强调业财一体化的管控制度体系要建立在高效的信息共享和沟通基础上，为了实现业务与财务的协同作战，需要建立起畅通的信息渠道，确保业务部门和财务部门之间能够及时、准确地进行信息交流，通过定期的沟通会议、信息系统的优化和培训等手段来实现。同时，建立起跨部门的协同工作机制，促进业务和财务之间的密切合作，提高整个企业管理的协同性。第四，持续监测和改进是业财一体化的管控制度体系建设的不可或缺的环节。企业在建立这一体系后，需要通过设立有效的监控机制来实时追踪业务和财务的运作状况，及时发现潜在问题并采取纠正措施，并要建立反馈机制，借助用户反馈、内部审计等手段，收集改进意见，持续优化管控制度体系，确保其能够适应企业不断变化的经营环境。

3.2 培养高质量的专业财务管控人才队伍

在业务与财务融合的新时代，培养高质量的专业财务管控人才队伍成为企业财务优化完善的重要战略。首先，培养专业财务管控人才需要重视教育培训。企业可以通过

与专业机构合作或搭建内部培训平台,为现有员工提供系统的业务和财务融合培训,强化他们的专业知识和技能。同时,要注重引进新人才,确保团队中有一批具备先进理念和技术认知的专业人士,能够推动财务管理的创新和发展。其次,鼓励员工参与跨领域学习和项目实践。业务与财务的融合要求团队成员具备更广泛的知识面和更强的跨部门沟通协作能力,企业可以设立激励机制,鼓励员工参与不同领域的学习,积累多元化的经验,并通过跨部门项目的安排,促使员工在实际操作中更好地理解业务与财务的关联,培养综合素质。再次,强化团队的问题解决和创新能力。业务与财务融合背景下,复杂的业务模式和多变的市场环境需要财务团队具备更高的问题解决和创新能力,企业应该鼓励团队成员提出并解决实际问题,并设立奖励机制来激发创新,通过定期组织团队创新活动、分享会议等方式,推动团队形成良好的学习氛围,不断提高应对复杂情境的能力,还建立导师制度是培养高质量专业财务管控人才的有效途径。通过与行业内资深专业人士建立联系,为团队成员提供指导和培训,帮助他们更好地理解业务与财务的交叉点,提高业务敏感度和财务分析能力。导师制度有助于传承行业经验,促使团队成员更好地融入业务运营中。最后,持续关注行业趋势,定期调整培养计划。业务与财务融合是一个不断发展的过程,行业环境和技术手段都在迅速变化,企业还应该保持对行业趋势的敏感性,定期评估培养计划的有效性,并根据需要进行调整。这包括更新培训内容,引入新的技术和理念,以确保团队始终保持在业务与财务融合前沿。

3.3 建立信息化和数据化业务财务数据分析平台

在业务与财务融合的大背景下,建立信息化和数据化的业务财务数据分析平台是企业财务管控优化的关键策略,该平台不仅为企业提供了更加精准、实时的财务数据,同时通过数据分析技术,能够为企业决策提供深入见解,从而更好地支持企业在竞争激烈的市场中取得优势。第一,搭建信息化和数据化的业务财务数据分析平台可以实现财务数据的集中管理与共享,通过整合企业内部的各类业务和财务数据源,建立统一的数据仓库,使得财务数据能够在平台上实现一站式管理,不仅提高了数据的准确性和一致性,还简化了数据获取的流程,为企业提供了更为便捷的数据使用方式。第二,平台通过引入先进的数据分析

技术,实现了对海量数据的快速处理和深度挖掘。通过数据挖掘、机器学习等技术手段,企业可以更全面地了解业务和财务之间的关联关系,发现潜在的业务增长点和财务风险,为企业管理层提供科学依据,支持其制定更明智的战略决策。第三,信息化和数据化的业务财务数据分析平台为企业提供了实时的财务信息反馈机制。在快速变化的市场环境中,企业需要及时掌握财务状况,以便灵活应对各种挑战。通过建立实时更新的数据分析平台,企业可以随时获取最新的财务数据,从而迅速做出反应,调整战略和业务方向,实现敏捷经营。第四,平台的数据分析功能还可以用于预测和规划。通过历史数据的分析和未来趋势的预测,企业可以更好地规划财务战略,合理分配资源,降低潜在的风险。这种前瞻性的数据分析为企业提供了在市场中保持竞争优势的有力工具。第五,在建立信息化和数据化的业务财务数据分析平台的过程中,数据安全和隐私保护也至关重要,需要采取一系列有效的措施,确保数据在采集、存储、传输和分析的全过程都能得到充分的保护,以防止敏感信息泄露和非法访问。

4 结束语

业务与财务融合是适应企业发展需要的重要战略选择。构建企业财务会计应用体系,通过优化完善企业财务管控策略,能够更好地实现业务与财务的协同,提高企业管理水平和竞争力。未来,随着技术的不断发展,业财融合将成为企业管理的主流趋势,企业应不断创新和探索,在实践中不断完善和优化相关举措,以适应日益复杂的商业环境。

[参考文献]

- [1]丁慧.业财融合背景下农业科研单位财务管理的转型升级探究[J].农业科技管理,2023,42(6):61-64.
 - [2]杨晓华,马预立.数字经济时代企业财务智能化转型发展思路[J].江苏经贸职业技术学院学报,2023(6):21-24.
 - [3]韩东梅.基于大数据分析的国有企业业财融合优化策略研究[J].商业观察,2023,9(36):37-40.
 - [4]王红照.基于业财融合的数据治理模式探索[J].商业观察,2023,9(36):25-28.
 - [5]段莹丽,牟亚茹.基于业财融合下的事业单位全面预算绩效管理探究[J].商业观察,2023,9(36):101-104.
- 作者简介:杜东蔚(1991.6—),女,海南省海口人,陵水黎族,财务部,负责财务稽核税务筹划等相关工作。