

# 国企财务会计向管理会计转型的影响因素及措施研究

郑航宇

内蒙古北疆交通建设开发有限公司，内蒙古 呼和浩特 010052

[摘要]在当前阶段的国企推动会计业务创新转型的环境下，国有企业针对财务会计的传统会计形式应当采取必要的优化调整手段，促使国企转向于管理会计的融合发展模式。国有企业目前只有深入推动实现了财务会计向企业管理会计的转型进程，才能有益于国企提升自身的综合竞争地位，进而节约了国企会计业务与管理决策中的成本。本篇文章主要探讨了国企促进财务会计全面转向于管理会计的重要价值，妥善应对国企实现会计业务转型中的常见挑战。

[关键词] 国企财务会计；管理会计；转型影响因素；应对措施

DOI: 10.33142/mem.v5i3.12820

中图分类号: F275

文献标识码: A

## Research on the Influencing Factors and Measures of the Transformation from Financial Accounting to Management Accounting in State-owned Enterprises

ZHENG Hangyu

Inner Mongolia North Xinjiang Transportation Construction and Development Co., Ltd., Hohhot, Inner Mongolia, 010052, China

**Abstract:** In the current environment where state-owned enterprises are promoting innovative transformation of accounting business, necessary optimization and adjustment measures should be taken to promote the traditional accounting form of financial accounting in state-owned enterprises to shift towards the integrated development model of management accounting. Currently, only by deeply promoting the transformation process from financial accounting to enterprise management accounting can state-owned enterprises enhance their comprehensive competitive position and save costs in accounting business and management decision-making. This article mainly explores the important value of promoting the comprehensive transformation of financial accounting to management accounting in state-owned enterprises, and properly respond to common challenges in achieving accounting business transformation in state-owned enterprises.

**Keywords:** financial accounting of state-owned enterprises; management accounting; factors influencing transformation; response measures

国有企业的财务会计基本特征在于全面开展企业范围内的会计报表汇总统计、财务内控工作等，并且局限在财务层面的会计信息统计审查。但是相比而言，国企管理会计在根本上能够突破财务管理的僵化实施思维，融合了国企的管理经营决策以及企业的会计财务职能。近些年以来，各个领域的国企都在积极尝试转向全新的管理会计形式，旨在做到有机结合企业内部的会计资产账目内控工作与企业的经营决策制定过程，保证了国企能够制定、施行更加合理可行的经营决策方案，显示出管理会计全面贯穿于国企发展过程的必要价值。

### 1 国企财务会计向管理会计转型的重要作用

#### 1.1 确保国企的经营管理决策更加科学

国有性质企业的正确管理决策、经营决策，可以有效防止国有性质企业出现比较盲目的管理与经营误区，节约了国有性质企业的重要经营成本。对于当前环境下的国有性质企业而言，管理会计的基本特征就是紧密衔接国企的管理决策环节与国企的会计实践工作，促使会计财务统计的科学数据作为国企制定科学发展根据的必要基础<sup>[1]</sup>。因此从根本上加以判断，管理会计的总体实施目标就是全面提升国企现

有的资产价值，确保国有性质的企业能够经由会计模式的积极转型，达到经济利润增长、管理模式优化与完善的良好实践效果。国有性质企业的管理人员在制定、施行宏观性的企业运营方案时，必须侧重考虑到会计信息数据的科学结论因素，进而实现了全面把控国企各项运营活动的目标。

#### 1.2 促使国企的整体竞争地位提高

国有企业在相对较长的企业发展时间里，主要依赖政府机构部门的财政拨款经费来提供国企必需的运营成本来源。然而目前在市场化的国企全新发展氛围中，国有性质的企业与民营性质企业同样需要加入到市场竞争领域，那么必须突出国有性质的企业竞争地位优势。管理会计在国有性质企业范围内的稳定长期推行，能够保障国有性质的大型企业维持自身的优势市场竞争地位，切实做到了在源头上实现国企的会计业务开展流程改善。管理会计的模式深入实施，还能有力支撑当前阶段的国有性质企业获得更好的企业发展资源，全面优化了国企的经营效率指标，因此有益于长期巩固优势的国企市场地位。

#### 1.3 控制国企的会计业务实施成本

会计管理成本属于国有性质企业必须要投入的管理

工作成本，国有企业唯有实现了更加可靠、科学的会计成本控制监督目标，那么国企实现高效稳定运营的会计成本才会得到灵活的减少<sup>[2]</sup>。会计数据的整体精准程度如果未能获得最基本的监督保证，那么会计业务的资产安全监管作用就会无法获得充分的实现。管理会计全面融入到国有企业的会计信息生成、会计报表的资源共享等过程，能够切实减轻国企财会岗位人员的业务实施负担，突出了节约利用会计业务实践资源的国企转型思路。因此通过进行以上的综合分析，国有企业严格开展管理会计的改革优化举措，能够将国企的会计成本限定在更少的投入幅度范围。

例如，当前时段的很多国企人员更加关注于管理会计、企业财务会计的深层次融合。因为从根本上加以分析，国有性质企业若要保证在相对较短的时间限度内，一次性完成从传统会计模式向着管理会计模式的“飞跃式”改进，那么通常意味着国有企业的会计岗位人员将会面临较大的业务转型难度<sup>[3]</sup>。相比而言，融合两种会计业务模式的创新做法更加能够获得会计岗位人员的认同，切实降低了会计业务在促进转型阶段的国企财务成本。管理会计并不仅限于涉及到会计账目的制作形成、会计资产统计、企业收益与负债的计算等，而是包含了更加综合性的企业管理方案制定要素。管理会计的深入推动实施过程集中体现在会计资产的统计准确性提高，采取管理会计的创新思维理念来支撑会计人员的业务水平提升。管理会计赖以运行实施的支撑技术手段集中体现在企业智能化技术，进而有力保障了管理会计的统计数据结果完整，防止存在管理会计实施形式下的会计账目错误风险。

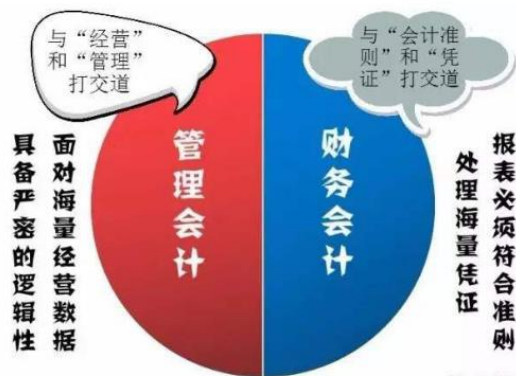


图1 国企财务会计与管理会计的融合模式

## 2 国企财务会计向管理会计转型的实例

某国企成立于2004年，目前已经发展成为具有较大规模的国有性质企业。上述的国有企业属于能源行业的大型国企，国企长期以来严格秉持了精细化的会计业务开展运行思路，现阶段的国企正在积极着眼于转向管理会计的创新模式。相比于国企传统会计流程下的财务会计运行模

式而言，建立在国企管理会计全面融合基础上的全新会计业务将会更加有益于国企达到较好的会计工作成效，紧密衔接了国企管理决策的制定以及会计数据的统计核算工作。具体在去年的整个年度时段内，上述的国有能源企业由于全面推动实行了管理会计的创新实践思路，进而实现了30%左右的会计业务成本降低目标，促使国企的会计报表各项统计数据取得精确化的改进。

上述国有企业在践行管理会计创新思维理念的重要举措同时，企业中的会计财务岗位人员还长期着眼于国企全面预算的各项工作的完善。会计财务人员能够严格按照国有企业目前统一施行的业务预算、投资预算基本制定流程，科学开展国企范围内的预算编制工作。紧密结合国有性质企业的真实经营状况，并且配合采取多元化的企业战略驱动、企业预算考评的配套保障举措。国有性质企业通过长期致力于全面预算的科学编制方案举措，客观上对于企业制定运营决策的可靠程度给予了稳定的提升。

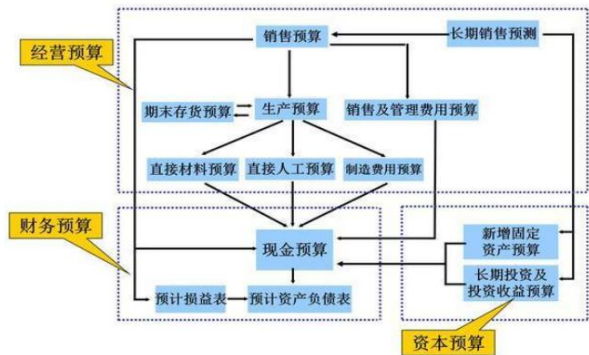


图2 国企实施全面预算视角下的会计业务转型方案

## 3 国企财务会计向管理会计转型的现存影响因素

### 3.1 思维认识影响

国有性质企业内部的会计岗位人员，普遍具有抵触管理会计创新转型的心理态度。在国企内部的很多会计人员看来，管理会计的国企转变过程将会意味着给自身的平时岗位工作带来更为沉重的压力或者负担，企业中的会计人员必须要配合国企管理者来共同参与到运营管理决策的制定过程<sup>[4]</sup>。会计业务人员固定化的思路与理念，不利于国有企业更快完成上述的会计转型任务，并且还阻碍了管理人员与会计岗位人员之间的深度信息沟通。由此能够判断得到，管理会计在国有性质企业中的转型实践任务仍然是较为艰巨的，其中非常关键的形成根源就是国企内部的很多会计与财务人员并未自觉做到调整僵化的思维。管理会计的整体落实力度存在比较薄弱的特征，管理会计人才在数字化的企业环境中仍然亟待得到更大程度的重视。现阶段的管理会计实践业务人才整体上具有相对薄弱的人才培养力度，管理会计的企业规章体系没有获得全方位的完善更新。数字化企业的管理人员主要依靠于企业既有的

管理规章制度,导致未能紧密结合管理会计的当前发展形势。管理会计的企业规章制度必须要促进获得更大力度的健全,从而提供了管理会计的可靠实施保障。

### 3.2 人员素质影响

近些年以来,很多国有性质的企业管理者,正在重点针对管理会计领域的企业创新人才队伍实施全方位的引进。但是不应当否认的是,很多国有性质企业的管理者并未实现相对更好的引进管理会计人才成效。管理人员未能做到采取更为严格的岗位培训标准来督促企业内部的会计人员改善自身素养,因此在总体上形成了国企会计人员的滞后工作方式<sup>[5]</sup>。国有企业中的会计人员,普遍容易受制于既有的会计思维理念阻碍,导致上述的企业会计工作人员很难做到快速接受创新的管理会计实施思路,未能促进实现国企不同岗位角色之间的有机衔接。管理会计的现有业务模式普遍具有滞后的发展变化特征,管理会计思维理念下的现有业务模式集中体现在忽视多个岗位业务领域的技术人员协同。缺少人才协同机制作为良好保障的管理会计创新理念就会很难在企业中得到深入的推进,企业会计信息的重要资源未能得到更加全面的共享,那么将会降低管理会计的工作开展成效。会计人员与财务人员等企业重要岗位的业务人员普遍忽视了管理会计的职责合理分配,从而就会明显不利于会计财务的运行一体化保障机制建立。

### 3.3 技术手段影响

技术手段层面的管理会计施行影响要素,直接关系到国企会计业务的开展成本、开展效率等多种指标。然而截至目前为止,国有企业的会计工作人员未能建立起更好的数字化思维认识,某些长期从事传统会计业务流程的国企岗位人员还会对于全新的管理会计技术手段产生强烈的排斥情绪。在此种情况下,国有企业并未普遍建立起物联网、人工智能与数字化的管理会计网络信息库,造成了国有企业存在比较松散的会计业务实施流程弊端。会计人员对于管理会计的数字化统计手段没有进行更为普遍的采用,不利于会计业务的实践效率获得明显的改善。

## 4 国企财务会计向管理会计转型的应对措施

### 4.1 调整国企财务会计人员的传统思维理念

财务会计的国企岗位人员目前只有在根本上转变了固定的业务思维形式,那么国企才有可能达到相对更加稳定的会计转型效果。在此前提下,国有性质的企业财会工作人员应当能够更加侧重于人员实践素养的强化提高,进而保证了会计业务人员都能做到精准理解管理会计的实践内涵。具体而言,管理会计突破了国企原有的单一会计职能,采取了会计岗位职能的多元化转型做法。由此可见,会计人员必须要遵循全新的管理会计实践工作准则,灵活调整会计账目制作、会计统计审查等传统的实践做法。

表1 国企财务会计与管理会计之间的差异性

财务会计模式	职能比较单一	人员要求简单	遵循传统原则	僵化工作方法
管理会计模式	职能多元化	人员综合素养	全新会计标准	综合性管理方法

### 4.2 培养国企良好的管理会计人才队伍

会计业务人员必须要做到自觉接受管理会计的转型过程培训,以此来促使国有性质企业内部的会计人才队伍达到更好的适应能力要求。具体在进行会计财务的账目核对、会计资产审查等关键性的会计业务环节阶段中,关键就是要求会计岗位的国企从业人员开展更加精细化的会计数据信息审核。作为国企的管理者来讲,管理人员有必要制定更加清晰、优化的会计业务运行管理流程,做到科学分配国企不同岗位人员的管理会计工作职能。唯有如此,国企才能够逐步建立起综合素养更好的会计人才队伍。

### 4.3 创新采用国企数字化、信息化的管理会计转型支撑技术

信息化、数字化的管理会计创新转型技术,有益于国企更快实现全方位的会计业务创新。那么国有企业应当确保建立起管理会计的数据库,增进国有企业中的相关岗位人员信息共享。同时,国企人员应当着眼于切实保障会计信息的资产数据准确、真实。应当重点考虑到运用国有企业的会计资产数据库形式,增进会计人员与国企管理者的信息共享。定期审查国企现有的会计账目数据,防止由于会计信息泄露导致国企的重要资产安全遭受威胁。会计业务的开展进行过程主要依靠于企业投入的会计实践资源,会计业务的总体实施成本将会在根本上关系到数字化的企业竞争实力。数字经济的全面发展过程决定了企业必须应对会计业务创新的更加激烈竞争,那么决定了管理会计的企业实践资源应当得到更加优化的高效配置利用。推动实现管理会计的企业人员思维模式转变具有非常突出的必要性。会计业务人员只有准确把握了管理会计的创新思维理念,那么企业管理会计的实践保障机制才会得到必要的转型,从而达到了科学配置以及优化利用会计业务实施资源的效果。

## 5 结束语

经过分析可见,目前时期的国有企业普遍需要面临管理会计的企业转型挑战,因此在客观上要求现阶段的国企会计财务人员主动实现传统思维的调整,积极接受管理会计的创新实践思路。国企具体在推动财务会计实现相应转变的过程中,主要存在着国企人员的价值理念、会计人才队伍、会计技术手段的多个层面阻碍。为了促使国企尽快转向管理会计的科学思维模式,那么国有企业的会计业务人员需要具备更好的数字化技术素养,能够运用科学的会计统计数据来支撑国企的管理者制定科学决策,促使形成

国企的会计人才队伍。

**[参考文献]**

- [1] 杨冰洁. 大数据经济背景下财务会计向管理会计转型实践研究[J]. 中国集体经济, 2024(8): 165-168.
- [2] 张华健. 业财融合理念下企业财务会计向管理会计转型的策略研究[J]. 市场周刊, 2024, 37(8): 167-170.
- [3] 杨聪聪. 国企财务会计向管理会计转型的影响因素及措施[J]. 财讯, 2023(24): 156-158.
- [4] 胡芳芳. 浅谈如何做好国企转型升级中管理会计与财务会计的融合发展[J]. 全国流通经济, 2022(34): 142-145.
- [5] 姚文娟. 探究国企转型升级中管理会计与财务会计的融合[J]. 现代商业, 2022(28): 160-162.

作者简介: 郑航宇(1989.6—), 男, 毕业于中国人民大学财务管理专业, 目前就职于内蒙古北疆交通建设开发有限公司, 职务: 财务管理部部长, 中级会计师职称。