

关于防范和控制国有林场财务风险的思考

侯玲英

山西省吕梁山国有林管理局克城林场, 山西 临汾 041000

[摘要] 国有林场作为国家重要的生态资源保护和生态安全管理单位, 其财务稳健与否直接关系到国家生态安全和资源保护的大局。然而, 由于内外部因素的影响, 国有林场财务风险仍然存在, 并对其经营效益和可持续发展构成威胁。文中旨在深入探讨防范和控制国有林场财务风险的关键思考, 为提升国有林场的财务管理水平和经营效益提供理论指导和实践建议。

[关键词] 国有林场; 财务风险; 防范控制

DOI: 10.33142/mem.v5i3.12839

中图分类号: F29

文献标识码: A

Reflection on Prevention and Control Financial Risks in State-owned Forest Farms

HOU Lingying

Kecheng Forest Farm, Lvliangshan State-owned Forest Management Bureau, Linfen, Shanxi, 041000, China

Abstract: As an important ecological resource protection and ecological security management unit in the country, the financial stability of state-owned forest farms is directly related to the overall situation of national ecological security and resource protection. However, due to the influence of internal and external factors, financial risks still exist in state-owned forest farms, posing a threat to their operational efficiency and sustainable development. This article aims to explore key considerations for preventing and controlling financial risks in state-owned forest farms, and provide theoretical guidance and practical suggestions for improving their financial management level and operational efficiency.

Keywords: state-owned forest farms; financial risk; prevention and control

引言

国有林场在国家生态安全和资源保护中具有重要地位, 但在管理中也面临着一定的财务风险。国有林场财务风险的存在, 不仅会影响国有林场的经营效益和可持续发展, 还可能对国家生态安全和资源保护造成重大影响。一方面, 国有林场的财务风险主要源自于管理不善、政策调整、自然灾害等内外部因素的影响。管理不善导致资源浪费和损失, 政策调整引发经营模式调整等, 都可能对国有林场的财务状况造成不利影响。另一方面, 国有林场财务风险的防范和控制, 不仅需要国有林场自身加强内部管理, 提高经营效率, 还需要政府部门加强监管, 完善政策支持, 以降低国有林场面临的内外部风险。因此, 为了更好地防范和控制国有林场财务风险, 提高国有林场的经营效率效果和可持续发展能力, 本研究深入分析国有林场财务风险防控的现存问题和改进措施, 为国有林场的管理水平和制度建设提供参考。

1 财务风险的定义与分类

1.1 财务风险的定义

财务风险是指在企业经营活动中, 由于内外部各种因素的影响, 可能导致企业财务状况发生波动或面临损失的不确定性。这些因素包括市场变动、政策法规调整、经营管理不当、资金流动性不足、经济周期波动、自然灾害等。财务风险的产生与企业所处的行业、市场环境、经营策略

等密切相关, 是企业经营活动中不可避免的一种风险类型。在日常经营中, 国有林场与企业一样, 往往面临着多种财务风险, 如往来账款风险、管理费用风险、成本核算、资金结算过程中的错误风险、信用风险等, 这些风险直接影响国有林场的资产利用、领导层决策和国有林场的稳定发展, 因此, 合理识别、评估和管理财务风险对国有林场的长期稳健发展至关重要。在财务管理实践中, 国有林场通常通过多种方式来规避、转移、减少或承担财务风险, 如建立健全的财务风险管理制度、加强内部控制、优化资金结构、通过保险合同进行风险分担等, 以提高国有林场的抗风险能力和管理能力。

1.2 财务风险的分类

财务风险在国有林场管理中呈现多方面的面貌, 可被划分为多个类别, 其中主要包括现金流量风险、往来账款风险、管理费用风险、成本核算、资金结算过程中的错误风险、信用风险等。

现金流量风险是国有林场在生产经营过程中由于现金流量不足而面临的风险, 如果国有林场出现资金紧张的情况, 容易给林场造成生产造林、育苗任务无法按期完成, 从而给林场带来风险。可能建立充足的现金储备、灵活运用短期资产, 以确保林场在短期内能够维持正常的运营。往来账款风险涉及到应收账款可能给林场带来的坏账风险, 应付账款可能给林场带来的法律诉讼风险等。管理费

用主要是为保证国有林场正常运营发生的费用,其费用过高直接影响国有林场的管理效益,可能出现舞弊风险,项目资金挪用的风险,导致林场可能遭受由于项目资金短缺而无法达到预期效果。成本核算、资金结算过程中的错误都可能对林场的财务状况产生不利影响,林场需要通过加强财务人员学习,提高财务人员素质及业务水平,以规避错误风险的不确定性。信用风险是林场在与供应商、合作伙伴等相关方进行业务往来时可能面临的风险。当相关方未能履行合同义务或发生违约时,企业可能面临资金损失和经营困境,建立完善的信用评估体系、合理选择业务伙伴以及建立信用保险等方式都是有效管理信用风险的手段。

2 国有林场防范与控制财务风险的必要性

2.1 是顺应社会经济发展的必然要求

国有林场在防范和控制财务风险方面承担着重要使命,这不仅是对自身可持续发展的关怀,更是适应当今社会经济发展的必然要求。随着社会经济的不断演进,国有林场的功能定位日益凸显,既要承担生态保护、资源管理等重要职责,又要促进地方经济发展和社会稳定^[1]。然而,这些职责的履行离不开充足的资金支持。财务风险的存在可能对国有林场的财务稳定 and 经济发展造成不利影响。通过建立健全的财务管理体系,制定科学的财务预算和资金使用计划,国有林场能够更加有效地管理和利用财政资金,确保经费的合理利用,从而更好地履行生态保护和资源管理的职责,为实现可持续发展贡献力量。

2.2 能提高财务管理和服务水平

国有林场防范和控制财务风险不仅体现了对自身经济健康发展的重视,更是提升财务管理和服务水平的必然要求。有效的财务风险管理是国有林场实现经济可持续发展的关键。建立健全的财务管理制度和内部控制机制,国有林场可以更好地规范资金使用、提高资金利用效率,有效防范和控制各类财务风险,保障资金安全,这不仅有助于确保国有林场经费的合理分配和使用,还能够提升财务管理的透明度和效率,增强财务决策的科学性和准确性。同时,良好的财务管理也能够提高国有林场对外服务的水平。通过合理配置财政资金,国有林场能够更好地履行其生态保护和资源管理职责,为社会提供更加优质的生态环境和服务,有助于满足人民群众日益增长的美好生态环境需求,还能够提升国有林场的社会形象和声誉,促进社会的和谐稳定。

3 当前国有林场财务风险防范与控制存在的问题

3.1 缺乏健全的预防风险制度

缺乏健全的预防风险制度主要表现在国有林场在日常运营中未能建立起完善的财务风险预警机制和应对措施^[2]。由于缺乏系统性的风险识别和评估机制,国有林场往往无法及时发现和识别潜在的财务风险因素,导致出现问题后才采取应对措施,部分国有林场在财务管理中缺乏

透明度和规范性,管理层面的信息传递和沟通不畅,导致风险隐患无法及时上报和解决。缺乏健全的预防风险制度不仅增加了国有林场面临的财务风险,也降低了其应对风险的能力和效率,进而影响了国有林场的经济健康发展。因此,建立健全的预防风险制度,加强风险识别、评估和预警机制,提高财务管理的透明度和规范性,对于国有林场有效防范和控制财务风险具有重要意义。

3.2 缺乏风险防控意识

当前国有林场在财务风险防范与控制方面普遍存在缺乏风险防控意识的问题,这一状况在多个层面表现,对国有林场的经济健康和可持续发展构成潜在威胁。首先,由于财务风险的复杂性和多样性,部分国有林场管理层和财务人员可能对风险的敏感性不够,缺乏对潜在风险的深刻理解,导致在日常经营中容易忽视一些潜在的风险因素,使得风险在发展到无法控制的阶段时才引起注意,增加了应对风险的难度和成本。其次,缺乏风险防控意识导致国有林场在制定财务政策和管理规定时忽视风险的考虑。如果管理层未能充分考虑可能的风险因素,制定的财务政策可能过于激进或保守,使得国有林场在资金运作中面临不必要的风险或限制了其正常的经济活动,管理层在财务决策上产生短视行为,过分追求眼前的经济利益而忽略了长远的风险和可持续发展的考量。最后,缺乏风险防控意识也会影响国有林场内部的组织文化和员工行为。如果员工对财务风险缺乏足够的认识,可能在日常工作中忽视财务风险的产生和传播,导致问题在内部蔓延。

3.3 资本运营不到位

国有林场在资金运用方面存在着不合理的现象。一些国有林场在资金使用上缺乏科学规划和合理布局,导致资金的利用效率较低,部分资金被闲置或投入到收益较低的项目中,无法最大化地发挥资本的价值,由于资金运用的不合理,国有林场也面临着投资项目风险和资金回报不佳的情况,进而影响到整体的财务稳定。另外,由于缺乏专业的财务团队和管理人员,国有林场在资金运作中存在着较大的风险和不确定性,部分国有林场缺乏自主筹资和多元化资金来源,导致在面临财政支持不足或延迟等情况时难以应对,增加了财务风险的不确定性。国有林场在资本运营中也存在着信息不对称和内部控制不足的问题。由于信息不对称,一些资金流向可能不够透明,存在着滥用资金或挪用资金的风险,缺乏严格的内部控制机制和审计制度,也使得国有林场在资金管理容易出现漏洞和失误,增加了财务风险的发生概率。

4 国有林场防范与控制财务管理风险措施

4.1 优化管理模式,防范决策风险

优化管理模式,可以防范决策风险,提高财务管理的科学性、透明度和效率。首先,国有林场需要优化其管理模式,确保决策过程更加科学和合理,这可以通过建立健

全的财务管理制度和流程来实现。具体而言,国有林场应该设立明确的决策流程,确保决策的各个环节都有相应的制度和规范,包括财务预算的制定、项目投资的审批、资金运用的监管等,降低决策的随意性,减少不明智的决策,从而降低财务风险的发生概率。其次,国有林场应加强决策的科学性和数据支持,通过引入先进的财务分析工具和技术,利用大数据分析、人工智能等手段对财务数据进行深入挖掘和分析^[3]。通过科技手段,更准确地了解财务状况、项目收益、资金流向等信息,为决策提供更为全面和准确的依据。另外,国有林场还应该加强内部沟通与协调机制,确保决策的全面性和一致性,良好的内部沟通有助于各部门之间共享信息,协同合作,降低信息不对称的风险,建立跨部门的审批和监督机制,确保决策的一致性和合规性,避免因内部矛盾或不协调而引发的财务风险。最后,重视人才队伍的建设,引进具有财务管理专业知识和经验的人才,提升员工的财务管理水平,开展相关培训,使决策者具备更好的财务分析和风险评估能力。

4.2 运用信息技术,健全财务预警

通过充分利用先进的信息技术,国有林场可以提高对潜在财务风险的敏感度,及时做出反应,有效预防和控制财务管理方面的风险。第一,国有林场应当建立起强大的财务信息系统,包括全面而精确的财务数据,涵盖预算、成本、收入、支出等各个方面,实现对财务状况的实时监控,及时了解各项财务数据的变化,为预警提供数据支持。第二,引入数据分析和挖掘技术,通过对大量财务数据的深入分析,识别出潜在的财务风险因素。采用数据挖掘技术可以挖掘出隐藏在庞大数据背后的规律和趋势,帮助国有林场更准确地识别潜在的风险信号,如通过分析支出与收入的比例、资产负债表的变化趋势等,可以及早发现潜在的财务问题,为风险防范提供科学依据。第三,运用人工智能技术,建立起财务预测模型。这样的模型可以基于历史数据和实时数据,利用机器学习算法对未来可能的财务状况进行预测。通过不断调整模型,国有林场可以更准确地预测潜在的财务风险,提前制定相应的应对措施,降低不确定性。通过运用信息技术健全财务预警,国有林场可以更加敏锐地感知潜在的财务风险,提高决策的科学性和时效性,从而有效地防范和控制财务管理方面的风险。

4.3 强化资金管理,调整资本结构

首先,国有林场需要强化资金管理,包括对资金的筹集、运用、监控和分配等方面进行全面而精准的管理。在筹集方面,可以通过多元化的方式获取资金,可以降低对单一资金来源的依赖,减轻由于某一方面原因导致的财务压力。在资金运用方面,需要科学合理地配置资金,不仅包括投资项目的选择,还包括对不同资金的分配和使用^[4]。其次,国有林场应关注资本结构中长期资金和短期负债的比例,通过适当的调整,减轻财务压力,提高财务的偿债能力,注重优化资本结构,降低财务成本,提高整体经营效益。再次,国有林场还应该注重提高财务的灵活性。财务灵活性是指国有林场在面对市场变化和不确定性时,能够迅速调整资金结构和应对风险的能力,为实现财务灵活性,国有林场可以提高库存周转率、降低应收账款周转周期、加强资金流动性管理等。最后,在实施这些措施时,国有林场需逐步调整,确保调整过程平稳,不对正常经营造成过大影响。

5 结束语

在防范和控制国有林场财务风险的过程中,不仅要关注财务数据的完整性和及时性,更应注重制定科学合理的财务管理政策和流程。在面对外部环境的不确定性时,要保持警觉,灵活调整财务战略,妥善应对市场波动和政策变化,通过全面的财务风险管理,确保国有林场财务稳健发展,为生态保护和可持续经营提供坚实的财务支持。只有在风险防范的基础上,国有林场才能更好地履行其生态责任,实现经济效益和生态效益的双赢。

[参考文献]

- [1] 赵民骊. 基于财务风险防范的国有企业内部控制思考[J]. 现代营销(下旬刊), 2022(11): 19-21.
 - [2] 黄盈蕾. 国有林场加强财务人员综合素质培养的探讨[J]. 财会学习, 2021(10): 47-48.
 - [3] 黄光银. 国有林场风险管理方案探析[J]. 绿色财会, 2020(5): 42-46.
 - [4] 丁薇. 行政事业单位财务风险控制机制的建设和执行[J]. 财会学习, 2019(29): 41-42.
- 作者简介: 侯玲英(1972.3—), 女, 山西省临汾市尧都区人, 现就职山西省吕梁山国有林管理局克城林场, 从事林业行业财务管理工作。