

论以车辆安全管理为基础的企业后勤保障建设

董轩 王琨

北京临近空间飞行器系统工程研究所, 北京 100076

[摘要]在现代商业环境中车辆安全管理与企业后勤保障已经成为保障业务运作和员工安全的主要因素,而且随着全球化和科技的不断发展,企业也面临着更加复杂多变的运输环境和安全挑战。因此强化车辆安全管理是为了对企业财产和资产的保护,同时也需要对员工和社会公众的责任担当。在这个背景下建立健全的后勤保障体系显得非常重要。本论文主要就是研究了如何在强化车辆安全管理的同时,然后可以实现企业后勤保障的卓越水平,进而满足当今企业在竞争激烈市场中的不断增长的需求。

[关键词] 车辆; 安全管理; 企业; 后勤保障

DOI: 10.33142/mem.v5i3.12843

中图分类号: E273.0

文献标识码: A

Discussion on the Construction of Enterprise Logistics Support Based on Vehicles Safety Management

DONG Xuan, WANG Kun

Beijing Near Space Vehicle Systems Engineering Institute, Beijing, 100076, China

Abstract: In modern business environments, vehicle safety management and enterprise logistics support have become the main factors to ensure business operations and employee safety. With the continuous development of globalization and technology, enterprises are also facing more complex and ever-changing transportation environments and safety challenges. Therefore, strengthening vehicle safety management is to protect enterprise property and assets, while also requiring responsibility for employees and the public. In this context, establishing a sound logistics support system is very important. This paper mainly studies how to strengthen vehicle safety management while achieving excellent levels of enterprise logistics support, which meeting the growing needs of enterprises in today's fiercely competitive market.

Keywords: vehicles; safety management; enterprises; logistics service

在当今社会,保障车辆安全事关企业的经济效益,还关系到员工和社会大众的生命安全,因此必须需要重视强化车辆安全管理,下面是分享一些有效的管理策略和技术手段,希望可以实现车辆的科学调度、定期维护和全面监控。通过不懈努力去建立起一个坚实的车辆安全管理体系,为企业的可持续发展提供有力支撑。

1 在企业后勤保障中重视车辆管理的现实意义

良好的车辆管理直接关系到企业的经济效益,车辆作为运输工具,它的安全和高效运营直接决定了物流环节的畅通与否,进而影响到生产和销售。因此合理的车辆管理将可以帮助降低运输成本、提高效率,为企业创造更为可观的利润。而且在车辆管理中,一方面科学合理的车辆调度能够减少员工的工作强度,提高工作效率,另一方面车辆的安全管理与员工的出行安全也有直接关系,而安全的工作环境将极大地提高员工的工作积极性和满意度,这样一来就可以让企业建立积极向上的企业文化,同时还能够留住优秀的人才,为企业的可持续发展奠定坚实的人才基础^[1]。在现代社会社会责任意识逐渐深入人心,优秀的企业要关心自身利益,并需要关注社会和环境的可持续发展,而良好的车辆管理才可以让企业自身得到可持续发展,帮助降低对环境的不良影响,通过引入环保技术、优化车辆

使用计划,这样一来企业才可以更好地履行社会责任,为构建绿色、可持续的企业形象奠定基础。此外,先进的信息技术可以为企业提供全面、实时的车辆监控和数据分析,从而实现对车辆运营的精准管理,通过物联网技术就可以让企业随时随地监测车辆的位置、状态和运输情况,及时发现和解决潜在问题,以此来帮助提高车辆的利用率,从而更好地应对突发状况,使得运输过程可以平稳进行。

2 企业后勤保障中关于车辆管理存在的问题

2.1 缺乏安全意识

由于对潜在危险的漠视或对安全风险认知的不足,企业在车辆调度、维护和监管方面常常存在疏漏,这就会导致车辆在运输过程中遇到问题时企业无法迅速有效地做出反应,从而增加了事故发生的性。再加上部分员工对车辆安全的认知和重视程度不足,他们缺乏主动采取安全措施的自觉性,这主要是表现在驾驶员对于安全规定的忽视、对车辆状态的疏忽或对驾驶风险的低估,这种没有足够的安全意识的态度容易引发交通事故,因此就会危及员工自身的生命安全,而且还会对企业的声誉和成本产生不良影响。另外有一些企业还没有引入先进的监控系统和信息化技术,所以就没有实现对实时监测车辆状态的手段的应用,这容易造成企业不能及时获取车辆运行数据的问题。

题,所以也无法对潜在的安全隐患进行有效的预防和处理。企业未充分认识到车辆保险对于应对意外事故所带来的经济损失的重要性,这也会造成在保险保障方面存在缺口,这使企业在面临事故时面临较大的赔偿压力,从而对企业整体财务状况产生负面影响^[2]。

2.2 车辆安全维护水平低

基于种种原因比如说资金限制、管理疏漏或者对车辆保养的认知不足,这些问题都容易让企业对车辆维护的投入不足,使得车辆在运输过程中出现机械故障的风险增加,进而影响到物流的正常运转,低水平的车辆维护容易引发事故,给企业带来不必要的损失。同时一些企业在维修人员素质和技术水平上存在欠缺,由于维修人员的专业素养直接关系到车辆的安全性和运行稳定性,如果企业在招聘和培训维修人员时不够重视其专业技能和安全意识,那么就会影响到维修工作的质量,甚至还会存在隐患未被及时发现,这对车辆的长期运行和安全无疑构成了潜在的威胁。另外某些企业也没有正确的车辆的预防性维护理念,企业倾向于“病治”而非“未病先防”,即只有在车辆出现故障时才进行修理,但是并没有形成正确的对车辆进行定期检查和预防性维护的观念,这种被动的维护方式容易导致车辆在运输过程中因未发现的潜在问题而出现事故,增加了企业的经济负担和法律责任。

2.3 后勤管理制度不完善

在后勤管理工作中没有明确的管理规章和操作标准,容易让企业在车辆调度、维护、监管等方面容易出现混乱和不规范的情况,这种情况的存在就容易造成信息传递不畅,而且还会让工作流程不清晰,进而降低了整体的管理效率,使得管理层面的困扰更加严重。另外,由于在快速变化的市场和法规环境中,后勤管理制度应当具备灵活性和适应性,以便有效地应对新的挑战 and 变化,但是一些企业的后勤管理制度较为僵化,致使无法迅速调整运输计划、应对交通变故或者适应新的法规要求,让企业在面对动荡市场时显得相对脆弱。尤其是在信息时代,高效的后勤管理必须要借助先进的信息技术开展工作才能适应时代发展,但是如果企业还没意识到充分利用现代信息技术的重要性,就难以实现对车辆的实时监控、数据分析和智能决策,这将影响企业对车辆运营状态的准确把握和对问题的迅速反应^[3]。

2.4 监督考核不细致

监督考核不细致这一问题直接牵涉到对车辆运营状况和员工执行情况的监控。部分企业存在对车辆监督考核流程的不完善的问题,因为欠缺明确的监督考核流程,企业在对车辆运营状况的监控过程中就容易出现信息收集不全面、监督手段不足以及考核标准不明确等问题,这就让企业对车辆的实际运行状况了解不清,而且还无法做出科学合理的决策,最终就影响到整体的运输效率和安全性。另外有些企业在监督考核方面容易忽视对维护和保养,车

辆的安全和运行稳定性与企业的运输效率和员工的安全是直接关联的,但是目前有些企业在监督考核中对车辆的维护和保养情况产生忽视,所以就出现了很多的潜在问题,使得车辆出现故障和事故的风险概率进一步增加。

3 企业后勤保障中强化车辆管理的措施

3.1 增强安全管理意识

企业应该重视制定详细的培训课程,要求在培训课程中涵盖驾驶员的交通法规知识、紧急情况处理、车辆维护和安全驾驶技巧等方面的内容,然后注意引入模拟训练和实际案例分享,将理论知识与实践相结合,使员工深入了解安全管理的重要性,同时培养其对潜在危险的敏感性,培训计划需要随着时间不断更新和持续进行,以此来保障员工在动态的交通环境中始终保持高度的安全意识。同时也需要及时引入先进的监控设备如GPS定位、摄像头等,让企业可以实时追踪车辆位置、监测驾驶行为,而且也是为了记录运输过程中的各类数据,这样的实时监控系能够提供更对驾驶员行为的准确评估,帮助迅速发现潜在的安全隐患,最终减少事故发生的概率,结合数据分析去制定更科学的驾驶计划和维护策略,从而提高车辆的整体安全水平。在安全培训和监控系统的基础上,企业要注意明确安全管理责任,尤其是要提前确定相关人员的职责和权限,以此来建立一套严格的安全操作规程,定期的安全会议和内部审核来不断完善安全管理制度,以便让其符合实际运营需求和最新的安全标准,然后还要注意建立便捷的安全问题报告渠道,鼓励员工及时上报潜在的安全隐患,以便迅速采取措施加以解决。进一步要定期组织应急演练和事故应对培训,结合这种模拟真实情况的方式让员工在应急处理中亲身体验,从而提高他们应对危机的能力,在进行演练时要注意对火灾、紧急救援、事故处理等场景做好全面演练,使员工在实际操作中熟悉安全程序,增加应对突发状况的信心,这样一来才可以提高员工的安全意识,同时增加他们在紧急情况下的应对能力^[4]。

3.2 车辆审批把关

首先建立完善的车辆审批流程,要求企业对审批流程中的每一个环节做好确定工作,根据申请、初审、复审、最终审批等一系列步骤,让初审阶段由相关部门对车辆需求的真实性、合理性进行评估,而复审阶段则需要通过多方面的角度对申请进行更深入的审查,最终审批阶段需要由负责车辆管理的专业团队或主管领导进行综合权衡,以此来保障决策的科学性和合理性。其次要制定严格的车辆审批标准,审批标准主要是对车辆的类型、年限、燃油效率、排放标准等方面作好详细要求,利用这样的方式去帮助规范车辆投入的品质,要求在审批过程中杜绝一些不合格车辆的投入,并提高整体车队的质量,同时审批标准需要与企业的实际需求相匹配,这样一来才可以在满足业务运作的需要的同时又注重环保和节能的要求。此外也要建

立专门的车辆管理团队,该团队中需要由具有相关专业背景和经验的组成,特别是要有工程师、财务专业人员以及环保专家,团队成员应该具备对不同类型车辆的了解,能够全面考量车辆的经济性、安全性、环保性等方面的因素,在工作中有了专业团队的参与,就可以让审批把关流程可以更全面、深入地进行,确保车辆审批的科学性和合理性。最后需要强化对车辆供应商的管理,企业要重视与可靠的车辆供应商建立长期的合作关系,利用这种方式去让供应商能够提供符合审批标准的车辆,同时建立供应商绩效评估体系对供应商的产品质量、服务水平等方面进行定期评估,从而保障车辆的品质和性能符合预期^[5]。

3.3 提高安全维护水平

企业在安全维护工作中应该重视制定详细的维护计划,要注意定期保养包括对发动机、制动系统、悬挂系统等核心部件的检查和更换;预防性检查工作中需要通过先进的检测设备对车辆进行全面的体检,及时发现潜在问题并及时解决;在应急维修计划中则应该明确各类紧急情况下的处理流程,以此来做好车辆在紧急状况下能够迅速得到维修和支持的工作。同时企业也要重视借助信息技术来建立智能化的车辆维护系统,及时引入智能系统才可以做到实时监测车辆的运行状态的效果,以便能够提前发现潜在故障和问题,从而采取及时的维修措施,在此过程中要求维护系统利用数据分析的方式制定更科学的维护计划,这样做主要是为了延长车辆使用寿命,使得整体运输效率得到提升。值得注意的一点是,企业应该制定一套维护操作流程,在这套规范流程应用中要求每一次维护都按照标准进行,以此来帮助发现和纠正存在的问题,在流程中还要注重维护过程中的文档记录并建立车辆维护档案,使得每一次的维护都能够追溯到细节^[6]。

3.4 完善后勤管理制度

建立全面的车辆调度和运输计划过程中,通过建立定期的车辆调度计划的方式,然后根据运输需求、车辆状态、交通状况等多方面因素来合理安排车辆的使用和运输路线,在制定计划时应该注意充分考虑运输的紧急性、成本效益、安全性等多个因素,以便保障计划的科学性和实用性,同时通过引入先进的调度系统和信息技术就可以做到调度的精确度和灵活性提高,这样就可以适应市场变化和

突发情况的应对。同时建立科学的库存管理制度,在车辆管理中要求提高备件和零部件的库存管理,所以企业就必须要建立库存管理制度,然后根据车辆的类型、使用频率、零部件的耗损速度等因素科学合理地确定库存水平,通过引入先进的库存管理系统来实现对库存的实时监控和精准管理,避免因过多或过少的库存而引发的问题,使得资金利用效率稳定提高^[7]。

4 结语

综上所述,在强调车辆安全管理和企业后勤保障的重要性后发现,可以打造更为健全的车辆管理体系和后勤保障网络,这样做可以对企业自身财产、员工安全的呵护,同时也是对社会责任履行,在不断变化的商业环境中,对车辆的科学管理和后勤保障的完善将成为企业取得成功的决定性因素,因此在这个积极而充满挑战的时代将紧密团结,并持续改进管理制度,加快引入最新技术,为实现更高水平的车辆安全和后勤保障而努力。唯有如此才能确保企业在竞争激烈的市场中立于不败之地,为客户提供更安全、高效的服务。

[参考文献]

- [1]赵峰. 论述新形势下企业后勤管理改革思路[J]. 商业 2. 0, 2023(9): 51-53.
 - [2]周敏,王森,俞见知,乐徐波,董晓亮,刘芳. 北斗卫星导航在国有企业后勤车辆管理中的初步应用[J]. 低碳世界, 2021, 11(7): 247-248.
 - [3]张庆亭,王源. 大数据时代下国有企业后勤信息化建设的思考[J]. 数字通信世界, 2017(6): 36-37.
 - [4]陈小娅. 企业后勤保障车辆管理探讨[J]. 企业改革与管理, 2017(7): 40-47.
 - [5]田亚军. 实现企业后勤管理安全的途径[J]. 管理观察, 2014(23): 112-114.
 - [6]褚长海. 浅谈如何做好国有企业后勤管理工作[J]. 企业改革与管理, 2014(9): 135-136.
 - [7]毕磊. 企业后勤保障车辆管理探索[J]. 管理观察, 2013(20): 51-52.
- 作者简介: 董轩(1982. 10—), 男, 毕业院校: 西安建筑科技大学本科, 哈尔滨工业大学在职工程硕士, 就职单位: 北京临近空间飞行器系统工程研究所职位机关工作人员。