

## 建筑施工企业业财融合难点及应对措施

宁捷 岳炜杰 汪磊

中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司，四川 成都 611130

**[摘要]** 本篇文章分析了建筑施工企业业财融合中存在的难点，包括信息孤岛、沟通障碍、缺乏统一的管理标准等，并提出了相应的应对措施。针对信息孤岛问题，建议建立统一的信息平台，确保财务与业务数据的实时共享；针对沟通障碍，建议加强沟通和协作机制，确保双方对项目进展和财务状况有充分了解；对于缺乏统一管理标准的问题，建议制定统一的管理标准，包括预算、成本、资金管理等。最后，本篇文章预期通过优化的业财融合策略，可以提高财务管理效率、降低经营风险、实现降本增效。

**[关键词]** 建筑施工企业；业财融合；难点；应对措施

DOI: 10.33142/mem.v5i4.13300 中图分类号: F426.92 文献标识码: A

### Difficulties and Countermeasures in the Integration of Business and Finance in Construction Enterprises

NING Jie, YUE Weijie, WANG Lei

International Engineering Branch of PowerChina Chengdu Engineering Corporation Limited, Chengdu, Sichuan, 611130, China

**Abstract:** This article analyzes the difficulties in the integration of business and finance in construction enterprises, including information silos, communication barriers, and lack of unified management standards, and proposes corresponding countermeasures. In order to address the issue of information silos, it is recommended to establish a unified information platform to ensure real-time sharing of financial and business data; Regarding communication barriers, it is recommended to strengthen communication and collaboration mechanisms to ensure that both parties have a full understanding of project progress and financial status; For the lack of unified management standards, it is recommended to establish unified management standards, including budget, cost, and fund management. Finally, this article expects to improve financial management efficiency, reduce operational risks, and achieve cost reduction and efficiency improvement through optimized business finance integration strategies.

**Keywords:** construction enterprises; integration of business and finance; difficulties; countermeasures

#### 引言

随着建筑施工企业规模不断扩大、业务日益复杂，传统的财务管理模式已无法满足企业发展的需要。业财融合作为一种新的财务管理模式，为建筑施工企业提升管理效率、降低成本、提高盈利能力提供了新的思路。

#### 1 建筑施工企业业财融合概述

##### 1.1 业财融合的含义

业财融合是建筑施工企业管理中的重要理念，其含义在于将企业的财务活动与业务活动进行有机融合，以财务数据为基础，以业务管理为核心，实现财务与业务的协同发展。在业财融合的实践中，重点是打破财务与业务之间的壁垒，使两者之间能够相互融合、协同发展。首先，业财融合要求建立一个统一的信息平台，使财务部门和业务部门的数据能够实现实时共享和互通。这样，财务部门可以更好地了解业务运营的情况，为财务决策提供更准确的数据支持；同时，业务部门也能够及时获取财务数据，为业务决策提供更科学的依据。其次，业财融合要求将财务管理融入到业务管理的各个环节中，实现全面的财务管控。通过预算管理、成本管理、资金管理等制度的建立和落实，确保财务活动与业务活动之间的协调一致，提高资源利用

效率，降低成本费用，实现企业盈利能力的提升。此外，业财融合还要求建立健全的绩效管理体系，对业务部门和财务部门的绩效进行全面评估。通过设定合理的绩效指标，对业务和财务的绩效进行量化评估，及时发现问题，加以解决，进一步推动业财融合的深入发展。

##### 1.2 建筑施工企业业财融合的内容

建筑施工企业业财融合的内容涵盖了多个方面，旨在促进企业的整体管理效率和效益提升。第一，战略协同。将财务管理与企业的战略规划相协同，确保财务管理的目标与业务发展目标一致。这意味着财务决策需要紧密结合企业的长期发展战略，以支持企业的战略目标的实现，并在财务层面对战略的实施进行有效的支持和指导。第二，预算管理。建立科学的预算体系，以确保有效控制成本、提高效益。通过制定详细的预算计划，包括收入和支出的合理安排，以及对资金使用的合理规划，从而在项目实施过程中更好地控制成本，并确保企业的盈利能力。第三，成本管理。加强成本核算、分析和控制，以降低成本费用。通过对施工项目中各项成本的准确核算和分析，及时发现和解决成本过高或浪费的问题，从而提高企业的盈利能力和竞争力。第四，资金管理。优化资金筹集、使用和管理，以提高

资金利用效率。有效管理企业的资金流动，确保资金的充足和合理运用，避免因资金短缺或不合理使用而影响企业的正常运营和发展。第五，绩效管理。建立健全的绩效考核体系，以评价业财融合的效果。通过制定明确的绩效指标和考核标准，对业务和财务绩效进行定量和定性评估，及时发现问题并加以改进，以确保业财融合策略的有效实施和持续优化。

## 2 建筑施工企业业财融合中存在的难点

### 2.1 信息孤岛问题

建筑施工企业业财融合中存在的难点主要包括信息孤岛问题。施工企业的业务部门和财务部门通常使用不同的信息系统，导致数据无法有效共享，形成了信息孤岛。这意味着财务部门无法及时获取到业务部门的关键信息，反之亦然，造成了信息流通不畅的局面。由于信息孤岛的存在，两个部门之间的沟通和协作受到了严重影响，导致决策效率降低，决策的准确性也受到了挑战。信息孤岛问题的存在使得企业在整体管理上难以做到统筹规划和资源优化配置，成为业财融合过程中需要重点解决的难题。

### 2.2 沟通障碍

建筑施工企业业务部门和财务部门由于工作重点和关注点的不同，可能在沟通和协作上遇到障碍。业务部门通常关注项目进展、质量和客户满意度等业务运营方面的事务，而财务部门则更关注成本控制、资金管理和财务报告等财务管理方面的问题。这种不同的关注点和工作重点可能导致双方在沟通时产生误解或不理解，从而影响信息的传递和理解，造成沟通上的障碍。由于沟通障碍的存在，可能导致资源分配不合理、预算超支等问题的发生，进而影响到企业的整体运营和财务状况。

### 2.3 缺乏统一的管理标准

建筑施工企业往往在业务管理和财务管理方面存在各自不同的标准和流程，导致业务数据和财务数据之间存在差异。这种差异可能源于不同部门、不同项目或不同阶段的管理实践和标准化程度不同所致。由于缺乏统一的管理标准，业务数据和财务数据之间的一致性受到影响，这可能会导致决策的有效性和准确性受到挑战。例如，在制定预算、成本核算、项目评估等方面，如果缺乏统一的标准，可能会造成数据不一致，进而影响到管理层对企业状况的准确把握和决策的科学性。

### 2.4 其他难点

首先，人才缺乏。缺乏懂财务、懂业务的复合型人才。传统上，业务部门和财务部门的人员往往各自专注于自己的领域，而缺乏能够跨越业务和财务之间的边界，具备全面理解和应用能力的复合型人才。这种人才缺乏导致了在业务和财务之间的沟通和协作存在一定的障碍，同时也影响了业务和财务之间的融合和协同。其次，文化阻力。传统思维和观念的阻碍是业财融合过程中的另一个难点。建筑施工企业可能根植于传统的管理理念和文化中，难以适应新的业财融合模式带来的变革。这种文化阻力表现为对新思想、新方法和新技术的抵触情绪，导致员工对变革的接

受程度不高，从而影响了业财融合的推进和实施。最后，技术支撑不足。信息化建设水平低，缺乏数据分析能力是建筑施工企业在业财融合中面临的另一个挑战。许多建筑施工企业的信息化水平相对较低，信息系统可能存在不完善或无法满足业务需求的情况。此外，企业可能缺乏足够的数据分析能力，无法有效地利用已有数据进行深度分析和洞察。这种技术支撑不足会限制企业在业财融合中的数据共享、业务流程优化和决策分析等方面的能力，影响业财融合的实施效果。

## 3 建筑施工企业业财融合的应对措施

### 3.1 建立统一的信息平台

建立一个统一的信息平台，打破信息孤岛，实现财务数据与业务数据的实时共享。该平台应具备高度的集成性和灵活性，能够连接不同部门和系统，实现数据的无缝流通和共享。同时，建立数据标准体系，确保数据的一致性和准确性。制定统一的数据格式、命名规范和数据处理流程，使得不同部门和系统之间的数据能够互相理解和兼容，从而提高数据的可信度和利用价值。通过建立统一的信息平台，建筑施工企业能够实现财务数据与业务数据的高效共享，促进各部门之间的协同工作，提高决策的准确性和效率。同时，确保数据的一致性和准确性，有助于提升企业管理水平和竞争力，实现业财融合的良好运行。

### 3.2 加强沟通和协作

为了加强业务部门和财务部门之间的沟通和协作，施工企业要定期召开跨部门会议或视频会议，讨论项目的进展、财务状况和重要决策事项，确保双方对项目的情况有充分的了解。此外，建立定期报告制度，定期向财务部门汇报业务部门的工作进展和需求，以及财务状况的变化，保持双向沟通的畅通。在协作方面，可以建立协同工作机制，使业务部门和财务部门能够共同参与项目决策和管理。例如，可以设立跨部门项目管理团队，由业务和财务代表共同组成，共同制定项目计划、预算和绩效评估标准。此外，在重要决策制定过程中，财务部门应与业务部门紧密合作，提供财务数据分析和风险评估，为业务决策提供有力支持。通过加强沟通和协作，可以消除业务部门和财务部门之间的隔阂，建立起良好的合作关系。这有助于提高决策的准确性和执行效率，优化资源配置和成本控制，推动企业的可持续发展。同时，增强了团队的凝聚力和协同能力，为业财融合的顺利推进提供了有力保障。

### 3.3 制定统一的管理标准

为了确保业务和财务之间的数据一致性和准确性，首先，需要统一业务和财务的核算口径，确保在不同部门和项目中使用的会计原则和核算方法一致。这包括统一收入确认原则、费用核算标准、资产评估方法等，以消除因核算差异而导致的数据不一致性。其次，应制定预算管理制度、成本管理制度、资金管理制度等相关制度，确立明确的管理流程和责任分工。预算管理制度应包括预算编制、执行、监控和调整等环节，旨在合理规划和有效控制项目的资金支出。成本管理制度则应明确成本核算的方法和标

准,规范成本的记录、分析和控制,从而降低成本支出并提高效益。资金管理制度则应规范资金的筹集、使用和监督,确保资金的有效利用和安全运作。此外,建立统一的管理标准还需要强调标准的持续优化和更新。随着企业业务的发展和环境的变化,管理标准需要不断调整和完善,以适应新的需求和挑战。通过制定统一的管理标准,建筑施工企业能够建立起规范的管理体系,提高数据的一致性和准确性,降低管理风险,提升企业整体的管理水平和运营效率。这有助于推动业务部门和财务部门之间的协同作业,促进业财融合的顺利实施,为企业的可持续发展夯实基础。

### 3.4 其他措施

首先,培养业财融合人才。建立并实施培养计划,通过培训、招聘等方式,培养懂财务、懂业务的复合型人才。这些人才不仅具备财务专业知识,还要具备对业务运作的深入了解,能够在业务决策和财务管理之间建立有效的桥梁。培养业财融合人才有助于提高部门之间的沟通和协作效率,推动业财融合的顺利实施。其次,加强文化建设。通过组织文化活动、开展培训和倡导新的价值观念,营造有利于业财融合的文化氛围。这包括倡导团队合作、信息共享、创新思维等价值观,鼓励员工积极参与业财融合的推进,增强团队凝聚力和合作意识,消除部门之间的隔阂和抵触情绪,促进业财融合的顺利实施。最后,加大技术投入。加强信息化建设,提升企业的信息化水平,包括更新和完善信息系统、引入先进的技术工具等。特别是加强数据分析能力,通过数据挖掘、大数据分析等技术手段,深入挖掘数据背后的信息,为业务决策和财务管理提供更为科学的依据。技术投入的增加有助于提高企业的管理水平和竞争力,推动业财融合的深入发展。

## 4 实施优化的业财融合策略的预期效果

### 4.1 提高财务管理效率,提升管理质量

通过建立统一的信息平台,实现财务数据的即时更新和共享,使各部门/项目部能够及时获取到最新的财务信息。同时,加强对资金流动情况的监控和分析,及时发现和解决资金使用中的问题和风险,提高资金利用效率。以上措施的实施,可以有效提高建筑施工企业的财务管理效率,实现财务数据的实时共享,加速决策过程,准确把握财务状况,从而提高管理水平和运营效率。这有助于企业更好的把握市场机遇,应对市场挑战,实现可持续发展。

### 4.2 降低企业经营风险,增强风险防范能力

建立有效的成本管理制度,加强对各项成本的核算、分析和控制。通过制定详细的成本预算和成本控制目标,明确成本控制责任人,严格控制成本的发生和使用。加强成本控制,有助于降低施工企业的经营成本,提高利润水平;提高预算管理,则能够有效控制施工企业的支出,避免资金浪费和过度投入,确保施工企业的经济运行平稳和良好的财务状况。这些措施的有效实施,可以使企业更加全面、深入地了解自身的财务状况和业务运营情况,从而及时发现潜在的风险。通过采取针对性的措施,施工企

业可以有效防范和应对风险,确保稳健经营。

### 4.3 优化资源配置与成本控制,实现降本增效

通过业财融合,实现对资源的有效配置和优化利用,从而降低企业的成本费用。通过统一的信息平台,实现财务数据与业务数据的实时共享,使管理者能够更加准确地了解资源的使用情况和效率,及时进行调整和优化。同时,通过加强沟通和协作,建立协同工作机制,实现业务部门和财务部门的紧密配合,有效利用资源,降低重复投入和浪费,提高资源的配置效率。通过业财融合,将财务管理融入到业务管理的各个环节,实现事前预测、事中控制、事后评价,从而提高决策的效率和准确性。上述措施能够帮助建筑施工企业实现降本增效的目标,提高资源配置效率,降低成本费用。这将有助于建筑施工企业形成高效率、低成本的运营模式,实现企业经济效益的最大化。

## 5 结束语

总而言之,业财融合是建筑施工企业提升管理水平、实现高质量发展的必然选择。建筑施工企业应积极采取措施,克服难点,推动业财融合工作深入开展,以实现降本增效、提高盈利能力的目标。建筑施工企业要加强领导重视,将业财融合纳入企业战略规划,明确目标和责任;建立健全组织架构和制度体系,为业财融合提供制度保障;加强人才队伍建设,培养懂财务、懂业务的复合型人才;加强信息化建设,为业财融合提供技术支撑。通过业财融合,建筑施工企业可以提高财务管理效率,降低成本费用,提升风险管理能力,防范和化解财务风险,优化资源配置,提高资金使用效率,提高决策效率,提升企业盈利能力。业财融合是一项系统工程,需要企业上下同心协力,共同推动。

### [参考文献]

- [1]李朋颖.业财融合对企业财务管理转型的作用与发展路径[J].商场现代化,2024(6):180-182.
  - [2]葛蕾.基于业财融合的集团企业全面预算管理[J].商场现代化,2024(6):186-188.
  - [3]刘丽.财务共享模式下国有企业财务管理的业财融合思考[J].财会学习,2024(9):16-18.
  - [4]吴真.“数智”时代建筑施工企业业财融合研究[J].财会学习,2024(9):25-27.
  - [5]吕延丰.数字化驱动下国有企业财务共享中心质量管理研究[J].现代审计与会计,2024(3):30-32.
  - [6]李芳.企业业财融合存在问题及优化措施探讨[J].中国产经,2024(4):104-106.
  - [7]唐上杰.建筑行业业财融合财务管理建设策略探析[J].活力,2024,42(4):88-90.
  - [8]夏菲菲.“业财融合”视角下建筑企业的成本管理优化[J].财会学习,2024(5):113-115.
- 作者简介:宁捷(1986.10—),女,毕业院校:澳大利亚中央昆士兰大学,所学专业:专业会计学,当前就职单位:中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司,职务:分公司财务经理,职称级别:中级职称会计师。