

## 试述企业经济管理中内部控制的实践措施

毛秋晨

江山市城市建设投资集团有限公司, 浙江 江山 324100

**[摘要]** 内部控制在企业经济管理中的作用日益凸显, 不仅关乎企业运营的效率和风险管理, 也直接影响到财务报告的真实性和透明度。国家国有企业作为资本密集型和周期长的行业, 其经济管理内部控制尤为重要。文章阐述内部控制在提升资金使用效率、降低经营风险和提升财务报告透明度等方面的重要意义, 分析当前企业经济管理中存在的问题, 提出了创新理念、完善制度和加强监督的实践措施, 以期为国家国有企业提升内部控制效果和管理水平提供参考。

**[关键词]** 企业经济管理; 国有企业; 控制措施

DOI: 10.33142/mem.v5i4.13308

中图分类号: F27

文献标识码: A

### Practical Measures for Internal Control in Enterprise Economic Management

MAO Qiuchen

Jiangshan Urban Construction Investment Group Co., Ltd., Jiangshan, Zhejiang, 324100, China

**Abstract:** The role of internal control in enterprise economic management is increasingly prominent, which not only concerns the efficiency and risk management of enterprise operations, but also directly affects the authenticity and transparency of financial reports. As a capital intensive and long cycle industry, the internal control of economic management in state-owned enterprises is particularly important. The article elaborates on the important significance of internal control in improving the efficiency of fund utilization, reducing operational risks, and enhancing the transparency of financial reports. It analyzes the problems existing in current enterprise economic management and proposes practical measures such as innovative concepts, improving systems, and strengthening supervision, in order to provide reference for state-owned enterprises to improve their internal control effectiveness and management level.

**Keywords:** enterprise economic management; state-owned enterprise; control measures

#### 引言

国有企业作为一个典型的资本密集型行业, 其经济管理面临诸多复杂挑战。在大规模的建设项目中, 资金的使用效率和项目的实施效率直接影响到企业的利润和市场竞争能力<sup>[1]</sup>。同时, 建筑行业的特殊性要求企业在项目管理、成本控制、供应链管理等方面具备高效的内部控制措施, 以应对项目进度风险、市场波动和法律法规的变化。然而, 实际情况中, 许多国有企业在内部控制的实施和监督方面存在不足。如缺乏完善的预算管理制度导致资金使用不透明, 或者内部审计机制不健全导致财务数据的真实性受到质疑。不仅影响企业的经济效益, 还导致法律风险和声誉风险的增加, 进而影响企业的长期发展。基于此, 本文探讨国有企业如何通过有效的内部控制实践措施, 以期提升经济管理效率和稳定性。

#### 1 企业实施经济管理内部控制的重要意义

##### 1.1 提升资金使用效率和项目实施效率

有效的内部控制机制可以帮助企业规范资金流动、优化资金利用, 从而提高资金使用效率<sup>[2]</sup>。同时, 内部控制也能确保项目在实施过程中按照设定的计划和标准进行, 确保项目实施的高效性和成果达成。首先, 内部控制对提升资金使用效率至关重要。资金是企业运作的生命线, 有效管理和使用资金对企业的长期发展至关重要。通过建立

健全的预算控制机制、审批流程和资金监管制度, 企业能够确保每一笔资金得到合理利用, 避免资金的浪费和挪用。其次, 内部控制对项目实施效率的提升也起着重要作用。在国有企业等资本密集型行业, 项目的顺利实施直接影响到企业的盈利和市场地位, 通过建立健全的项目管理制度、风险评估机制和绩效考核体系, 企业可以确保项目按计划、按要求顺利进行。内部控制还能帮助企业监控项目进度、质量和成本, 及时发现和解决问题, 确保项目按时完成、预算合理, 达到预期的效果。同时, 内部控制可以减少资源的耗费和浪费, 避免项目的重复和冗余, 提高整体项目实施的效率, 通过规范和标准化项目管理流程, 企业可以降低管理成本、提升工作效率, 从而提高企业的竞争力和市场表现。

##### 1.2 降低经营风险和财务风险

有效的内部控制机制不仅能帮助企业预测和识别各类风险, 还能有效减少这些风险发生的可能性和影响程度<sup>[3]</sup>。首先, 内部控制对降低经营风险具有重要作用。国有企业在市场竞争激烈的环境中, 面临着多种经营风险, 如市场风险、技术风险、战略风险等, 通过建立有效的风险管理框架和风险评估机制, 内部控制可以帮助企业全面识别、分析和评估各类潜在风险, 包括及时响应市场变化、预测客户需求、合理配置资源等方面, 以降低企业在市场竞争

中面临的风险。其次，财务风险涉及到企业在资金管理、投资决策、财务报告等方面的不确定性和风险，通过建立健全的财务控制机制、财务报告审计制度和内部审计程序，国有企业能够确保财务数据的真实性和准确性，防止因财务造假或错误信息而导致的财务风险。此外，内部控制还能帮助企业规范资金流动、防范资金挪用和内部欺诈行为，有效保护企业的财务安全。最后，通过强化内部审计和监督机制，国有企业能够及时发现和解决潜在的风险问题，避免风险事件对企业造成较大的负面影响。透明的内部控制制度也能提升企业在投资者和市场中的信誉和声誉，增加外部投资者的信任度，有利于企业获得更多的资金支持和市场资源。

### 1.3 提升财务报告的准确性和透明度

财务报告不仅是企业内部管理的重要依据，也是外部投资者、债权人及其他利益相关者评估企业财务健康和决策的重要参考依据。首先，内部控制可以有效确保财务报告的准确性。准确的财务报告是企业正常运营和管理的基础，也是管理者和投资者做出决策的依据。通过建立健全的财务控制框架和内部审计机制，企业能够确保财务数据的真实性和准确性，避免因错误或虚假信息而导致的投资者误导或法律责任。内部控制可以帮助企业监控和核实财务交易的完整性和合规性，确保各项财务信息的记录、处理和报告符合法律法规和会计准则的要求。其次，内部控制有助于提升财务报告的透明度。透明的财务报告能够增强投资者对企业财务状况的信任度，提高市场的透明度和有效竞争性。通过公开透明的财务信息，企业能够展示其财务运作的真实面貌，减少信息不对称带来的潜在风险。内部控制通过规范财务报告的编制流程和披露要求，确保报告内容完整、准确，并及时地向内外部利益相关者披露企业的财务状况和经营绩效，从而增强企业的透明度和公信力。此外，强化内部控制还能有效预防和应对财务造假和内部欺诈行为。通过制定严格的财务控制政策和审计程序，企业能够及时发现和纠正财务报告中的错误或潜在的不当行为，防止不诚实行为对企业财务稳定性和信誉造成损害。

## 2 企业经济管理中面临的问题

### 2.1 缺乏先进的经济管理理念

在国有企业中，缺乏先进的经济管理理念是制约其发展的重要因素。作为资本密集型和周期长的行业，建筑投资面临诸多挑战，如资金管理、项目实施效率和风险管理等，不仅影响企业在市场竞争中的地位，还对企业的长期发展和可持续性构成威胁。首先，资金管理上的挑战是国有企业面临的首要问题。由于项目投资规模大、周期长，资金的有效运用和管理显得尤为重要。然而，许多企业仍采用传统的资金管理模式，缺乏创新和科技支持，这导致资金利用效率不高，难以应对复杂多变的市场环境和资金需求。其次，传统的项目管理模式过于依赖人工经验，缺

乏科技和数据驱动的管理理念。这种模式导致项目进度管理不精准、成本控制难以实现，从而影响项目的质量和竞争力。国有企业缺乏先进的项目管理软件和技术工具，难以实现项目管理的精细化和智能化，使得企业在应对市场需求变化和项目执行过程中的挑战时显得力不从心。

### 2.2 缺乏经济管理内部控制制度

第一，资金管理是国有企业面临的首要问题。由于项目投资规模大、回报周期长，资金的有效运用和管理至关重要。然而，许多企业缺乏健全的资金流动分析、预算控制机制和资金审批流程，这导致资金使用效率低下，甚至可能出现资金挪用或未经合理审批的支出情况，不仅增加了企业的财务风险，还提高了运营成本，影响了企业长远发展的可持续性。第二，建筑投资项目涉及复杂的工程管理和供应链协调，企业如果缺乏有效的项目管理流程和内部控制机制，就难以保证项目按时完成和预算执行。缺乏严格的成本控制和进度监控机制可能导致项目成本超支、进度延误甚至质量问题，从而损害企业的声誉和市场竞争力。第三，缺乏健全的经济管理内部控制制度会影响企业的风险管理能力。建筑投资项目面临多种风险，如市场波动、技术变革和法律法规变化等，若企业无法有效识别、评估和应对这些风险，将无法有效地降低其对企业经营的负面影响。

### 2.3 经济管理内部控制的监督工作有待加强

传统上，建筑投资项目的管理依赖于项目经理和项目团队的经验和人工管理，缺乏系统化、科技化的监督手段，如项目进度、成本和质量的监控依赖于手工记录和周期性的检查，难以实现实时、全面的监控和反馈，企业难以及时发现和纠正项目执行中的问题和风险，导致项目的不确定性增加，进而影响项目的经济效益和企业的整体运营效率。同时，财务管理的规范性和透明度直接影响企业的财务健康和信誉，企业内部缺乏严格的财务审计和内部审计机制，难以确保财务报告的准确性和合规性，导致财务信息的误报或错报，使得投资者和利益相关者对企业财务状况产生怀疑，影响企业的融资能力和市场声誉。此外，建筑投资项目通常涉及多方利益相关者和复杂的合同关系，企业内部控制监督不力，就容易出现员工的财务造假、资金挪用或其他不当行为，不仅给企业带来直接的经济损失，还损害企业的声誉和信任度，对企业的长期发展造成严重影响。

## 3 企业经济管理中实践内部控制的有效措施

### 3.1 创新经济管理内部控制理念

国有企业中，建立创新经济管理内部控制理念是提升企业运营效率和透明度、应对市场变化和风险挑战的关键策略。第一，国有企业在资金管理方面可以利用现代财务管理软件和智能化的财务分析工具，实现对资金流动的实时监控和分析，从而帮助企业更准确地预测资金需求，有

效防范资金挪用和滥用的风险。通过建立电子化的资金审批和支付系统,企业能实现资金流程的自动化和透明化,提升资金使用效率,同时降低运营成本。第二,国有企业可以通过引入先进的项目管理软件和技术平台来实现对项目进度、成本和质量的全面监控和管理。采用基于云端的协同工具和实时数据分析系统,能帮助项目团队实时共享信息、协调资源,并快速响应项目执行中的问题和变化,不仅提升了项目执行的效率和透明度,还能够及时调整资源配置,确保项目按时、按质完成,符合国企社会责任和公共利益的要求<sup>[5]</sup>。第三,国有企业在构建完善的内部控制制度时,需重视人才队伍的建设和管理文化的培育。通过重视员工的培训和素质提升,特别是在内部控制意识和技能方面的培养,国有企业能够建立健全的内部控制政策和操作手册,普及内部控制知识,增强员工的合规意识和风险防范能力。

### 3.2 构建完善的经济管理内部控制制度

在国有企业中,构建完善的经济管理内部控制制度是确保企业运营高效、风险可控、市场竞争力强的关键保障。一方面,国有企业在构建完善的经济管理内部控制制度时,需要注重项目管理的规范化和智能化。引入先进的项目管理软件和技术平台,可以实现对项目进度、成本和质量的全面监控和实时反馈。通过建立清晰的项目管理流程和明确的责任分工,确保项目各项工作有序进行,及时发现和解决问题,有效避免项目进度延误和成本超支的情况,对国有企业来说尤为重要,因为项目管理的高效执行直接关系到企业形象和客户满意度,也影响着企业在市场上的竞争力和口碑。另一方面,国有企业在构建完善的内部控制制度时,需重视人才队伍的建设和管理文化的培育。通过重视员工的培训和素质提升,特别是在内部控制意识和技能方面的培养,国有企业能够建立健全的内部控制政策和操作手册,普及内部控制知识,增强员工的合规意识和风险防范能力。在国企的管理文化中,培养员工的责任感和执行力,使其能够自觉地遵守公司规章制度,有效履行内部控制职责,是确保制度有效实施和企业长期稳健发展的关键因素。

### 3.3 加强对经济管理工作的内部监督

有效的内部监督不仅有助于及时发现和解决问题,还

能提升企业的管理效率和整体运营水平,从而增强企业的市场竞争力和可持续发展能力。一是国有企业应当重视项目管理的规范化和监控机制的建立。采用现代化的项目管理软件和技术平台,能够实现对项目进度、成本和质量的实时监控和精确分析。通过建立清晰的项目管理流程和明确的责任分工,确保各个阶段的目标清晰可见,执行路径明确可控。二是国有企业在加强经济管理工作的内部监督时,必须注重风险管理的全面覆盖和应对机制的建立。建立多层次、多维度的风险管理体系是关键步骤,包括风险识别、评估、控制和监控等环节。通过定期的风险评估和应对策略的制定,国有企业能够及时识别和响应各类风险,包括市场风险、操作风险以及政策法规变化带来的风险。这种全面的风险管理不仅有助于降低风险对企业经营的负面影响,还能保障企业的持续稳定发展。

## 4 结束语

在国有企业中,加强对经济管理工作的内部监督是确保企业稳健运行和可持续发展的关键策略,通过建立健全的财务内部控制、规范化的项目管理、全面的风险管理以及员工教育培训等措施,企业能有效应对复杂的市场环境和挑战,提升管理效率和决策质量,降低经营风险,从而保障资金的安全运作和项目的顺利实施。

### [参考文献]

- [1]裴付超. 内部控制在企业经济管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技, 2023(24): 83-85.
- [2]赵崇飞. 企业经济管理过程中内部控制存在的问题及应对措施探讨[J]. 企业改革与管理, 2023(22): 21-22.
- [3]张嘉祺. 大数据背景下企业经济管理中内部审计的作用分析[J]. 商场现代化, 2023(18): 110-112.
- [4]刘妍. 风险管理视角下企业内部经济管理的风险控制策略[J]. 商场现代化, 2023(18): 116-118.
- [5]蔡田园. 试述企业经济管理中内部控制的实践措施[J]. 商讯, 2023(6): 80-83.

作者简介: 毛秋晨(1985.9—), 毕业院校: 浙江广播电视大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位名称: 江山市城市建设投资集团有限公司, 就职单位职务: 董事长、总经理。