

新时期做好国有企业会计成本控制管理工作研究

杨日宏

内蒙古路桥集团有限责任公司，内蒙古 呼和浩特 010010

[摘要] 国有企业作为国民经济的重要组成部分，在经济社会发展中占据重要地位，会计成本控制作为国有企业管理的重要内容，其有效开展有利于提高企业盈利水平、经营管理水平，适应市场要求和体制改革。本篇文章通过分析国有企业会计成本控制的重要作用，以及当前存在的问题，提出了优化国有企业成本控制管理的措施，以促进国有企业可持续发展。

[关键词] 国有企业；会计成本控制；管理措施

DOI: 10.33142/mem.v5i4.13329

中图分类号: F275.3

文献标识码: A

Research on Cost Control and Management of Accounting in State-owned Enterprises in the New Era

YANG Rihong

Inner Mongolia Road & Bridge Group Co., Ltd., Hohhot, Inner Mongolia, 010010, China

Abstract: As an important component of the national economy, state-owned enterprises occupy a significant position in economic and social development. Accounting cost control is an important part of state-owned enterprise management, and its effective implementation is conducive to improving the profitability and management level of enterprises, adapting to market requirements and institutional reforms. This article analyzes the important role of accounting cost control in state-owned enterprises, as well as the current problems, and proposes measures to optimize the cost control management of state-owned enterprises, in order to promote their sustainable development.

Keywords: state-owned enterprises; accounting cost control; management measures

引言

随着市场经济的深化和国企改革不断推进，如何加强国有企业的会计成本控制管理工作，成为当前亟待解决的重要问题。当前国有企业会计成本控制管理工作存在诸多问题，如对会计成本控制的重要性认识不足、国企内部管理环境存在混乱、缺乏科学有效的管理机制和规范等，影响了成本控制工作的开展。基于此，本文从国有企业会计成本控制的重要性出发，深入剖析当前存在的问题，提出有效的解决对策和管理措施，以期对国有企业会计成本控制管理工作的改进和提升提供参考和借鉴，推动国有企业实现高质量发展。

1 国有企业成本控制的重要作用

1.1 提高企业盈利水平

在国有企业的经营管理中，成本控制与企业盈利水平存在密切关联。成本控制直接影响着企业的盈利能力，不仅包括直接生产成本，还包括间接费用、管理费用、财务费用等各方面的成本，国有企业合理控制各项成本，能够有效降低生产经营成本，从而提高产品和服务的竞争力，进而增加销售额和利润。良好的成本控制有利于优化资源配置，提高生产效率，避免资源的浪费和滥用，提高生产效率和资源利用率，从而降低单位产品的生产成本，提高企业盈利水平。此外，在市场竞争激烈的环境下，成本控

制不仅能够提高企业的盈利能力，还能够增强企业的抗风险能力^[1]。企业通过降低成本，能够在市场竞争中更具优势，应对各种外部风险和挑战，确保企业的稳健经营和可持续发展。建立科学的成本管理体系和规范的成本控制流程，还能提高管理的透明度和效率，进一步提升企业的管理水平和竞争力，实现企业经济效益的最大化。

1.2 提高企业经营管理水平

在企业经营管理中，对成本的精准把控可以为管理者提供准确的经济数据和信息，为管理者制定决策提供科学依据，深入分析各项成本的构成和变化趋势，管理者可以及时调整生产计划、销售策略和资金运作，优化资源配置，提高企业的经营效率和管理水平。通过建立健全的成本控制制度和流程，规范企业内部的管理行为，加强对各项成本的监控和管理，能提高企业内部管理的透明度和效率，管理者可以根据成本控制的数据分析结果，及时调整内部管理流程，强化内部控制，提高企业的管理水平和运营效率。另外，在市场竞争日益激烈和经济环境不断变化的情况下，成本控制可以帮助企业及时应对市场需求的变化，灵活调整生产计划和产品结构，提高企业的市场竞争力和适应能力，从而增强企业的经营管理水平，通过降低生产成本和管理费用，释放出更多的资源用于技术创新、产品研发和市场拓展，提高企业的创新能力和竞争力，实现企

业的可持续发展。

1.3 适应市场要求和体制改革

适应市场要求和体制改革是国有企业发展过程中必须要面对的重要问题,成本控制在这一过程中具有关键作用。首先,成本控制可以帮助国有企业适应市场竞争的要求。随着市场经济的不断发展和全球化竞争的加剧,企业面临着越来越激烈的市场竞争压力,成本控制可以帮助企业降低生产成本,提高产品和服务的价格竞争力,从而在市场竞争中占据有利地位,适应市场的要求。其次,随着经济体制改革的不断深化,国有企业需要适应新的市场环境和管理体制,提高企业的市场竞争力和盈利能力,成本控制可以帮助企业优化资源配置,提高经营效率,适应经济体制改革的需要。再者,成本控制通过降低生产成本和管理费用,企业可以提高生产效率,优化资源配置,提高企业的盈利能力和市场竞争力,从而更好地适应市场的要求和体制改革的需要。最后,在市场经济中,企业面临着各种各样的风险和挑战,如市场风险、经营风险等,成本控制可以帮助企业降低成本,增强抗风险能力,从而更好地适应市场的变化和体制改革的挑战。

2 新时期国有企业会计成本控制管理工作存在的问题

2.1 会计成本管控意识淡薄

新时期,尽管国有企业在会计成本控制管理方面取得了一定的成绩,但仍然存在一些问题。一是对成本控制工作的重视程度不足。在实际工作中,企业更注重短期利润而忽视长期成本控制的重要性,或者将成本控制看作是财务部门的责任,而非全员参与的管理工作,使得企业在成本控制方面缺乏长远规划和全面考量,影响企业整体的经营效益和竞争力^[2]。二是对成本的了解和监控不足。缺乏对成本管控的全面了解,就无法准确地分析和识别成本的构成和变化趋势,无法有效地制定和实施成本控制措施,由于对成本的监控不足,一些潜在的成本浪费现象也会被忽视,进而影响企业的经营效率和盈利能力。三是存在成本核算不准确、成本信息不及时、成本控制手段不到位等问题,导致企业难以及时发现和解决成本增长的问题,进而影响企业的盈利能力和市场竞争力。

2.2 国企内部管理环境混乱

由于国有企业通常规模庞大、机构复杂,内部管理体系缺乏科学合理的设计,制度不够完善,执行也不够严格,导致管理环境混乱,部门之间职责划分不清,管理权限不明确,滋生信息沟通不畅、责任不清、决策效率低下等问题,进而影响成本控制管理工作的开展。国企内部管理环境混乱会使得成本核算体系不完善、数据不准确,在缺乏健全管理制度的环境下,国有企业往往存在成本核算不规范、数据采集不及时、统计口径不一致等问题,成本数据的准确性和可靠性受到影响,企业难以准确了解各项成本

的构成和变动情况,无法有效地制定和实施成本控制策略,进而影响企业的经营效率。另外,管理环境混乱,企业内部责任分工不清晰,成本控制责任主体不明确,成本控制工作缺乏有效的责任追究机制和执行机制,部门之间相互推诿、责任落实不到位,会使成本控制措施的实施效果不佳,成本浪费现象难以有效遏制。

2.3 缺少相关风险监管意识

在当前复杂多变的市场环境下,各种内外部因素都可能对企业的成本控制工作产生影响,而国有企业往往对这些潜在风险缺乏足够的了解和关注,市场价格波动、原材料供应不稳定、政策法规变化等因素都可会影响企业成本控制,若企业对这些风险的风险意识不强,容易造成成本控制失控。由于缺少相关风险监管意识,国有企业在成本控制过程中还容易忽视潜在的风险因素,例如,在制定成本预算时没有充分考虑到市场价格波动的影响,预算与实际发生的成本存在较大偏差;又如,在成本核算过程中没有充分考虑到原材料供应不稳定的风险,导致成本计算不准确,这些潜在的风险因素如果没有得到及时的监管和控制,容易给企业带来损失和风险^[3]。意识的缺乏还会引起监管缺位,企业管理者对成本控制工作产生盲目的自信,认为企业的成本控制工作已经达到了一定水平,忽视潜在的风险和隐患,容易出现监管不到位、流于形式等问题,导致成本控制效果不佳,企业面临的风险得不到有效的控制和应对。

2.4 缺少会计成本管控机制

其一,在缺乏有效的会计成本管控机制的情况下,企业难以建立起科学合理的成本核算体系和成本控制体系。缺乏系统性的成本核算和控制方法,使得企业在成本管理过程中无法全面、准确地了解各项成本的构成和变动情况,难以有效地制定和实施成本控制策略。其二,由于缺少会计成本管控机制,国有企业在成本管理中存在着信息不透明、数据不准确的问题。缺乏科学的成本核算方法和规范的数据采集手段,导致企业成本数据的真实性和可靠性受到影响,难以及时获取准确的成本信息,无法对成本进行有效的监控和控制,容易造成成本控制失控的局面。其三,在缺乏系统性的成本管控机制的情况下,企业往往缺乏标准化的成本管理流程和规范化的管理操作,导致管理流程不畅、决策效率低下,企业难以及时发现和解决成本管理中存在的问题,影响企业的经营效率和竞争力。

3 新时期优化国有企业成本控制管理的措施

3.1 提高对成本管理控制的重视程度

针对新时期国企会计成本管控意识淡薄的问题,需要采取合理对策来强化会计成本管控意识,提高企业对成本控制工作的重视程度,促进成本控制管理工作的持续改进和提高。一是加强领导层的引领。企业领导层在会计成本控制方面应当树立正确的管理理念,将成本控制工作作为

企业发展战略的重要组成部分,并将其纳入企业长期规划和经营决策的考量范围之内,明确成本控制的重要性和紧迫性,制定明确的目标和政策,推动全员参与,形成组织上的一致行动,使成本控制工作成为企业的全员参与的管理活动。二是建立健全的成本核算和成本控制体系。明确成本核算的方法和标准,规范成本数据的采集和处理流程,确保成本数据的准确性和可靠性,建立起成本控制的目标和指标体系,制定相应的成本控制措施和管理制度,加强对成本的监控和分析,及时发现和解决成本增长的问题,提高成本控制的效果和水平。三是加强员工的培训和教育。通过组织各类培训和学习活动,提高员工对成本控制工作的认识和理解,增强其参与成本控制的积极性和主动性。

3.2 优化管理体系,明确职责分工

国企应建立起科学合理的内部管理体系,通过清晰的组织架构和明确的职责分工,将各部门之间的关系和责任明确界定,避免重复劳动和责任不清的情况发生,制定和完善相关管理制度和规章制度,明确各项管理政策和流程,提高管理执行的规范性和效率。还需要加强信息沟通和协作机制,建立起畅通高效的信息传递和沟通渠道,促进各部门之间的信息共享和交流,提高信息传递的及时性和准确性,通过定期召开会议、建立工作协调机制等方式,加强各部门之间的沟通和协作,形成组织上的一致行动,共同推动成本控制管理工作的开展。另外,制定清晰的责任分工方案,明确各部门和个人在成本控制管理工作中的责任和任务,确保责任主体的明确性和责任落实到位性,建立有效的责任追究和执行机制,对成本控制工作的执行情况进行监督和评估,及时发现和解决问题,确保成本控制措施的有效实施和执行效果的达成。

3.3 健全风险管理体系,加强风险管理培训

国有企业应建立起完善的风险识别、评估、监测和应对机制,确保对各种潜在风险因素的全面了解和有效监管,如建立风险清单,明确各种风险的来源和可能带来的影响,制定相应的风险评估方法和指标体系,定期对风险进行评估和监测,及时采取必要的措施应对风险的发生和变化。通过组织培训课程、开展专题讲座等形式,提高员工对各类风险的认识和理解,培养他们的风险意识和应对能力,对于与成本控制相关的员工,应加强他们对市场价格波动、原材料供应不稳定等因素的认识,引导他们在具体工作中能够及时识别和应对各种风险^[4]。同时,建立起畅通有效的内部沟通渠道,促进各部门之间的信息共享和交流,及

时传递和反馈各种风险信息,以便及时采取相应的措施进行应对,加强与外部专业机构和行业组织的合作,获取更多的市场信息和行业动态,为企业的风险管理提供更多的参考依据和支持。还可以建立起严格的风险管理和监督机构,明确各级管理人员在风险管理工作中的职责和权限,建立相应的绩效考核和问责机制,对风险管理工作的执行情况进行监督和评估,及时发现和解决问题,确保风险管理工作的有效开展和成果实现,确保企业在复杂多变的市场环境中保持稳健经营并取得长期发展。

3.4 引入信息管理系统,建立规范管理流程

国企应建立科学合理的成本核算体系和成本控制体系,确保各项成本的构成和变动情况能够全面、准确地被记录和监控,以规范的数据采集和处理机制确保成本数据的真实性和可靠性,采用先进的信息技术手段和管理系统,及时获取准确的成本信息,为管理决策提供可靠的数据支持,避免因信息不透明和数据不准确而导致的成本控制失控问题的发生。同时,建立统一的成本管理流程和标准化的管理操作规程,明确各项成本管理工作的责任和流程,确保管理流程畅通、决策高效,通过建立起规范的管理制度和操作流程,提高成本管理的效率和准确性,确保企业能够及时发现和解决成本管理中存在的问题,提升企业的经营效率和竞争力。

4 结束语

加强国有企业会计成本控制管理工作,是提升企业竞争力、实现可持续发展的重要举措,深入分析当前存在的问题,并采取针对性的措施和对策,可以有效提高国有企业会计成本控制的水平,推动企业经济效益的持续提升。

【参考文献】

- [1]张恒畅.新时期做好国有企业会计成本控制管理工作研究[J].质量与市场,2023(17):190-192.
 - [2]岳娇.国有企业会计成本控制问题分析[J].财经界,2023(7):129-131.
 - [3]姜佳骏.刍议国有企业成本管理现状和应对措施[J].商讯,2022(15):103-106.
 - [4]田丽萍.浅析新时期如何做好国有企业会计成本控制管理工作[J].中国市场,2022(4):154-155.
- 作者简介:杨日宏(1984.1—),男,毕业院校:山西大学商务学院,所学专业:会计电算化,当前就职单位:内蒙古路桥集团有限责任公司,职务:分公司财务负责人,职称级别:中级会计师。