

信息化背景下国企房地产财务管理风险控制对策探究

徐思捷

浙江保利城市发展有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要]在信息化飞速发展的时代背景下,国有企业在房地产领域的财务管理面临着诸多挑战。文中以国有企业房地产财务管理为研究对象,分析了当前国企房地产财务管理存在的风险,如数据安全、融资、市场、经营和监管风险等,提出信息化背景下存在数据安全和隐私保护受到威胁、存在技术风险和系统漏洞、数据完整性和真实性面临挑战等问题,基于此提出了一系列有效的对策,如加强信息安全管理、完善技术应用风险管理以及提升数据质量管理水平等,为国企房地产财务管理者提供参考,促进其在信息化时代下的风险防控能力提升,推动企业稳健发展。

[关键词]信息化;国有企业;财务管理;风险控制

DOI: 10.33142/mem.v5i4.13330

中图分类号: F275

文献标识码: A

Exploration on Risk Control Strategies for Financial Management of State owned Real Estate under the Background of Informatization

XU Sijie

Zhejiang Baoli Urban Development Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: In the context of rapid development of information technology, state-owned enterprises face many challenges in financial management in the real estate field. The article takes the financial management of state-owned enterprise real estate as the research object, analyzes the risks existing in the current financial management of state-owned enterprise real estate, such as data security, financing, market, operation, and regulatory risks. It points out that under the background of informatization, there are threats to data security and privacy protection, technical risks and system vulnerabilities, and challenges to data integrity and authenticity. Based on this, a series of effective countermeasures are proposed, such as strengthening information security management, improving technology application risk management, and enhancing data quality management level, providing reference for state-owned enterprise real estate financial managers, promoting their risk prevention and control capabilities in the information age, and promoting the stable development of enterprises.

Keywords: informationization; state-owned enterprise; financial management; risk management

引言

信息化背景下,财务管理不仅需要应对传统的风险,如市场波动、融资压力等,还需要面对数字化时代带来的新挑战,例如数据安全风险、技术漏洞等。国有企业作为经济的重要支柱和国家战略产业的主体,其财务管理的稳健与发展直接关系到国家经济的健康发展和国家安全稳定。随着企业信息化程度的提升,海量的财务数据被数字化存储和处理,但也给信息安全带来了挑战,例如数据泄露、信息篡改等风险不容忽视。面对这些风险,国有企业需要采取有效的对策进行风险控制。因此,在信息化背景下,深入探讨国企房地产财务管理风险控制对策,有助于促进企业长远发展。

1 当前国企房地产财务管理存在的风险

1.1 数据安全风险

信息化程度提升,大量的财务数据被数字化存储和处理,但与之相应的是数据安全面临的挑战日益增加。数据泄露是国企房地产财务管理面临的主要风险,敏感财务信息一旦泄露,将对企业的声誉和利益造成严重损失^[1]。未

经授权的数据篡改也可能导致财务信息的不真实性,进而影响企业决策和经营稳健。另外,网络攻击和恶意软件的威胁也对数据安全构成了严峻挑战,黑客攻击、病毒感染等会导致财务数据的损坏或被窃取,严重威胁企业的正常运营。

1.2 融资风险

随着经济环境的不确定性和金融市场的波动,国有企业在房地产项目开发过程中面临着资金供给不足、融资成本上升等问题,进而影响财务稳健运营,尤其是在市场波动大、政策环境变化快的情况下,国有企业面临的融资风险更加突出。此外,出于房地产行业的特殊性,政策调控对融资渠道和融资成本也有较大影响,国有企业需要密切关注政策变化,灵活调整融资策略,降低融资风险,保障项目的顺利进行。

1.3 市场风险

房地产市场受多种因素影响,如宏观经济政策、地区政策、市场需求等。市场波动、行业周期性等因素都可能对企业的财务状况产生影响,尤其是在市场供求失衡、政策调

控不确定的情况下，国有企业需要加强市场调研和预测，及时调整经营策略，应对市场风险，确保企业的稳健发展。

1.4 经营风险

在房地产项目开发、销售和运营中，国有企业面临多重经营风险。市场需求的不确定性导致项目推进时的销售困难，容易增加销售周期，降低收益。项目推进进度延迟也可能由于各种因素，如审批、施工、人力等影响，这不仅会增加项目成本，还可能导致合同纠纷及声誉受损^[2]。资金链断裂是房地产企业常见的经营风险，特别是在经济波动或政策调整时更为突出，可能导致项目停滞甚至破产。国有企业需要实施严格的项目管理措施，灵活应对市场变化。

1.5 监管风险

政府对于房地产市场的调控政策直接影响着企业的发展和运营。政策变化、政策执行不确定性等因素都可能带来监管风险，国有企业需要密切关注政策动向，做好政策解读和应对准备，规避监管风险对企业的不利影响。同时，加强与政府部门的沟通和合作，争取政策支持，也是降低监管风险的重要途径。

2 信息化背景下国企房地产财务管理风险防控存在的问题

2.1 数据安全和隐私保护受到威胁

当前国企财务信息逐渐普及电子化处理方式，财务数据的安全性和隐私保护面临着挑战。一旦敏感财务数据泄露，将给企业带来巨大的声誉和经济损失，尤其是在信息系统安全措施不够完善的情况下，黑客攻击、内部人员不当操作等都可能导致数据泄露风险的加剧。随着数据的电子化和共享化，个人隐私信息很容易受到侵犯，如个人身份信息、财产信息等，未经授权的个人信息举报会导致用户权益受损，甚至涉及法律责任。此外，技术手段的不断更新换代也给数据隐私保护带来挑战，例如人工智能、大数据分析等技术都会加剧个人隐私泄露的风险^[3]。因此，国有企业需要加强数据安全意识和技术保障，建立健全的信息安全管理体系，保障财务数据和个人隐私的安全与保护。

2.2 存在技术风险和系统漏洞

财务管理系统日益复杂化，技术风险和系统漏洞成为财务管理的重要隐患。首先，信息系统安全性不足。财务管理系统存在着被黑客攻击、病毒感染等安全威胁的风险，系统安全漏洞可能导致财务数据的泄露、篡改或破坏，严重影响企业的正常运营和财务安全。其次，由于财务管理系统的复杂性和更新换代的频繁性，系统漏洞会存在于软件设计、开发和维护的各个环节，给黑客和恶意软件留下可乘之机，从而造成数据泄露、损坏等严重后果。最后，技术设备的老化和不稳定性也增加了系统风险的发生概率，导致系统运行中断或数据丢失等问题。因此，国有企业在信息化背景下需要重视技术风险和系统漏洞的防范工作。

2.3 数据完整性和真实性面临挑战

财务数据的完整性是指数据在传输、存储和处理过程中未被篡改或损坏，但由于系统漏洞、人为错误等原因，数据会出现缺失、错误或重复等问题，影响到数据的完整性。例如，在数据传输过程中发生数据丢失或被篡改，而在数据录入过程中也可能出现错误，这些都会导致数据完整性受到威胁。财务数据的真实性是指数据的真实、准确和可信度，在信息化环境下，由于数据来源的复杂性和多样性，数据真实性往往难以保证。例如，财务数据受到内部人员的人为篡改，或者受到外部攻击者的恶意干预，导致数据的真实性受到质疑。因此，国企房地产财务管理需要加强对数据完整性和真实性的保护和监控。

3 信息化背景下国企房地产财务管理风险防控的有效对策

3.1 加强信息安全管理

3.1.1 建立完善的数据安全保护机制

一是建立健全的数据安全保护政策和制度，明确数据安全的重要性和责任分工，确保全员参与、全员负责，建立数据安全保护管理体系，包括数据安全组织管理机构、管理流程、安全技术手段等，确保数据安全管理的全面性和系统性。在技术层面，国企应加强对数据的加密、备份、存储和传输等方面的技术保障，采取有效措施防范数据泄露、篡改和丢失等风险。二是建立健全的数据安全监控和应急响应机制，及时发现和处置数据安全事件，降低数据安全风险的损害程度，有效加强对数据安全的保护，提高财务数据的安全性和可靠性，为企业的稳健发展提供有力支持。

3.1.2 强化员工信息安全意识培训

国企需要采取一系列措施以确保员工对信息安全的重要性有清晰的认识，并具备相应的应对能力。首先，开展针对不同岗位的信息安全培训课程，包括数据保护、密码安全、网络安全等方面的内容。这些培训课程可以通过线上或线下形式进行，确保员工能够全面了解信息安全的重要性以及相关的操作规程。其次，通过举办信息安全意识竞赛、演练等活动来提升员工对信息安全的关注度和主动性，增强员工的信息安全意识，检验培训效果并发现潜在的问题。再者，还可以通过定期发布信息安全通报、案例分析等方式向员工传递信息安全知识，提高员工对信息安全风险的警惕性，建立信息安全举报渠道，鼓励员工积极举报安全隐患，及时发现和解决潜在的安全问题。最后，将信息安全培训纳入员工绩效考核体系，以激励员工积极参与培训并提高信息安全意识，降低信息安全风险的发生概率，保障财务数据和业务信息的安全。

3.2 完善技术应用风险管理

3.2.1 定期对系统进行漏洞扫描和修复

第一，国企应建立起健全的漏洞扫描和修复机制，包括确定合适的漏洞扫描工具和修复方案，并确保相关人员

具备足够的技术能力进行漏洞扫描和修复工作。第二，建立定期的漏洞扫描计划，可以是每月、每季度或每年进行一次，根据系统的重要和风险程度确定扫描频率。在进行漏洞扫描时，应全面检查系统的各个方面，包括网络、应用程序、数据库等，以确保发现潜在的安全漏洞，针对扫描结果，国企应及时进行修复工作，更新系统补丁、修复漏洞代码、优化系统配置等操作，以消除安全隐患。第三，建立漏洞修复的优先级制度，根据漏洞的严重程度和可能造成的影响，确定修复的优先级，确保关键漏洞得到及时修复。第四，还可以借助第三方安全评估机构进行漏洞扫描和修复工作，以获得更专业的技术支持和建议。通过定期对系统进行漏洞扫描和修复，及时发现和解决安全漏洞，降低系统被攻击的风险，保障财务数据和业务信息的安全。

3.2.2 引入新技术加强风险预警和监控

国企可以引入先进的人工智能和大数据分析技术，通过人工智能技术建立智能化的风险预警系统，实时监测财务数据和业务流程，识别异常情况并及时发出预警。同时，利用大数据分析技术，从海量数据中挖掘潜在的风险信号，提前发现风险隐患并采取相应措施加以应对；还可以借助区块链技术加强财务数据的安全性和可信度，区块链技术的去中心化和不可篡改的特点可以有效防止数据被篡改或伪造，确保财务数据的真实性和完整性，从根本上降低数据篡改和风险造假的可能性。另外，利用物联网技术构建智能化的监控系统，通过在关键设备和区域部署传感器和监控设备，实现对设备状态和环境变化的实时监测和追踪，及时发现潜在的安全隐患并采取相应措施加以应对。最后，探索利用云计算和边缘计算等新兴技术，实现财务数据的高效存储和处理。云计算技术可以提供灵活的存储和计算资源，为国企提供更稳定、安全的数据存储和处理环境；而边缘计算技术则可以实现数据的近端处理和分析，加快数据处理速度，降低数据传输延迟，提高财务数据的实时性和准确性。国企引入新技术加强风险预警和监控，能够更加全面、及时地识别和应对各类风险，有效保障财务数据和业务信息的安全。

3.3 提升数据质量管理水平

3.3.1 建立数据清洗和验证机制

国企应建立起完善的数据清洗流程和标准，确定数据清洗的目标和范围，明确数据清洗的责任人和流程，确保数据清洗工作能够全面、系统地进行，采用先进的数据清洗工具和技术，帮助国企自动识别和修复数据中的错误和异常，提高数据清洗的效率和准确性^[4]。同时，还可以借助人工审核和专业团队的技术支持，对数据进行深入分析和验证，确保数据的质量和可靠性，在进行数据清洗的过程中，重点关注数据的准确性、完整性和一致性。对于准确性不高的数据，采取相应措施加以修复或删除；对于缺

失或重复的数据，通过补充或合并等方式进行修复；对于不一致的数据，国企应通过统一规范和标准化等手段进行调整。此外，还应建立数据质量监控机制，定期对数据进行质量评估和监测，及时发现和解决数据质量问题，有效提升财务数据的质量和可靠性，为决策提供更加准确和可靠的数据支持，降低财务管理风险。

3.3.2 强化内部审计和监督机制

一是建立起完善的内部审计制度和流程，确定审计的范围和周期，明确审计的责任人和程序，确保审计工作能够全面、客观地开展。二是制定详细的审计计划和方案。审计计划应根据财务管理的特点和风险状况，确定审计的重点和重点领域，确保审计工作能够有针对性地进行，国企还应采用多种审计手段和方法，如文件审计、数据分析、现场检查等，全面了解和评估财务管理的情况和效果。在进行内部审计的过程中，注重发现和解决存在的问题和隐患。对于发现的问题，及时采取相应的整改措施，并建立跟踪机制，确保问题得到有效解决。三是加强对审计工作的监督和评估，确保审计工作的独立性和客观性。除了内部审计之外，还应建立起有效的监督机制，如建立监督委员会或监督机构，明确监督的职责和权力，加强对财务管理的监督和检查，防止各类违规行为和不正当行为的发生，及时发现和纠正财务管理中存在的问题和风险，确保财务数据和业务信息的安全和可靠性，有效防控财务管理风险。

4 结束语

在信息化背景下，国企房地产财务管理面临着前所未有的挑战和机遇。为了有效控制风险，国企需采取综合而有效的对策，完善技术应用风险管理，提升数据质量管理水平，建立数据清洗验证机制以及强化内部审计监督机制，这不仅有助于确保财务数据和业务信息的安全和可靠性，也为国企在竞争激烈的市场中保持领先地位提供了有力支撑。然而，信息化的发展是一个不断变化和迭代的过程，国企需要不断更新技术和管理手段，与时俱进，持续改进和优化财务管理体系，才能在信息化时代中不断壮大，实现可持续发展的目标。

[参考文献]

- [1]张庆国. 房地产财务管理风险防范与控制[J]. 租售情报, 2023(8): 79-81.
- [2]张子力. 新时代房地产财务管理风险防范与控制[J]. 商业 2.0, 2023(12): 31-33.
- [3]张嘉轩. 房地产财务管理风险及其防范[J]. 现代商贸工业, 2022, 43(1): 180-181.
- [4]阳丹, 向世明. 国企房地产财务管理风险控制对策研究[J]. 财经界, 2021(19): 77-78.

作者简介：徐思捷（1986.2—），女，浙江省湖州市吴兴区人，就职于浙江保利城市发展有限公司，项目公司财务负责人，长期从事财会工作。