

财务共享服务平台下企业区域财务管理模式

程竑誌

新疆交投实业有限责任公司，新疆 乌鲁木齐 830099

[摘要]随着全球经济一体化和信息技术的迅速发展，企业的管理模式也在不断变革，尤其在财务管理领域，传统的区域分散管理模式已无法满足现代企业高效、统一管理的需求。为了提升管理效率和决策支持能力，越来越多的企业开始探索在财务共享服务平台下构建区域化财务管理模式。研究财务共享服务平台下企业区域化财务管理模式的构建策略，具有重要的理论和实践意义。

[关键词]财务共享服务平台；区域财务管理；企业财务；管理模式

DOI: 10.33142/mem.v5i5.13801

中图分类号: F231

文献标识码: A

Regional Financial Management Model for Enterprises under the Financial Shared Service Platform

CHENG Hongzhi

Xinjiang Jiaotou Industrial Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830099, China

Abstract: With the rapid development of global economic integration and information technology, the management mode of enterprises is constantly changing, especially in the field of financial management. The traditional regional decentralized management mode can no longer meet the needs of modern enterprises for efficient and unified management. In order to improve management efficiency and decision support capabilities, more and more enterprises are exploring the construction of regional financial management models under financial shared service platforms. Studying the construction strategy of regional financial management mode for enterprises under the financial shared service platform has important theoretical and practical significance.

Keywords: financial shared service platform; regional financial management; enterprises finance; management model

引言

财务共享服务平台作为现代企业财务管理的核心工具，近年来得到了广泛的应用，该平台通过将企业内部的财务资源、流程和数据进行统一管理，有效提升了财务管理的集中性和标准化。然而，随着企业规模的扩大和业务的全球化发展，单一的财务共享服务平台已无法完全满足不同区域的管理需求。企业开始探索在财务共享服务平台的基础上，构建区域化财务管理模式，实现管理的高效性和数据的共享性，从而进一步提升企业的竞争力。

1 区域化财务管理模式内涵

区域化财务管理模式是一种通过地理区域划分和集中处理来优化企业财务资源配置的管理方法，核心思想在于通过设立区域财务中心，实现各区域内财务管理工作的统一和集中，进而提升财务管理的整体效率和效益，企业将其分散在不同区域的财务管理职能进行整合，以形成一个集中的财务管理平台，不仅可以实现财务管理的标准化和规范化，还能有效降低财务管理的成本。

通过区域财务中心的设立，企业能够将分散在各地的财务管理工作进行集中处理。区域财务中心负责区域内各业务单元的财务管理，统一执行企业的财务政策和管理流程，确保财务管理的标准化和规范化。集中化管理可以提高管理效率，减少管理冗余，确保财务数据的一致性和准

确性。区域化财务管理模式下，财务数据的处理和核算集中在区域财务中心进行。通过财务共享服务平台，区域财务中心能够快速、准确地处理大量财务数据，减少数据处理的重复工作，提高财务核算的效率。同时，集中的核算模式可以有效减少人为错误，提高财务数据的准确性和可靠性。财务共享服务平台可以将各区域的财务数据集中存储和处理，使得财务信息可以在企业内部实现共享。各业务单元可以通过平台及时获取所需的财务信息，支持企业决策的实时性和科学性。数据的共享不仅能够提高企业内部的信息透明度，还能促进各部门之间的协同合作。企业领导层应高度重视区域化财务管理模式的建设，制定明确的战略目标和实施计划，确保财务共享服务平台的顺利推进。同时，企业内部应形成统一的财务政策和管理流程，并在各区域内严格执行，确保财务管理的标准化。企业应加强对区域财务中心团队的培训和管理，提升其专业素质和综合能力，确保其能够胜任财务共享服务平台下的管理工作。通过建立高效的信息化财务管理系统，企业能够确保财务数据的实时采集、处理和共享，提高财务管理的效率和准确性。总之，区域化财务管理模式通过实现管理的集中性、核算的高效性和数据信息的共享性，能够显著提升企业的财务管理水平和效益，为企业的可持续发展提供坚实的财务保障。

2 财务共享平台下企业区域财务管理特点

2.1 企业财务区域化能够实现管理的集中性

区域财务中心统一负责区域内各业务单元的财务管理,执行企业的财务政策和管理流程,可以减少管理冗余,避免各地财务管理标准不一致的问题,从而提高管理效率。区域财务中心作为财务管理的核心,能够全面掌握区域内的财务状况,提供全面、准确的财务数据支持。企业管理层可以基于这些数据,进行更科学的决策,提高企业整体运营的效率和效益。通过区域财务中心的设立,企业可以减少各地分散的财务管理人员,优化人力资源配置。同时,集中化管理还可以通过规模效应降低财务管理的运营成本,提升企业的经济效益。区域财务中心作为财务管理的核心,能够集中处理各类财务风险,制定统一的风险控制措施,可以提高企业应对财务风险的能力,确保财务管理的安全性和稳定性。

2.2 企业财务区域化能够实现核算的高效性

企业通过设立区域财务中心,将分散在各地的财务核算职能进行整合。区域财务中心统一负责区域内各业务单元的财务核算工作,集中处理财务数据,减少数据处理的重复工作,提高核算效率。区域财务中心通过财务共享服务平台,采用统一的核算标准和流程,减少了人为操作的错误率,确保财务数据的准确性和一致性,提高财务报告的质量。区域财务中心通过财务共享服务平台,可以实时采集、处理和分析财务数据。这样企业管理层可以及时掌握财务状况,进行快速决策,提高企业的响应速度和灵活性。区域财务中心集中了企业内部的财务专业人才,能够提供高水平的财务核算服务^[1]。同时,通过统一的核算标准和流程,可以确保财务核算的规范性,提升企业的财务管理水平。

2.3 企业财务区域化能够实现数据信息的共享性

企业通过设立区域财务中心,将分散在各地的财务数据进行集中存储和处理。区域财务中心通过财务共享服务平台,可以实现财务数据的集中管理和共享。这样各业务单元可以通过平台及时获取所需的财务信息,支持企业决策的实时性和科学性。通过财务共享服务平台,企业各部门可以共享财务数据,了解企业的财务状况,不仅可以提高企业内部的信息透明度,还可以促进各部门之间的协同合作,提升企业的整体运营效率。通过财务共享服务平台,企业可以实现财务数据的集中管理和监控,及时发现和处理财务风险。同时,各业务单元可以共享风险信息,制定统一的风险控制措施,提高企业应对财务风险的能力。数据信息的共享还可以促进企业的创新和发展,为企业的创新和发展提供有力的支持,提升企业的竞争力。

2.4 财务共享平台下企业区域财务管理的系统性和灵活性

财务共享平台下的企业区域财务管理不仅具有管理

的集中性、核算的高效性和数据信息的共享性,还具备系统性和灵活性。财务共享平台将企业的财务管理职能进行系统化整合,实现从资金管理、预算控制到财务报告的全面覆盖。各区域财务中心通过平台实现信息系统的互联互通,确保财务管理各环节的协调运作。财务共享平台下,企业制定统一的财务管理政策和流程,确保各区域财务中心按照标准进行操作。这样可以减少因流程不统一而导致的管理混乱,提高财务管理的规范性和可靠性。同时,标准化的流程还可以为企业的审计和监管提供有力的支持,确保财务管理的合规性。财务共享平台通过信息技术的支持,可以实现财务数据的实时处理和分析。这样企业管理层可以根据市场变化和企业内部情况,进行快速决策和调整。同时,财务共享平台还可以根据企业的需要,灵活配置财务资源,优化财务管理的结构和流程。这样可以提高企业的应变能力和竞争力,确保企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。

3 财务共享服务平台下企业区域化财务管理模式构建策略

3.1 企业领导层全面战略推动

企业领导层需要明确区域化财务管理的战略意义,将其纳入企业整体战略规划中。区域化财务管理不仅是财务管理职能的整合,更是企业实现高效管理、提升竞争力的重要手段。领导层应当充分认识到这一点,给予区域化财务管理足够的重视和资源支持。区域化财务管理涉及企业财务管理架构的重大调整,需要明确的战略目标来引导实施。例如,企业可以设定区域财务中心的设立目标、管理效率提升目标以及成本控制目标等^[2]。同时,企业领导层需要制定详细的实施路径,明确各阶段的任务和责任主体,确保区域化财务管理战略能够顺利推进。区域化财务管理模式的构建涉及多个部门和层级的协同合作,领导层的支持和协调作用至关重要。领导层应当定期听取各部门的反馈,及时解决实施过程中遇到的问题,确保战略目标的实现。同时,领导层还需要对区域化财务管理的实施效果进行监督和评估,确保战略的有效性和可持续性。

3.2 企业内部形成统一的财务政策和管理流程

统一的财务政策和管理流程能够确保财务管理的规范性和一致性,避免各区域之间出现管理标准不一致的问题,从而提高财务管理的效率和质量。企业需要制定统一的财务政策。还可以通过设立财务政策委员会,负责财务政策的制定、修订和监督实施。各区域财务中心应当严格执行这些政策,确保企业财务管理的统一性和规范性。财务管理流程的统一不仅可以提高管理效率,还可以确保各区域财务管理的操作标准和数据质量一致。企业可以通过财务共享服务平台,将各区域的财务管理流程进行整合和标准化。例如,在核算流程上,企业可以统一使用财务软件进行数据处理,确保财务数据的准确性和及时性。企业

可以定期组织财务人员的培训,确保他们熟悉和掌握统一的政策和流程。考核机制则可以通过定期检查和评估,确保各区域财务中心严格执行企业的财务政策和流程,发现问题及时纠正,确保管理的规范性和有效性。

3.3 全面提升企业区域财务中心团队的综合素质

构建财务共享服务平台下的区域化财务管理模式,企业区域财务中心团队的综合素质至关重要。高素质的团队不仅能够更好地执行财务管理的各项任务,还能够在管理过程中发现问题并提出改进建议,为企业财务管理的不断优化提供动力。财务管理是一个高度专业化的领域,团队成员需要具备扎实的财务知识和技能。企业可以通过内部培训、外部学习和专业认证等途径,提高团队的专业水平。内部培训可以针对企业的财务政策和管理流程进行详细讲解,确保团队成员的理解和执行一致性。外部学习则可以通过参加行业研讨会、培训课程等,获取最新的财务管理知识和技能。此外,企业还可以鼓励团队成员考取相关专业认证,如注册会计师(CPA)、特许金融分析师(CFA)等,进一步提升他们的专业能力。除了专业能力,团队的综合素质也同样重要。企业可以通过团队建设活动、管理技能培训等,提升团队的沟通协调能力和问题解决能力和创新能力。通过绩效考核、奖励机制等,企业可以鼓励团队成员积极参与财务管理的创新和改进工作。例如,企业可以设立专项奖励基金,奖励在财务管理创新中表现突出的团队和个人。同时,企业还可以通过晋升通道和职业发展规划,为团队成员提供明确的职业发展路径,提升他们的职业满意度和工作积极性。

3.4 加强信息化建设,提升财务管理智能化水平

随着数字化和智能化技术的不断发展,企业财务管理的智能化水平将直接影响其管理效率和决策能力。企业应当建立完善的财务信息系统,实现财务数据的集成与共享。通过将各区域财务数据统一到一个平台上,企业能够实时掌握各区域的财务状况,进行统一管理和分析,不仅有助于企业及时发现并解决财务管理中的问题,还能为企业的战略决策提供有力的数据支持。企业应当积极应用智能化技术,如大数据分析、人工智能、区块链等,提升财务管理的智能化水平。例如,通过大数据分析,企业可以深入挖掘财务数据中的规律和趋势,为预算管理、成本控制、资金管理等提供科学的支持;人工智能可以用于自动化财务核算、智能风险控制等领域,提升管理的效率和准确性;区块链技术则可以在财务数据的安全性和透明性方面发

挥重要作用^[3]。随着财务信息系统的应用,财务数据的安全性成为企业必须关注的重点。企业应当建立完善的信息安全管理体系,通过数据加密、权限控制、监控审计等措施,确保财务数据的安全性和保密性。

3.5 加强内部审计与监督,确保财务管理的规范性

加强内部审计与监督,企业能够及时发现并纠正财务管理中的偏差,确保各区域财务管理的合规性和一致性。内部审计机构应当直接向企业领导层汇报工作,确保其独立性和权威性。审计的内容应当包括财务政策的执行情况、财务数据的准确性、财务流程的合规性等方面。通过定期审计,企业能够及时发现管理中的问题并采取相应的改进措施。企业可以通过设立监督委员会、开展内部评估、进行员工反馈等方式,对各区域财务管理的执行情况进行监督和评价。监督的重点应当包括财务数据的真实性、财务决策的合规性、资金使用的合理性等。对于审计中发现的问题,企业应当制定详细的整改方案,并对整改效果进行跟踪和评估。同时,企业还应当通过案例分析、经验总结等方式,将审计和监督中发现的问题纳入企业的管理改进中,推动财务管理的不断优化。

4 结语

在全球化和信息化的背景下,企业财务管理模式的创新已成为必然趋势。财务共享服务平台下的区域化财务管理模式,通过集中管理、数据共享和智能化技术的应用,不仅提升了企业的管理效率,还为企业的战略决策提供了有力支持。然而,构建这一模式并非一蹴而就,企业需要在领导层的推动下,制定统一的财务政策,加强信息化建设和内部监督,持续优化平台功能,才能真正发挥区域化财务管理的优势。未来,随着技术的不断进步和管理理念的创新,财务共享服务平台下的区域化财务管理模式将为企业带来更加广阔的发展空间。

【参考文献】

- [1]肖丝丝.关于财务共享视角下企业财务管理新模式的研究[J].财会学习,2023(5):13-15.
 - [2]吴信龙.财务共享经济形式下财务管理水平提升探究[J].当代会计,2019(9):60-61.
 - [3]金艳.浅谈集团公司财务共享服务中心的构建[J].中国商论,2019(8):197-198.
- 作者简介:程竑誌(1990.2—),毕业院校:新疆财经大学,所学专业:税务;当前就职单位:新疆交投实业有限责任公司;职务:财务副部长;职称级别:中级会计师。