

试论制造企业财务管理中存在的问题及解决措施

祁瑶

安徽博微智能电气有限公司, 安徽 合肥 230088

[摘要]当前全球经济竞争日益激烈的背景下,制造企业作为经济的支柱产业,其财务管理的有效性对企业的生存和发展至关重要。财务管理不仅是企业运营的基础,更是实现长期可持续发展和规避风险的关键。文中深入探讨当前制造企业财务管理中存在的问题,并提出优化策略,以提升企业财务管理的效率和适应性。

[关键词]制造企业;财务管理;内控制度;预算管理;风险预警

DOI: 10.33142/mem.v5i5.13809

中图分类号: F293.3

文献标识码: A

Discussion on the Problems and Solutions in Financial Management of Manufacturing Enterprises

QI Yao

AnHui Ecriepower Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230088, China

Abstract: Against the backdrop of increasingly fierce global economic competition, the effectiveness of financial management in manufacturing enterprises, as the pillar industry of the economy, is crucial for their survival and development. Financial management is not only the foundation of enterprise operation, but also the key to achieving long-term sustainable development and avoiding risks. The article delves into the current problems in financial management of manufacturing enterprises and proposes optimization strategies to enhance the efficiency and adaptability of financial management.

Keywords: manufacturing enterprises; financial management; internal control system; budget management; risk warning

引言

随着科技进步和全球供应链的日益复杂化,制造企业需要处理来自不同国家和地区的财务数据,管理跨国资金流动和外汇风险,确保资金的高效使用和国际竞争力的维持^[1]。同时,市场需求的变化和消费者趋向个性化,要求企业灵活调整生产和库存策略,对财务预算和成本控制提出更高的要求。再者,环境法规和社会责任的增加,推动企业在财务管理中更加注重可持续发展和环境友好型生产,需要财务部门在筹措资金和投资决策中考虑到环境因素和社会影响。本文通过深入分析制造企业在财务管理中存在的问题,如管理层对财务决策的认识不足、内部控制不健全、预算管理不全面等,为企业决策者和相关研究人员提供具有实际应用价值的理论支持和实施方案,促进制造企业在竞争日益激烈的市场中保持持续发展的竞争优势。

1 财务管理对于制造企业的重要意义

1.1 有助于制造企业的长远发展

财务管理通过有效的资金配置和投资决策,帮助企业优化资源使用,提高资本回报率,为企业的长期发展奠定坚实基础。在制造业这一资本密集型和周期性波动较大的行业中,良好的财务管理能够帮助企业有效应对市场波动和经济周期的变化,保持稳定的运营状态并实现持续的盈利增长。同时,制造企业面临着原材料价格波动、劳动力成本上升以及供应链的复杂性增加等多重挑战,而良好的财务管理能够通过精准的成本控制和风险管理策略,降低

企业的经营风险和财务压力,提高企业的抗风险能力和市场竞争力。此外,财务管理在企业战略制定和执行过程中起着关键作用^[2]。通过财务分析和财务预算,企业科学评估市场需求和产品销售情况,为产品研发、市场扩展和生产布局提供数据支持和决策依据。在竞争激烈的市场环境中,制造企业必须能够灵活应对市场需求变化和技术进步带来的挑战,财务管理不仅要求企业在资金运作、投资决策和财务报告等方面具备高效和透明,更需要企业具备预见性和战略眼光,能够及时调整和优化资源配置,保持企业在市场竞争中的领先地位。

1.2 有助于帮助企业防范风险

在竞争激烈、市场变化快速的环境中,企业面临风险多种多样,包括市场风险、经济周期波动、技术变革、政策法规变化以及供应链问题等。良好的财务管理不仅能够及时发现风险,还能有效降低风险对企业经营活动的影响,从而保障企业的稳定运行和持续发展。首先,财务管理通过精准的财务分析和预测,帮助企业识别和评估潜在的风险因素。通过对市场趋势、经济环境和行业竞争情况的分析,企业更准确地预测可能面临的市场风险和经营挑战。其次,良好的财务管理体系能够建立健全的内部控制机制,有效防范企业内部的欺诈和不当操作。通过制定和执行严格的财务流程和制度,明确各部门和岗位的职责和权限,确保财务数据的真实性和准确性。此外,财务管理还在税务合规和法律风险管理方面发挥着重要

作用。制造企业需要遵守复杂的税法和法规，而良好的财务管理能够确保企业在税务申报和报告中合规性，避免税务风险和相关法律责任。通过建立健全的财务审计和稽核制度，及时发现和纠正财务违规行为，提升企业在法律合规方面的形象和信誉。

2 目前制造企业财务管理存在的主要问题

2.1 缺乏对财务管理的全面认识

目前，许多制造企业在财务管理方面面临缺乏全面认识的现象，不仅影响企业财务决策的科学性和准确性，也导致管理层在面对市场变化和经济波动时的应对能力不足，进而影响企业的长期发展和竞争力^[3]。其一，制造企业管理层在财务管理方面的理解和认识水平直接影响了企业的战略制定和执行能力。财务数据和报告是管理层决策的重要依据，管理层对财务数据的解读和分析能力不足，就很难做出符合企业长远发展战略的正确决策，导致决策的盲目性和不科学性，使企业陷入资金紧张、投资错误或战略失误的境地。其二，员工在日常工作中对财务管理的理解和重视程度直接影响了企业财务运作的效率和透明度。财务管理不仅仅是财务部门的责任，它涉及到全员的参与和理解。如果员工对财务管理的理解不足，会导致资源的浪费、成本的提高以及企业运营效率的下降。其三，缺乏对财务管理全面认识也可能导致企业在财务报表的编制和审计过程中出现错误和不准确的情况，财务报表的准确性和透明度是企业合规性和投资者信任的基础，如果财务管理缺乏全面认识，会导致报表中数据的误解或篡改，进而影响到企业在市场上的形象和声誉。

2.2 财务管理制度和内控流程不健全

财务管理制度和内控流程不健全的问题，直接影响企业财务运作的透明度、准确性和有效性，增加企业面临的财务风险和管理挑战。首先，财务管理制度的不健全导致企业在财务活动中缺乏规范和指导。许多制造企业缺乏完善的财务管理制度，导致财务活动的操作过程不清晰、不规范，从而增加了数据录入错误、信息泄露和内部欺诈的风险^[4]。其次，内控流程不健全使得企业难以有效防范和管理财务风险。在财务管理中，良好的内控流程能够有效保障财务数据的准确性和真实性，防止内部员工或管理层的不当行为，并确保财务报表的合规性和可信度。然而，部分制造企业内控流程不完善、控制措施不严密或执行不到位，导致了企业在财务管理过程中无法及时发现和纠正错误，增加了企业面临的财务和经营风险。最后，财务管理制度和内控流程不健全导致企业在财务信息披露和报告方面存在问题。财务管理制度和内控流程不健全，企业无法及时准确地提供可靠的财务报表，影响投资者和市场对企业的信任度，引发法律责任和监管风险。

2.3 全面预算管理意识不强

由于各种原因，许多制造企业在预算管理意识的强化

和实施上存在诸多挑战和不足。许多企业缺乏对预算编制过程的全面理解和重视，导致预算编制过程中存在数据来源不准确、预算目标设定不合理或过于乐观的问题，这种情况下，企业的预算往往难以真实反映企业的实际经营状况和市场环境的变化，从而影响了预算的实施效果和决策的科学性。同时，在预算执行过程中存在信息沟通不畅、部门间协调不足或对实际支出和收入的监控不及时等问题，导致了企业在实际运营中难以实现预算的精确控制和调整，从而影响了企业资金的有效利用和经营成本的控制。另外，缺乏对预算管理的持续关注和改进意识，导致企业在应对市场变化和经济波动时的应变能力不足，企业难以通过预算管理来优化资源配置、降低经营风险和提升市场竞争力，从而制约了企业长期发展的潜力和效益。

3 制造企业财务管理优化策略

3.1 增强员工的财务管理意识

员工是企业运营中的重要组成部分，对财务管理的理解和实施直接影响到企业的财务运作效率、准确性和整体运营效果。首先，增强员工的财务管理意识有助于提升企业整体的财务透明度和责任意识。财务管理不仅仅是财务部门的责任，每位员工都应当了解和参与到企业的财务活动中。其次，增强员工的财务管理意识有助于提升企业内部的沟通和协作效率。财务数据和信息在企业中流动广泛，各个部门之间的协调和沟通是实现财务管理整体有效性的关键。各部门的员工都具备一定的财务管理知识，能够更好地理解和支持财务部门的工作，及时提供所需的数据和信息，从而帮助财务部门更准确地进行预算编制、成本控制和财务分析，进而促进企业整体的运营效率和决策效果。再次，增强员工的财务管理意识可以有效提升企业的风险管理能力。财务管理意识的提升意味着员工更能够识别和理解与其工作相关的财务风险，并在日常工作中采取预防和控制措施。最后，增强员工的财务管理意识还有助于提升企业在市场竞争中的灵活性和反应速度。在竞争激烈的市场环境中，企业需要快速作出准确的决策和调整策略，而这些决策往往需要依赖于可靠的财务数据和分析，员工具备了良好的财务管理意识，能够更快速地理解和分析市场变化对企业财务状况的影响，从而更迅速地调整策略和资源配置，提升企业在市场竞争中的灵活性和竞争力。综上，通过系统的培训和教育，使员工全面理解财务管理的重要性和实施方法，不仅可提升企业的财务透明度和责任意识，还能够促进内部沟通和协作效率，提升风险管理能力，以及增强企业在市场竞争中的灵活性和反应速度，从而全面提升企业的经营效率和竞争力。

3.2 建立健全的财务管理制度和内控流程

财务管理制度和内控流程是保障企业财务健康和经营稳定的重要保障，不仅是规范财务活动的框架，更是确保财务数据准确性、合规性和透明度的关键机制。其一，

建立健全的财务管理制度是确保企业财务活动合法性和规范性的基础。财务管理制度涵盖了财务政策、流程、程序和内部控制措施,旨在规范企业的财务活动,确保财务数据的真实性和可靠性。如制定明确的财务报告标准和编制流程,确保财务报表能够按照法律法规和会计准则要求进行编制和披露;建立预算编制和执行的规范流程,确保预算的科学性和可操作性,通过建立健全的财务管理制度,企业能够有效地防范财务风险,提升财务数据的质量和信任度,从而为企业的长期发展打下坚实的基础。其二,建立健全的内控流程是提升企业财务管理效率和风险控制能力的关键。内控是指企业为达成经营目标而制定的一系列制度和控制措施,它涵盖了风险评估、控制措施的设计与执行、信息与沟通、监督与评价等多个方面。在财务管理中,良好的内控流程能够有效防范和管理财务欺诈、误操作和数据泄露的风险,确保财务数据的准确性和完整性。其三,建立健全的财务管理制度和内控流程还能够提升企业对外部环境变化的应对能力。在经济不确定性增加的背景下,企业面临的市场风险和经营挑战日益复杂。通过建立规范的财务管理制度和灵活的内控流程,企业能够更快速地响应市场变化,调整财务战略和经营策略,降低因外部环境变化而带来的冲击和损失。

3.3 加强全面预算管理

预算管理不仅是企业财务规划的工具,更是指导企业运营和决策的重要依据,通过有效的预算管理,企业能够实现财务资源的有效配置、成本的控制以及业务目标的实现。第一,全面预算管理包括财务预算、资本预算和经营预算等多个方面。财务预算主要关注企业的资金筹集和运用情况,包括资金来源、资金用途、资金收支预测等,通过合理编制和执行财务预算,企业可有效规划和控制资金的使用,避免出现资金紧张或过度使用的情况,确保企业财务的稳定性和健康发展。资本预算则关注长期投资项目的决策和资金配置,通过对投资项目进行收益性和风险性的评估,帮助企业选择最优的投资方案,优化资本结构,提升资本运作效率。经营预算则侧重于企业日常经营活动的预期成本、销售收入和利润等方面的预测和管理,通过

精确的经营预算,企业能够有效控制成本、提高生产效率,实现经营目标的稳定实现。第二,加强全面预算管理有助于优化企业资源配置和成本管理。预算作为企业管理的重要工具,不仅帮助企业规范财务活动和决策流程,更重要的是通过预算分析,发现和解决资源配置不合理、成本控制不到位的问题,进而提升资源利用效率和经济效益。此外,全面预算管理还能够帮助企业合理安排生产和销售计划,避免库存积压或销售不畅的问题,提高资金周转效率和市场反应能力。第三,全面预算管理对企业战略的制定和执行具有重要支持作用。通过全面预算管理,企业可以对各项经营活动和战略目标进行量化和计划,为企业的长期发展提供坚实的财务基础和支持。如通过预算编制和执行,企业可评估和调整各项战略投资的可行性和优先级,确保资金的有效配置和投入,最大化战略目标的实现概率和效果。因此,企业应当重视预算管理的建立和实施,确保预算管理体系的科学性和有效性,为企业的长远发展和持续稳定提供坚实的财务保障和支持。

4 结束语

良好的财务管理不仅能帮助企业实现长远发展,还能有效防范经营风险,是企业成功的重要基础,通过增强财务管理意识、建立健全制度、加强预算管理和完善预警机制等措施,可有效优化企业财务管理,提升企业的竞争力和可持续发展能力。

[参考文献]

- [1]陈晓光. 制造企业财务管理中存在的问题及解决措施[J]. 大众投资指南, 2023(23): 128-130.
- [2]王睿. 浅谈企业财务会计管理中存在的问题及解决措施[J]. 财经界, 2023(20): 84-86.
- [3]王英. 制造型企业财务内控管理中存在的常见问题与解决措施[J]. 大众投资指南, 2023(11): 56-58.
- [4]李京华. 浅谈中小企业财务管理中存在的问题和解决措施[J]. 商场现代化, 2023(9): 168-170.

作者简介: 祁瑶(1992.6—), 男, 安徽人, 就职于安徽博微智能电气有限公司, 财务部财务主管, 长期从事财务工作。