

## 论国家电网公司全面预算管理的创新实践

彭启迪

国网智能科技股份有限公司, 山东 济南 250000

**[摘要]** 国家电网公司作为中国电力行业的重要组成部分, 承担着保障全国电力供应的重要责任。随着市场环境和技术进步的变化, 全面预算管理作为一种重要的管理工具, 对于提升公司管理效率、优化资源配置、推动科技创新具有重要意义。文中探讨了国家电网公司在全面预算管理方面的实践和创新, 通过分析其必要性、当前状况以及创新策略, 提出了加强非财务指标应用、构建战略目标体系和实行作业预算编制方式等建议, 旨在优化预算管理效果, 促进公司可持续发展。

**[关键词]** 国家电网公司; 全面预算管理; 非财务指标; 战略目标; 作业预算

DOI: 10.33142/mem.v5i5.13813

中图分类号: F812

文献标识码: A

### Discussion on the Innovative Practice of Comprehensive Budget Management of State Grid Corporation of China

PENG Qidi

State Grid Intelligent Technology Co., Ltd., Ji'nan, Shandong, 250000, China

**Abstract:** As an important part of Chinese power industry, State Grid Corporation of China bears the important responsibility of ensuring the national power supply. With the changes in market environment and technological progress, as an important management tool, comprehensive budget management is of great significance for improving company management efficiency, optimizing resource allocation, and promoting technological innovation. The article explores the practice and innovation of State Grid Corporation of China in comprehensive budget management. By analyzing its necessity, current situation, and innovative strategies, suggestions are proposed to strengthen the application of non-financial indicators, construct a strategic goal system, and implement operational budget preparation methods, aiming to optimize budget management effectiveness and promote the sustainable development of the company.

**Keywords:** State Grid Corporation of China; comprehensive budget management; non-financial indicators; strategic objectives; budget

#### 引言

随着中国经济的快速发展和社会的现代化进程, 电力需求持续增长, 尤其是随着新能源和智能电网技术的发展, 电力行业正面临着前所未有的挑战和机遇<sup>[1]</sup>。国家电网公司作为全国电力系统的核心, 必须应对市场竞争、资源配置效率和环境保护的多重压力。在这样的背景下, 如何通过科学有效的预算管理, 实现资源的最优配置、提升服务质量、推动技术创新, 成为了管理者和研究者共同关注的焦点。

传统上, 预算管理主要侧重于财务预算的编制和执行, 以确保企业在财务上的健康和稳定。然而, 随着管理理念的更新和企业环境的变化, 越来越多的关注点转向了如何通过预算管理来支持战略目标的实现, 如何利用预算管理来促进企业的创新和发展。因此, 全面预算管理不仅仅局限于财务层面, 更需要考虑如何整合战略规划、技术创新和市场需求, 实现企业长远发展的战略目标。本文旨在为电力行业的管理决策提供参考和建议, 推动企业预算管理水平的不断提升, 促进电力行业的可持续发展和全面进步。

#### 1 国家电网公司全面预算管理重要意义

##### 1.1 提升管理效能和资源配置效率

全面预算管理通过系统化的预算编制和执行过程, 能

够帮助国家电网公司更精准地预测和规划未来的资金需求和资源分配<sup>[2]</sup>。通过准确的财务预算和经营预算, 公司能够避免资源的浪费和冗余, 优化现有资源的配置, 提高运营效率和管理效能。同时, 通过与公司战略目标的紧密对接, 预算管理能够帮助管理层制定和实施更为有效的战略决策, 不仅考虑短期的财务健康, 更重要的是支持公司长期发展规划, 确保资源的持续性供给和合理利用。另外, 全面预算管理有助于建立健全的财务控制体系和内部控制机制。通过预算执行的监控和评估, 公司能够及时发现和纠正财务预算偏差和管理漏洞, 确保预算的实施过程符合公司内部规范和行业标准, 从而提升公司的治理能力和内部透明度。此外, 全面预算管理还能够推动公司在技术创新和市场竞争方面的持续提升。通过科学的预算分配, 公司能够有针对性地投入研发和技术创新领域, 推动新技术、新产品的开发和应用, 不仅有助于公司在智能电网、清洁能源等前沿领域的领先地位, 也能够增强公司的市场竞争力, 提升行业影响力。

##### 1.2 改善决策质量和战略执行能力

首先, 通过全面预算管理, 公司能够建立起基于数据和事实的决策基础。预算不仅仅是财务规划的工具, 更是战略执行的指导方针。通过深入分析和预测, 管理层可以

更准确地评估各项决策对公司长远发展的影响,从而避免盲目性决策和不良投资,提高决策的科学性和可靠性<sup>[3]</sup>。其次,全面预算管理强调了财务和战略目标的紧密对接。通过将财务预算与公司战略目标相结合,管理层能够更好地评估资源的分配和利用效率,确保每项决策和战略举措都能够有效地推动公司朝着既定目标前进。这种一体化的预算管理不仅有助于避免战略执行与财务目标之间的脱节,还能够提高战略执行的效果和效率。此外,全面预算管理还能够促进公司内部的协同与沟通。通过预算编制和执行过程中各部门的协同合作,能够加强跨部门之间的信息共享和资源整合,从而提升整体决策和执行的效能,不仅有助于优化资源配置,还能够激励员工的积极性和创造力,共同推动公司战略目标的实现。

### 1.3 促进技术创新和行业领先地位

通过预算的精细规划和执行,公司能够有针对性地投入到关键技术领域,推动新技术的研发和应用,如智能电网、清洁能源技术等,不仅有助于提升公司在技术创新方面的投入和效率,还能够加速技术成果的商业化进程,推动行业技术水平的整体提升<sup>[4]</sup>。同时,全面预算管理通过对技术创新项目的资金预算和管理,有效提升了创新项目的执行效率和成功率。预算的透明性和监控机制,使得管理层能够更好地管理创新项目的进展和风险,及时调整资源配置和战略方向,确保技术创新的顺利推进,不仅有助于降低技术创新过程中的不确定性和风险,还能够鼓励员工在创新项目中展现出更高的创造力和积极性,从而推动公司在技术领域的领先地位。此外,全面预算管理还能够提升公司在技术标准和行业规范制定方面的影响力。通过在技术创新投入和应用实践中积累的经验和成果,公司能够参与并主导相关行业标准的制定和修订,推动行业向更高水平迈进,不仅有助于公司在市场竞争中占据优势地位,还能够为整个行业的可持续发展贡献力量,推动能源技术和服务的进步。

## 2 国家电网公司全面预算管理状况

### 2.1 非财务指标的科学应用有待注重

国家电网公司作为中国电力行业的龙头企业,其全面预算管理的状况显著影响着公司的运营效率和战略执行能力。在当前的管理实践中,尽管财务预算制定和执行已经相对成熟,但非财务指标的科学应用仍然是有待注重和深入探讨的重要议题。首先,非财务指标在企业管理中的重要性不言而喻。除了财务表现之外,企业的长期发展和绩效评估还需要考虑到诸如客户满意度、员工福利、社会责任履行、环境影响等非财务因素。这些指标不仅能够全面反映公司在社会和环境方面的表现,还能够提供与财务表现互补的多维度数据,帮助管理层更全面地评估公司的整体表现和可持续发展能力。其次,国家电网公司在非财务指标的科学应用方面存在一些挑战和改进空间。一方面,

当前企业普遍存在着对非财务指标重视程度不足的情况。管理层往往更加关注财务指标,而非财务指标的收集、分析和应用则相对滞后。这可能导致企业在战略制定和决策执行过程中未能全面考虑到社会、环境及利益相关者的期望和影响,影响公司长期可持续发展的战略方向。另一方面,非财务指标的科学应用也需要面对数据采集和评估方法的挑战。与财务指标相比,非财务指标的衡量更为复杂和多样化,涉及到多方面的数据收集和分析,如客户调研、员工满意度调查、环境影响评估等。因此,国家电网公司需要建立起科学、系统的数据收集和评估机制,确保非财务指标能够客观、准确地反映公司的实际情况和改进空间,为决策提供有力支持。

### 2.2 预算和战略指导存在脱节现象

在当前实践中,预算和战略指导之间的脱节现象,给公司的战略执行带来的挑战和影响。首先,预算和战略指导之间的脱节主要体现在两个方面:一是战略目标和预算编制之间的不匹配,二是预算执行和实际战略需求之间的落差。在许多情况下,公司的战略目标是长期性的,需要通过长期的投资和资源配置来实现,然而在实际的预算编制过程中,更注重短期的财务目标和资金分配,会导致公司在战略规划和实际执行之间存在时间上的不协调,难以有效地支持长期战略目标的达成。其次,由于市场环境的快速变化和外部因素的影响,公司可能需要频繁地调整预算分配和资源配置,以应对新的挑战 and 机遇。然而,这种频繁的调整往往会导致原有的战略规划和目标的失焦,使得预算执行的实际效果与最初制定的战略指导相去甚远。另外,公司内部信息流通不畅或者战略制定与预算编制之间缺乏有效的沟通和协调机制,就难以确保预算的制定和执行能够真正支持公司的长远战略目标。管理层在制定预算时需要更多地考虑战略规划的方向和要求,而不仅仅是单纯地按照财务指标和当前需求来制定预算。

### 2.3 管理方式较为单一

尽管公司在财务预算和资源配置方面已经建立了一定的成熟体系,但在管理方式上存在较为单一,会影响到其在复杂市场环境中的灵活性和适应性<sup>[5]</sup>。首先,国家电网公司在预算制定时往往依赖于传统的财务指标和历史数据,较少考虑到市场变化、技术创新和客户需求等因素的影响,会导致预算计划与实际业务需求之间存在较大的落差,难以有效应对外部环境的快速变化和行业内部的竞争挑战。其次,在一些大型国有企业中,决策权通常集中在高层管理层,而较少授权给基层或中层管理人员,会导致决策响应速度慢、信息反馈滞后,难以及时调整预算和资源配置,影响公司在市场竞争中的灵活性和反应能力。最后,虽然国家电网公司在技术研发和工程建设方面具有领先优势,但在管理和运营模式的创新上,可能受到传统惯例和制度约束,难以快速引入和推广新的管理理念和方

法,会导致公司在管理效率和成本控制等方面无法实现更大的突破和进步,影响长期竞争力的提升。

### 3 国家电网公司全面预算管理创新分析

#### 3.1 加以关注非财务指标的作用

非财务指标有助于提升企业的客户导向和市场竞争能力。在电力行业,客户满意度是评判服务非财务指标不仅可以提供衡量企业绩效和成长的全面视角,还有助于公司在长期战略规划和可持续发展方面做出更为全面和有效的决策。首先,关注质量和企业形象的重要指标之一。通过将客户满意度纳入预算管理考量范围,国家电网公司可以更精确地把握市场需求和客户期望,进而调整服务策略和资源配置,提升客户体验和忠诚度,增强市场竞争力。其次,关注非财务指标有助于优化员工管理和提升组织效能。员工是企业发展的动力,他们的培训投入、满意度和福利待遇直接影响到企业的生产效率和创新能力。通过在预算管理中加以关注员工培训投入、福利支出和工作环境改善等非财务指标,国家电网公司可以增强员工的工作满意度和忠诚度,提升团队合作效率,从而推动整体组织效能的提升。最后,关注创新能力和技术发展等非财务指标也是国家电网公司在全面预算管理中的重要创新方向。随着电力行业技术的迅速发展和市场需求的不断变化,企业需要不断提升创新能力,引进先进技术和方法,以应对挑战并抓住机遇。通过在预算中加以关注研发投入、技术创新成果和市场竞争等非财务指标,国家电网公司可以确保在技术领先和市场领导地位上保持竞争优势。

#### 3.2 构建并健全战略目标体系

战略目标体系不仅为企业的长远发展提供了清晰的方向和路径,还通过将战略目标与预算管理紧密结合,确保资源的有效配置和利用,推动整体业务的可持续增长和竞争力的提升。其一,国家电网公司作为国家重要的能源基础设施企业,其使命是提供安全、稳定、高效的电力供应,支撑国家经济发展和社会稳定。通过制定战略目标体系,明确企业长远发展的愿景,如推动清洁能源转型、提升电网智能化水平等,有助于企业在市场竞争中保持领先地位。其二,通过与战略目标的对齐,预算不仅仅是一份财务文件,而是企业实现战略愿景的重要工具。如公司战略目标是提升可再生能源比例,预算编制过程中将优先考虑增加在可再生能源项目上的投资,确保资源的最优化配置,推动战略目标的实现。其三,健全的战略目标体系可以提升企业的执行力和管理效能。战略目标明确了企业未来的方向和重点,使得管理层和各部门在执行中能够更加集中精力,协调资源,共同实现战略目标。此外,战略目标的逐步分解和量化指标的设定,有助于建立有效的绩效

评估机制,及时发现问题并进行调整,提高组织的应变能力和市场响应速度。

#### 3.3 实行作业预算编制方式

作业预算是一种基于作业(或称为活动、任务)的预算编制方法,其核心在于以作业为单位进行预算计划和控制,以确保资源的有效利用和业务目标的达成。首先,国家电网公司作为一个庞大的能源基础设施运营商,涉及诸多复杂的运营活动,如电力输送、供应管理、设备维护等。通过作业预算,可以对每个具体的运营作业进行精细化的预算,包括人力资源、物资采购、技术投入等方面的详细分配,从而确保每个环节的经济效益和执行效率。其次,作业预算编制方式有助于提升预算的灵活性和响应能力。随着能源市场和技术的快速变化,国家电网公司需要灵活应对各种市场挑战和机遇。作业预算不仅可以根实际情况对预算进行动态调整,还可以在新技术应用、市场需求变化等情况下迅速调整资源分配,确保公司的竞争力和市场反应速度。最后,作业预算编制方式还能够加强各部门之间的协调与合作。作为一个大型企业,国家电网公司的各个部门和业务线都相互关联,彼此合作密切。作业预算的实施不仅可以帮助部门间更好地理解彼此的资源需求和依赖关系,还能够通过统一的预算体系促进协同工作,提升整体运营效率和服务水平。

### 4 结束语

综上所述,国家电网公司全面预算管理的创新实践是提升公司管理水平、推动科技进步和实现可持续发展的关键一步。通过加强非财务指标的应用、构建战略目标体系和实行作业预算编制方式,国家电网公司可以在面对日益复杂的电力市场和环境挑战时,保持竞争优势,为电力行业的发展贡献更大的力量。

#### [参考文献]

- [1]柴鹏凯.T 电力公司全面预算管理优化研究[D].邯郸:河北工程大学,2022.
  - [2]曹颖.国家电网公司全面预算管理创新分析[J].纳税,2021,15(33):179-180.
  - [3]王茜茜.基于BSC的W供电公司全面预算管理研究[D].大庆:东北石油大学,2021.
  - [4]王萍.H 供电公司全面预算管理研究[D].哈尔滨:东北农业大学,2020.
  - [5]黄坚.基于业财融合视角的X 电网公司全面预算管理研究[D].株洲:湖南工业大学,2020.
- 作者简介:彭启迪(1994.8—),男,山东菏泽人,现就职国网智能科技股份有限公司,财务资产部会计核算管理,从事预算、报表等财务管理相关工作。