

# 业财一体化背景下企业成本管理优化路径研究

季红

乌鲁木齐禾润科技开发有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要] 在当今竞争激烈的商业环境中, 企业不仅需要高效运营和灵活应对市场变化, 同时还需要在成本管理方面取得卓越的成绩。业财一体化作为一种战略性管理模式, 通过整合业务和财务数据, 旨在提高企业的决策效率和资源利用率。文中将探讨业财一体化背景下的企业成本管理, 探讨存在的问题以及通过优化路径实现智能化成本管理的策略。

[关键词] 业财一体化; 企业成本管理; 优化路径

DOI: 10.33142/mem.v5i5.13820

中图分类号: F273.1

文献标识码: A

## Research on the Optimization Path of Enterprise Cost Management under the Background of Integrated Business and Finance

Ji Hong

Urumqi Herun Technology Development Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

**Abstract:** In today's fiercely competitive business environment, enterprises not only need to operate efficiently and respond flexibly to market changes, but also need to achieve excellent results in cost management. Business finance integration, as a strategic management model, aims to improve the decision-making efficiency and resource utilization of enterprises by integrating business and financial data. The article will explore enterprise cost management under the background of integrated business and finance, discuss the existing problems, and explore strategies for achieving intelligent cost management through optimized paths.

**Keywords:** integration of business and finance; enterprise cost management; optimization path

### 引言

随着商业环境的不断演变和竞争的加剧, 企业面临着日益复杂的经营挑战。在这个背景下, 业财一体化成为提升企业运营效率和决策质量的关键战略。业财一体化是将业务管理与财务管理整合在一体化的管理理念, 通过协同业务和财务数据, 使企业能够更综合、更实时地了解自身运营状况。在这一整合的背景下, 企业成本管理显得尤为重要。成本管理不仅关系到企业的盈利能力, 更是直接关系到企业的竞争力和可持续发展。

### 1 业财一体化概述

业财一体化是指将企业的业务管理与财务管理整合为一个协同的系统, 以实现信息的共享、业务流程的协同和决策的一体化。这种管理模式强调企业内部各个部门之间的协同合作, 旨在打破传统业务与财务分割的局面, 提高企业整体运营的效率 and 透明度。在业财一体化的框架下, 企业能够更好地理解业务活动对财务状况的影响, 实现财务决策与业务运营的有机结合。这种一体化的管理方式不仅涵盖了财务数据的记录和报告, 还关注了业务流程的优化, 从而使企业能够更灵活地应对市场的变化和挑战。业财一体化不仅仅是技术工具的整合, 更是一种企业文化的转变, 要求各个部门共同努力, 以实现业务目标和财务目标的一致性。通过业财一体化, 企业能够更全面地了解自身运营状况, 优化资源配置, 提高决策的准确性和迅速性。这种全面性的管理方法为企业提供了更好的竞争优势, 使

其能够更灵活地应对日益变化的市场环境。

### 2 业财一体化背景下企业成本管理存在的问题

在业财一体化的背景下, 企业成本管理面临着一系列复杂而严峻的问题。①数据孤岛问题是一个突出的挑战, 由于传统的业务和财务系统之间的断层, 导致了信息的割裂。这造成了成本数据的不一致性和不准确性, 阻碍了企业对实际成本情况的全面了解<sup>[1]</sup>。②成本管理可能受到业务流程的不畅和信息传递的阻碍, 导致企业在成本控制方面缺乏实时性和灵活性。这使得企业难以及时识别和解决成本异常, 从而制约了其快速应对市场变化的能力。③决策层面的信息不透明。在业财一体化的环境中, 企业领导层可能面临来自不同部门的大量信息, 但缺乏整体性的、精炼的成本管理信息。这可能影响高层管理层做出明智的决策, 因为他们难以准确了解到哪些方面成本对企业的整体绩效产生了重要影响。④由于成本分配的不精确性, 企业可能难以准确评估不同部门或产品线的盈利状况。这可能导致资源配置不当, 进而影响企业的长期竞争力。业财一体化背景下, 企业成本管理的问题主要涉及到信息隔离、数据不一致、成本控制困难、决策层面信息不透明以及成本分配不准确等方面。

### 3 业财一体化下企业成本管理的优化路径

#### 3.1 明确业财一体化的管控思路

明确业财一体化的管控思路对于企业实现高效的成本管理至关重要。在业财一体化的背景下, 管控思路应该

以协同合作和信息共享为基础，确保财务与业务之间的无缝连接，以实现全面、实时的成本管理。企业需要明确业财一体化的目标，确保整个组织对一体化的重要性有清晰的认识，涉及到在整个企业内部强调业务和财务之间的紧密协同，消除传统分割导致的信息孤岛。领导层需要明确强调一体化的战略目标，并将其传达给全员，使整个组织能够朝着共同的方向努力。管控思路应包括建立有效的沟通渠道，确保财务和业务部门之间的信息传递畅通无阻。这可以通过定期的沟通会议、数字化平台和实时报告等手段来实现。确保所有关键的财务和业务决策者都能够获得实时的成本数据和分析，有助于更及时地做出决策。制定一套清晰的业务规程和流程，明确各个部门的职责和任务，有助于提高业务和财务之间的配合度，确保数据的准确性和一致性。同时，建立一套灵活的管理框架，以适应企业不断变化的需求，使一体化的管控思路更具适应性和可持续性。引入先进的技术工具，支持业财一体化的实施，包括数据整合平台、大数据分析工具、云计算等，以提高数据的处理速度和质量。通过技术手段，企业可以更加高效地实现业务和财务之间的一体化管理，为成本管控提供强有力的支持。

### 3.2 构建完善的一体化管理体系

构建完善的一体化管理体系是企业财一体化背景下实现有效成本管理的关键一环。建设一体化管理体系需要明确各个部门的职责和协作机制。通过建立清晰的组织结构和职能划分，确保业务和财务之间的信息流畅和合作紧密。明确每个部门的责任范围，特别是在成本管理方面，以保证信息的完整性和准确性。引入跨职能的团队合作机制，促进业务和财务人员之间的协同工作。可以通过定期的联席会议、工作坊和培训活动来实现，以增进对彼此工作流程和需求的理解，有助于打破业务和财务之间的信息壁垒，提高团队之间的沟通效率。一体化管理体系还应该建立有效的信息共享平台<sup>[2]</sup>。通过使用先进的企业资源规划（ERP）系统或其他集成工具，确保业务和财务数据的无缝对接，有助于实现实时的成本数据共享，提高决策的时效性和准确性。制定统一的标准和流程也是关键步骤，通过建立一致的数据采集和处理标准，确保成本数据的质量和一致性，将有助于降低误差率，提高数据的可信度，为管理层提供更可靠的决策依据。持续的监测和改进也是构建一体化管理体系的重要环节。通过定期的绩效评估、反馈机制和改进计划，不断优化管理体系，适应企业发展和市场变化。总之，构建完善的一体化管理体系需要在组织结构、团队协作、信息共享、标准流程和持续改进等方面进行综合考虑。这样的体系将为企业提供更强大的支持，实现在业财一体化框架下的高效成本管理。

### 3.3 建设合理的全面成本管理制度

建设合理的全面成本管理制度对于企业在业财一体化背景下的成本控制至关重要。全面成本管理制度的建设旨在确保企业能够全面了解和掌握其所有成本要素，并在

此基础上进行精准的决策和资源配置。全面成本管理制度应涵盖所有成本领域，包括直接成本和间接成本。需要对生产、销售、行政等各个方面的成本进行全面的梳理和分类。通过建立透明的成本分类体系，企业能够更准确地了解每个环节的成本构成，有助于深入分析和优化。建设全面成本管理制度需要注重数据的准确性和实时性，可以通过采用先进的信息技术和数据采集系统来实现。确保成本数据的及时更新和准确反映实际情况，有助于企业更迅速地做出反应，对市场变化做出灵活的调整。全面成本管理制度应结合业务流程，建立与业务活动相关的成本分析模型，有助于将成本与实际产出、销售等关键业务环节挂钩，使企业能够更直观地了解各项业务活动对成本的影响，从而优化生产和经营策略。在建设全面成本管理制度的过程中，企业还需要关注成本控制的目标和绩效评估机制。设定合理的成本控制目标，明确成本管理的绩效指标，有助于激励员工积极参与成本管理活动。同时，建立有效的绩效评估机制，对成本管理的效果进行定期评估和反馈，从而不断优化全面成本管理制度。

### 3.4 科学开展财务全面预算管理工作

科学开展财务全面预算管理工作是在业财一体化的背景下，为企业确保财务健康和经济效益提供有效支持的关键措施。全面预算管理旨在通过全面、系统的预算编制和执行，实现资源的有效配置和成本的精准控制。科学开展财务全面预算管理工作需要建立明确的预算编制流程，包括从底层的部门预算到顶层的企业总预算，确保各个预算层次之间的衔接和协同。明确责任人，确保他们理解预算目标，并具备相关的预算编制技能。这一流程应该是透明、高效且反映业务实际情况的，以为企业提供可操作的财务计划。财务全面预算管理工作需要注重数据的质量和准确性，建立健全的数据收集、整合和分析机制，确保预算数据的真实性和及时性。通过科技手段，如数据集成平台和先进的分析工具，提高数据的处理效率和质量，以支持全面预算管理的决策过程。全面预算管理还需要强调业务活动和财务目标的紧密关联，预算应该不仅仅是数字的堆砌，更应该反映企业战略目标和市场变化。将预算与业务计划和战略规划相结合，使得企业能够更好地应对市场变化，提前预判潜在的财务挑战。在全面预算管理中，还需要注重灵活性和变动性。业财一体化环境下，市场和业务环境的变化较为迅速，因此财务全面预算管理应具备一定的灵活性，能够随时调整预算计划，以适应变化的市场需求和企业发展的需要。建设全面预算管理工作的成功与否需要建立有效的监测和反馈机制，通过制定预算执行的监测指标，定期对预算执行情况进行评估，及时发现偏差并采取纠正措施，有助于保持财务计划的有效性和实用性，确保企业能够达到预期的财务目标。

### 3.5 构建与优化内部联合机制

构建与优化内部联合机制是在业财一体化的框架下，

推动企业各部门之间高效协作的关键步骤。构建内部联合机制需要明确每个部门的角色和职责,通过建立清晰的组织结构和责任分工,确保各个部门在业务和财务协同管理中有明确的定位。这有助于避免职责模糊和信息不畅通的问题,提高协作效率。建设内部联合机制需要注重沟通和协同工作的文化建设,通过鼓励跨部门的沟通、协作和知识分享,促进团队成员之间的交流<sup>[3]</sup>。这可以通过定期的联席会议、团队建设活动和数字化协作平台等手段实现,以建立更为紧密的工作关系。构建内部联合机制还需要引入跨职能的团队合作机制,可以通过设立跨职能的项目组或工作小组,让业务和财务人员共同参与特定项目或任务。通过共同努力解决实际问题,促进不同部门之间的深度合作,形成更具协同效应的工作模式。在优化内部联合机制时,要关注信息共享的便捷性。建立数字化平台,确保业务和财务数据的实时共享,以降低信息传递的滞后性,有助于实现财务数据的全面性和一致性,提高决策的准确性。最后,内部联合机制的优化需要注重团队的激励和奖励机制。通过设定共同的团队目标,并将团队绩效与整体业绩挂钩,激励员工共同努力,有助于形成积极的合作氛围,提高团队成员的合作动力。

### 3.6 积极引进现代信息技术,努力构建智能化成本管理流程

在业财一体化的环境下,积极引进现代信息技术是实现智能化成本管理的重要一环。通过采用先进的数据整合平台、人工智能和机器学习技术,企业可以实现更为高效和精准的成本管理流程。引入数据整合平台有助于集成来自不同部门的数据,消除数据孤岛,实现全面的数据展示。这为企业提供了一个统一的数据源,有助于快速获取全面的成本信息,使决策过程更为敏捷。人工智能和机器学习技术的应用使得成本管理更具智能化,通过分析大量历史数据,这些技术可以帮助企业更准确地预测成本趋势,识别潜在的成本风险,并提供个性化的成本优化建议。这样的智能化分析能力使企业能够更加迅速、精准地做出决策,从而更好地适应市场变化。自动化流程也是现代信息技术的一大优势,通过引入自动化工具,企业可以实现成本数据的自动收集、处理和报告,提高工作效率,减少人为错误,确保数据的准确性。这对于提升整体运营效率至关重要。

### 3.7 进一步完善企业绩效与激励机制

为了更好地激发员工的积极性,进一步完善企业绩效

与激励机制至关重要。绩效评估体系应该明确定义各个部门和个人的绩效目标,并制定相应的评估指标,直接关联企业的整体战略目标和成本管理计划,确保各部门在成本管控方面有明确的职责和目标。建立公正公平的绩效评估过程,避免主观因素对激励结果的影响,有助于员工对激励机制的信任和认同。透明的激励机制可以激发员工的积极性,增强其对绩效目标的认同感,从而更加投入到成本管理的实际操作中。奖励不仅仅可以是金融激励,还可以包括非财务方面的奖励,如员工培训、晋升机会等。这种多元化的奖励机制有助于营造有利于成本管理创新的企业文化。在激励机制的建设中,团队绩效和合作激励也是值得关注的方面。通过设定团队目标,促使团队成员之间需要合作来实现共同目标,有助于鼓励协同工作,共同推动成本管理的实施。通过定期检讨绩效目标的完成情况,对绩效评估指标进行调整,确保激励机制与企业的变化和发展保持一致。

## 4 结语

在业财一体化的背景下,企业成本管理面临着日益复杂和严峻的挑战。本文从业财一体化的概述出发,深入分析了在这一背景下企业成本管理存在的问题,并提出了一系列的优化路径。这些优化路径不仅有助于企业深入了解和有效管理各个层面的成本,更能推动业务和财务部门之间的协同合作,提高成本管理的精准性和实时性。在企业实施这些路径的过程中,应当注重灵活性和持续优化,不断适应市场变化和业务需求,以确保业财一体化下的成本管理能够持续提升企业的竞争力。通过全方位的改进和创新,企业将能够更好地适应变化中的商业环境,实现成本管理的全面优化,为可持续发展打下坚实基础。

### [参考文献]

- [1] 杨思芸. 业财一体化背景下企业成本管理优化路径研究[J]. 财会学习, 2023(25): 125-127.
  - [2] 黎竞. 业财一体化下企业成本管理的优化路径[J]. 西部财会, 2022(6): 31-33.
  - [3] 王慧萍. 基于业财一体化下企业成本管理完善策略探讨[J]. 中小企业管理与科技, 2022(24): 99-101.
- 作者简介: 季红(1990.1—), 毕业院校: 国家开放大学, 所学专业: 会计学, 当前就职单位: 乌鲁木齐禾润科技开发有限公司, 职务: 财务核算中心经理, 职称级别: 中级。