

建筑工程造价管理的困境及解决途径

杨连华

云南德亚市政建设工程有限公司, 云南 昆明 650000

[摘要]对于建筑工程来说,工程造价是必须要予以重视的环节,其对整个工程会产生直接的影响。针对建筑材料、施工材料等展开行之有效的管理,这是确保建筑公司获得良好经济效益的关键所在。将造价管理落实到位,施工材料的利用率就会得到提升,资金投入能够控制在合理范围内。然而从国内建筑企业的造价管理现状来看,问题是较多的,这对建筑工程造成了一定的影响。文章主要针对建筑工程造价管理的实际情况展开深入分析,将问题突显出来,并提出切实可行的解决之策。

[关键词]建筑工程;工程造价管理;困境;措施

DOI: 10.33142/mem.v1i1.1406

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Dilemma and Solutions of Construction Cost Management

YANG Lianhua

Yunnan Deya Municipal Construction Engineering Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract: For construction project, project cost is a link that must be paid attention to, which will have a direct impact on whole project. Effective management of construction materials is key to ensure that construction companies can obtain good economic benefits. If cost management is implemented in place, utilization rate of construction materials will be improved and capital investment can be controlled within a reasonable range. However, from current situation of cost management in domestic construction enterprises, there are many problems, which have a certain impact on construction projects. This paper mainly analyzes actual situation of construction cost management, highlights the problems and puts forward practical solutions.

Keywords: construction engineering; project cost management; dilemma; measures

引言

当前时期,我们国家的经济呈现出良好的发展趋势,城市规模也逐渐扩大,这为建筑行业提供了发展的机遇。在近几年,国内的建筑工程数量大幅增加,而要使得工程施工能够有序展开,必须要将造价管理落实到位。参与建筑施工的人员是较为复杂,投入的资源也较多,如果想要保证施工成本能够大幅降低,造价管理工作一定严格展开,只有造价管理赋有实效,企业才能获得更大的利润。但从当下建筑工程造价管理的实际情况来看,出现的问题是较多的,对于建筑企业来说,一定要针对相关的问题展开深入探析,寻找到可行的应对措施,使得造价管理的实际效果大幅提高。

1 建筑工程管理中工程造价管理的意义

1.1 有利于促进项目的顺利实施

若想使得建筑工程能够有序展开,造价管理是不可忽视的。在展开工程项目施工时,所要投入的人力、物力均是较大的,一旦成本管理没有做到位的话,那么预算超支之类的问题就无法消除,工程进度必然受到影响,经济效益也难以保证。所以说,做好成本管理是保证施工损失降低的关键所在。

1.2 有助于促进工程企业良好发展

在展开建筑施工时,切实做好成本管理工作,可以使得施工有序展开,为建筑企业树立起良好的形象,这样一来,企业具有的市场竞争力也会得到增强。在进行成本管理的过程中,投资预算一定要予以重点管控,每个施工环节也要加强成本控制,确保项目资源的管理能够真正统一起来,这样可以使得项目投资控制在合理范围内,规划目标也能切实达成,此时,项目管理的实效性就会提高,工程造价也会有一定程度降低。在对项目成本进行管理时,动态监控一定要做到位,这是提升企业竞争实力的基础所在,也是保证企业实现长远发展目标的前提^[1]。

2 建筑工程造价管理的困境

2.1 造价技术人员缺乏专业素质

建筑企业在展开造价管理时,除了要选用科学的造价方法,还要保证从事造价管理的相关人员具有较高的专业素质,这样才能保证造价管理赋有实效。在现阶段,我们国家的建筑行业呈现出较快的发展态势,对造价人才的需求量也大幅增加,然而国内的造价人才培养工作刚刚起步,造价人员掌握的专业知识较少,专业能力较低,工作经验也是缺乏的,这对造价管理会产生一定的负面影响,造价不足、过高的问题难以根除。另外,造价人员并未深入施工场地进行调查,对工程不够熟悉,在此背景下完成的预算方案和工程实际是相脱节的,这对工程开展的影响较大。

2.2 建筑工程单位造价管理体制落后

虽然建筑企业构建起了造价管理体制，然而其中存在的疏漏较大，这就使得造价管理无法有序展开，工程进度、质量也会受到影响。对于造价人员来说，除了要做好造价管控工作，同时要对管理体系予以完善，确保造价方案是最为合理的。然而有些建筑企业为了能够获得更大的收益，会通过非法途径来谋取利益，预算严重超支，质量明显低下，这就使得工程项目的社会效益无法保证，造成的影响也较为恶劣。

2.3 没有一个科学的造价管理工序

工程造价的覆盖面是较广的，与费用相关的内容均在其管理范围中，可以这样说，工程造价会对建筑质量、经济效益等产生直接影响。从建筑工程的施工流程来看，前期主要是完成工程立项，中期则要保证施工有序进行，而后期的重点工作是项目结算，每个阶段的工作和造价均有内在关联。然而从造价管理的现状来看，管理过程中并未对相关环节进行有效协调，带来的结果就是使得某项决议无法顺利执行，而造价管理的实际成效也无法达到预期。

2.4 信息资源未能有效利用

在展开造价管理时，前期准备是不可忽视的，在展开准备工作时，要将信息资源予以充分利用。当然，企业的造价工作会受到很多因素的影响，尤其是技术、人才、设备、资金等产生的影响是较大的，而这就使得信息资源的作用无法发挥出来。在现阶段，计算机技术、互联网技术已经得到了普遍应用，然而建筑材料的相关信息依然无法及时获取，而这就使得造价管理面对的压力加大，管理显得较为被动^[2]。

3 建筑工程造价管理的困境的解决途径

3.1 完善工程造价管理体系

在当前时期，建筑工程的发展速度持续加快，造价管理体制的建设也受到了大家的关注。进行造价管理时，必须要构建起管理体系，组建专职的成本管理机构，保证内部成本管理能够真正做到位。企业要依据管理的实际需要来对成本管理体系予以规划，内部分析也要予以加强，这样在对成本管理体系进行构建时方可获得参考依据。企业也要对成本人员进行管理，组织相关人员展开培训，并对管理体系进行完善，这样方可使得管理目标切实达成。

3.2 优化管理工序，使其更加的科学完善

在对建筑工程造价进行管理时，要确保每个环节的管理均具有实效，因此说，每道管理工序都要进行优化，尤其是要保证审计环节的作用能够真正发挥出来。若想使得审计工作效率有大幅提升，审计决算能够顺利完成，审计人员必须要通过有效途径来提高个人的专业素质，并要切实履行好自己的工作职责。工程预算的实施一定要和拟定文件相符合，预算追加必须要严格控制。投资决策不可随意，相关人员进行充分讨论，决策必须要严格化，这样方可使得盲目投资行为、过量投资行为真正得以消除。这里需要提醒的是，在决定项目投资时，应该要采用集体决策法，如此方可使得不合理投资大幅减少。招标过程中，相关文献资料的管理一定要做到位。展开结算、审计时，责权必须要明确。造价管理一定要按照既定工序展开，并要确保每个工序均是科学合理的。

3.3 培养并引进高素质人才

工程造价是较为复杂的，专业性、经济性等都是较强的，从事造价工作的相关人员必须要具备应的专业知识。为了使得造价管理工作能够有顺利展开，管理质量大幅提高，建筑企业必须要加大专业人才的引进工作。另外，要对造价人员进行评估，主要采用实地考察方式，将工作效率、工作业绩作为重点考核对象，依据评估结果来确定哪些人员需要重新培训，这样方可使得造价人员的整体素质大幅提高。在对造价人员进行培训时，可委托具有资质的社会培训机构来完成此项工作，也可由企业自行组织。企业要对造价行业的发展予以重视，主动和相关企业进行交流，组织形式多样的活动来促使造价人员主动提高自己的专业能力，对最新的造价知识有切实的了解。在对造价人才进行培养时，企业要构建起人才战略，确保所需的专业人才得到满足，尤其是要引进经验丰富的造价工程师，如此方可使得造价队伍的素质大幅提高，企业的造价管理水平也能够攀上新的高度。

3.4 加强工程造价监管力度

在展开监理工作时，必须要将其和成本控制结合起来，将监理工作落实到项目的每个环节中。企业的成本管理应该要将签订的合同作为依据，确保监理工作真正具有针对性。对于监理单位来说，要将企业的成本控制纳入到监理范围中，确保成本管理和规范要求相吻合。监理人员必须要履行好自身的职责，只要察觉到成本管理出现问题，就要在第一时间进行处理，如此方可使得造价管理的质量得到提高^[3]。

结语

由上可知，在展开建筑工程造价管理时，必须要对各方面因素予以关注，确保采用的方案是最为合理的。造价管理呈现出动态特征，建筑团队必须要通过可行途径来提高自己的造价能力，职能部门也要做好监管工作，这样方可使得造价管理中存在的问题得以解决，建筑行业的发展才会更加稳健。

[参考文献]

- [1] 李冬存. 刍议建筑工程造价管理的困境及解决途径[J]. 纳税, 2019, 13(09): 263-264.
 - [2] 刘小号. 建筑工程造价管理的困境及解决对策[J]. 门窗, 2019(05): 48-50.
 - [3] 张胜虎. 建筑工程造价管理的困境及解决途径分析[J]. 住宅与房地产, 2018(18): 37.
- 作者简介: 杨连骅 (1974.10-), 男, 建筑高级工程师, 从事工程造价方面的工作。