

刍议推进国有企业财务管理业财融合的研究

王红

淮安市水利控股集团有限公司，江苏 淮安 223001

[摘要]在社会经济快速发展的推动下，我国国有企业得到显著的发展进步，从而使得以往陈旧的财务管理模式中存在的问题越发的凸显出来，对于国有企业未来良好的发展造成了一定的阻碍。要想有效的提升国有企业的综合能力，推动企业更好的稳定发展，最为关键的就是要结合实际针对现下的财务管理模式进行不断优化和创新，想要实现上述目的就需要促进财务部门于其他相关部门协同发展，换句话说也就是业财融合。业财融合是当前最为前沿的一种财务管理模式，其不但可以对国有企业的财务管理工作整体效果加以完善，促进国有企业内部财务管理工作的质量提升，将企业财务管理工作的作用充分的显示出来，并且还能够在带动国有企业的经济效益的提升。所以，我们可以全面的对业财融合模式加以运用，充分的结合实际情况，促使业财融合方式能够更好的为企业稳定健康发展给予支持。

[关键词]国有企业；财务管理；业财融合

DOI: 10.33142/mem.v1i1.1409

中图分类号: Z87

文献标识码: A

Research on Promoting Financial Integration of Financial Management in State-owned Enterprises

WANG Hong

Huai'an City Water Holding Group Co., Ltd., Huai'an, Jiangsu, 223001, China

Abstract: Driven by rapid development of social economy, state-owned enterprises in China have made remarkable progress in development, which makes problems existing in old financial management model more and more prominent and causes certain obstacles for future development of state-owned enterprises. In order to improve comprehensive ability of state-owned enterprises and promote better and stable development of enterprises, the most important thing is to constantly optimize and innovate current financial management mode according to actual situation. To achieve the above purpose, it is necessary to promote coordinated development of financial departments and other relevant departments, in other words, integration of industry and finance. Industry finance integration is the most advanced financial management mode at present. It can not only improve overall effect of financial management of state-owned enterprises, promote quality of internal financial management of state-owned enterprises, fully show role of financial management of enterprises, but also promote economic benefits of state-owned enterprises. Therefore, we can comprehensively apply industry finance integration mode, combine with actual situation fully and promote industry finance integration mode to better support stable and healthy development of enterprises.

Keywords: state-owned enterprises; financial management; industry finance integration

引言

业财融合，其实质就是以财务部门的职责为核心，将财务核算工作以及时监督工作设置在业务进行之前的分析决策环节之中，增强与各个业务部门之间的联系，收集分析业务管理工作涉及到的各种信息数据，为业务的开展提供准确的财务信息，从而达到业务管理与财务管理相融合的目的，从而促进企业内部经营管理工作全面开展，为企业稳定发展创造良好的基础。企业业财融合在促进企业经营水平以及风险管控效果的提升方面能够起到积极的影响作用，是现下国有企业整体管理工作水平提升的主要方法，并且具有良好的优越性，适合大范围的加以使用。

1 业财融合对企业财务管理的作用

1.1 提升财务会计的信息质量

业财融合模式有效的增强了业务部门与财务部门之间的沟通，从而使得企业内各项工作的开展更加的高效，并且财务部门能够随时向业务部门给予业务指导，并且获取需要的经营管理数据，与以往陈旧的财务管理工作中时候业务核算的方式相对比来看，能够有效的促进财务会计工作的效率和质量的提升^[1]。

1.2 加快财务会计向管理会计的转型升级

业财融合是将财务会计工作的主要工作进行前移，将陈旧的会计核算工作利用专业的电子设备进行智能化处理，而将财务会计涉及到的更多的工作设置在业务管理工作开展之前，参与到业务规划和分析工作之中，从而有效的分散

财务快速核算职能，促进财务会计工作朝着管理快速方向迈进^[2]。

1.3 实现财务管理价值的最提升

借助业财融合的方式来增强企业的综合能力主要表现在下面几个方面：首先，有效的提升财务信息数据的质量和水平，从而能够为企业指定各项业务决策提供准确的指导。其次，推动了财务会计工作的改革工作，借助管理会计方法与技术来提升各项管理信息数据的准确性，不仅有效的延伸了财务部门的管理职能，并且可以带动财务管理工作整体水平的提升。

1.4 提高资源利用率

企业运营的核心目标是最大限度的提升价值的做大化，财务管理工作是企业管理工作范畴中的关键内容，企业通过对各项运营工作的开展的管控来提升自身的价值，所以财务管理工作务必要充斥在企业运营的各个环节之中，在这个过程中如果业务部门于财务部门之间不能保证良好的沟通联系，那么势必会导致财务管理工作的效果不能达到既定效果的不良后果发展，管理工作人员无法获得准确的财务信息，从而会对企业未来发展规划的制定造成一定的阻碍。而将业财融合的方法加以切实的运用，国有企业不但能够有效的完成全面价值管理工作，并且在提升资源的利用效率方面也可以起到积极的影响。

2 国有企业业财融合中存在的问题

2.1 业务部门和财务部门的发展侧重点不同，目标不同

业务部门所关注的重点是与绩效直接联系的部门效益，业绩已经成本支出等等，而财务工作的重点关注内容是净利润，资产收益等等。在企业运用过程中财务部门需要对业务活动涉及到的各项费用进行合理的管控，保证各项业务活动的规范性，避免发生财务风险。业务部门不仅会关注销售情况以及市场竞争情况，并且渴望能够得到财务部门给予的支持。因为受到传统财务管理理念的限制，很多的国有企业财务管理工作的实施缺少与财务管理工作的结合，导致效率较差，不能对运营机会加以利用^[3]。

2.2 部门交流存在壁垒，业财融合缺乏动力

部门职能工作的详细划分，有利于国企业对各部门的活动进行合理的管控和指导。但是在这个过程中，职能分工也会导致各个部门出现独立管理的情况，对于各个部门协调统一发展是非常不利的。业务部门于财务部门缺少良好的沟通，势必会造成工作开展出现冲突。因为受到整个行业业财融合研究进度的限制，国有企业业财融合工作的开展无法深入的渗透。企缺少针对业财融合的理念的宣传工作，再加上业财融合对业务部门的工作效率提出了更高的要求，造成部门不能全面准确的理解业财融合的重要性，并且对于财务部门参与本部门的的活动往往会表现出排斥的心理，最终导致业财融合工作不能顺利的进行，造成财务管理工作的作用不能全面的施展出来。

2.3 绩效考核机制不完善，缺少复合型人才

绩效考核牵涉到企业内部各个部门各个岗位的工作人员，再加上绩效考核内容较多，并且具有一定的复杂性，特别是部分国有企业内部职工人数众多，所以要想全面的对考核制度加以落实，最为基础的就是需要制定切实可行的管理机制，完善的组织结构在企业运用中的作用是十分巨大的。其次，以部门为基础的考核方式通常极易出现一刀切的情况，各个部门、各个岗位所依据的标准不一致，不能细致的反映出各个岗位工作人员的工作情况，这样就会影响到绩效考核的最终效果，从而无法将员工的工作积极性加以有效的调动，并且会限制财务工作人员的工作效率和质量的提升产生一定的制约^[4]。

2.4 财务信息化程度较低

业财融合工作的实施需要财务部门和业务部门能够进行良好的沟通交流，真正的实现数据共享。但是就现如今实际情况来说，大部分的国有企业财务信息化建设工作开展中，缺少对信息化建设和财务信息重要性的正确理解，系统创新工作十分滞后，系统之间缺少基本的交流，再加上没有统一的标准，从而导致数据无法实现共享。其次，因为企业内部管理工作人员对数据安全性的关注不足，局域网内数据安全性不能加以保证，从而导致了企业内部财务数据信息被肆意篡改，对于财务数据的准确性造成了严重的损害。

3 优化国有企业业财融合的对策

3.1 转变管理理念，加强业财融合的环境建设

现下，我国国有企业内部的业务部门以及财务部门二者之间保持着相对独立的状态，尽管一些小规模的企业简单的将二者进行和结合，但是因为财务管理理念整体水平较差，最终导致两个部门管理与考核的内容都存在一定的差异。

所以，国有企业务必要全面的推进业财融合发展，促使各个层级的工作人员都能够充分的认识到业财融合模式的关键性，为业财融合工作的开展给予积极的支持，并且还要打破传统的管理理念，将业务和财务两个部门的管理理念进行统一，为两个部门创造加深了解，使彼此之间能协同发展，共同进步^[5]。

3.2 加大人才培养的力度，注重人才的转型培训

首先，国有企业要普及业务管理的知识和方法，为财务人员参与企业的各项业务活动提供良好的环境。其次，国有企业一方面要注重对财务人员的技能培训，使财务人员由传统的核算型向业财融合型转变。

3.3 注重业财融合的信息化建设

首先，业财融合要充分做好信息化建设，运用先进的信息技术将财务管理的预测、决策、预算、评价及考核与业务的各环节、各流程进行有机的结合和有效的融通。其次，国有企业要制定业财融合考核的制度与标准，落实责任到人的考核标准，同时设立一线职工监督机制，尽量做到公平公正地考核。

4 结束语

综合以上阐述我们总结出，业财融合能够有效的促进企业财务会计信息准确性的提升，并且从根本上对财务会计管理模式的改革给予了支持，推动了财务管理整体水平的提高。所以我们围绕当前影响企业业财融合的各项因素进行深入的研究分析其意义是十分巨大的，并针对工作开展中存在的问题提出了针对性的解决建议，希望能够起到提升企业财务管理水平的作用。

[参考文献]

- [1]刘元元.关于推进国有企业财务管理的业财融合的研究[J].财会学习,2019(33):46-47.
 - [2]金卫斌.加快推进业财融合提升企业财务管理水平[J].中外企业家,2019(29):9-10.
 - [3]卫红.浅析国有企业财务管理的业财融合[J].纳税,2019,13(11):157-160.
 - [4]毛国俊.论国有企业业财融合的财务管理[J].财会学习,2019(07):38-39.
 - [5]张晓阳.论如何推进国有企业财务管理的业财融合[J].财会学习,2019(05):28-29.
- 作者简介：王红（1967-），女，财务管理专业，现就职于淮安市水利控股集团有限公司。