

# 预算和风险管理在电力财务管理中的作用

张庆帅

国网智能科技股份有限公司, 山东 济南 250000

[摘要] 电力行业的特殊性质, 如高固定成本、长期投资周期和价格监管, 使得预算和风险管理成为电力财务管理的重要组成部分。文中旨在探讨预算和风险管理在电力财务管理中的作用, 并通过实证分析来验证其有效性。研究发现, 预算和风险管理能够帮助电力企业实现财务目标, 提高经营效率, 降低潜在风险, 从而为电力行业的可持续发展提供有力保障。

[关键词] 预算管理; 风险管理; 电力行业; 财务管理

DOI: 10.33142/mem.v5i6.14517

中图分类号: F275

文献标识码: A

## The Role of Budget and Risk Management in Power Financial Management

ZHANG Qingshuai

State Grid Intelligent Technology Co., Ltd., Ji'nan, Shandong, 250000, China

**Abstract:** The special nature of the power industry, such as high fixed costs, long-term investment cycles, and price regulation, makes budgeting and risk management an important component of power financial management. The purpose of this article is to explore the role of budget and risk management in power financial management, and to verify their effectiveness through empirical analysis. Research has found that budgeting and risk management can help power companies achieve financial goals, improve operational efficiency, reduce potential risks, and provide strong guarantees for the sustainable development of the power industry.

**Keywords:** budget management; risk management; power industry; financial management

### 引言

电力行业是国民经济的重要支柱产业, 其稳定发展对国家经济安全和社会进步具有重要意义。然而, 电力行业的特殊性质, 如高固定成本、长期投资周期和价格监管, 使得电力企业在财务管理方面面临诸多挑战。预算和风险管理作为电力财务管理的重要组成部分, 对于电力企业的健康发展具有举足轻重的作用。

### 1 预算管理在电力财务管理中的作用

#### 1.1 预算编制与控制

电力企业通过预算管理, 能够更好地规划财务活动, 实现资源优化配置, 提高经营效益。预算编制是电力企业财务管理的重要环节, 其核心在于对企业的收入、支出和利润进行科学预测和计划。这一过程需要紧密结合电力企业的发展战略和经营计划进行, 以确保预算目标的合理性和可行性。在预算编制过程中, 电力企业应当充分考虑市场需求、成本控制等多个因素, 以实现财务目标的精准把握。通过预算编制, 电力企业能够明确财务目标, 合理配置资源, 提高经营效率<sup>[1]</sup>。同时, 预算编制还有助于电力企业对财务风险进行有效预警和防范, 确保企业财务稳健。

#### 1.2 预算分析与评价

电力企业预算分析与评价是电力企业财务管理的重要组成部分, 其核心目的是通过预算执行情况的评估, 为企业预算编制提供科学、合理的依据, 同时, 也是对电力企业预算管理效果的全面检验。

电力企业的预算分析, 主要是对企业实际的收入、支出和利润与预算目标进行对比, 以此评估预算执行的情况。这一过程中, 电力企业需要对预算执行中的问题进行深入的挖掘和分析, 找出问题的根本原因, 能在下一轮预算编制中进行针对性的调整。而电力企业的预算评价, 则是对电力企业预算管理效果的全面评估。这不仅包括对预算目标实现程度的评估, 还包括对资源配置效率和经营效益的评估。这一过程, 是对电力企业预算管理进行全面总结和反思的过程, 是对电力企业预算管理效果进行全面检验的过程。

电力企业的预算分析与评价, 不仅是对电力企业预算执行情况的评估, 也是对电力企业预算管理效果的评估。这不仅是对电力企业过去预算管理工作的总结, 也是对电力企业未来预算管理工作的指导。

### 2 风险管理在电力财务管理中的作用

#### 2.1 风险识别与评估

电力企业在财务管理过程中, 风险识别是一个系统的、持续的过程, 需要电力企业对可能影响其财务目标的所有内外部风险因素进行全面的发现和归类。这一过程不仅需要电力企业对自身的运营模式有深入的了解, 还需要其对市场环境、政策法规等方面的变化保持高度的敏感。只有这样, 电力企业才能及时发现可能对其财务目标产生影响的风险因素, 从而为后续的风险管理提供可能。

在风险识别的基础上, 电力企业还需要对识别出的风

险进行评估。风险评估是对风险的量化分析，其目的是确定风险的严重程度和发生概率，需要电力企业运用专业的风险评估工具和方法，如风险矩阵、风险值计算等，以确保评估结果的科学性和准确性<sup>[2]</sup>。通过对风险的量化分析，电力企业可以对其面临的风险有一个清晰的认识，从而为其制定相应的风险应对策略提供依据。

## 2.2 风险应对与控制

风险应对与控制是电力企业稳健发展的重要保障。面对错综复杂的市场环境和各种潜在风险，电力企业需要采取有效的风险应对措施，以减轻风险对财务目标的冲击。这包括但不限于制定完善的风险管理政策，建立风险预警机制，以及提供充足的保险保障。

电力企业在运营过程中，会面临市场风险、信用风险、操作风险等多方面的挑战。为了降低这些风险对企业财务目标的负面影响，企业需要进行深入的风险识别和评估。在此基础上，制定针对性的风险应对策略，如通过多元化投资来分散市场风险，建立严格的内部控制体系来防范操作风险，以及采用先进的信用评估模型来降低信用风险。在风险应对过程中，电力企业还需要关注风险控制这一重要环节。通过对风险应对措施的实施情况进行持续跟踪，及时发现并解决风险管理中存在的问题。同时，定期对企业的风险管理策略进行评估，以确保其始终与企业的财务目标保持一致。

## 3 提高电力财务管理水平的策略建议

### 3.1 建立健全电力财务管理体系

提高电力财务管理水平的策略建议主要包括建立健全电力财务管理体系、加强预算管理和风险管理、优化资金使用效率、提高财务信息化水平等方面。

首先，建立健全电力财务管理体系。电力企业应结合自身的实际情况，建立健全财务管理体系，确保预算管理和风险管理得到有效实施。企业应当制定明确的财务管理制度，规范财务管理流程，明确财务职责和权限，建立健全财务内部控制体系，确保财务信息的真实性和完整性。此外，企业还应当建立健全财务分析机制，定期对财务状况进行分析和评估，及时发现问题并采取措施加以解决。

其次，加强预算管理和风险管理。电力企业应当加强预算管理，合理规划财务资源，确保财务目标的实现。企业应当根据自身的经营计划和目标，制定详细的预算计划，并严格执行。同时，企业还应当加强风险管理，对各类财务风险进行识别、评估和控制，确保企业财务稳定。企业可以设立专门的风险管理部门，定期对财务风险进行监测和评估，并制定相应的风险控制措施。此外，优化资金使用效率。电力企业应当加强资金管理，提高资金使用效率，降低财务成本。企业可以设立资金管理部门，负责资金的筹集、使用和调度，确保资金的安全和有效使用。同时，企业还应当加强资金运作，通过合理的资金配置和运作，

提高资金收益，降低资金成本。

最后，提高财务信息化水平。电力企业应当加强财务信息化建设，提高财务信息的准确性和及时性，为决策提供有力支持。企业可以建立财务信息系统，实现财务信息的集中管理和共享，提高财务信息的利用效率，同时企业还应当加强财务数据分析，通过对财务数据的深度挖掘和分析，为企业决策提供有力支持<sup>[3]</sup>。总之，电力企业应结合自身的实际情况，建立健全财务管理体系，确保预算管理和风险管理得到有效实施。同时，企业还应当加强预算管理和风险管理，优化资金使用效率，提高财务信息化水平，从而提高电力财务管理水平。

### 3.2 提高电力财务管理人员的专业素质

首先，电力企业应加强对财务管理人员的培训和教育。培训内容应涵盖财务管理的基本理论、实务操作、法律法规等方面，以帮助管理人员全面掌握财务管理的知识和技能。同时，应定期组织财务管理人员参加外部研讨会、培训课程，以便让他们了解最新的财务管理理念和行业动态。此外，电力企业还可以通过与高校、研究机构合作，为财务管理人员提供进一步深造的机会。

其次，建立健全财务管理人员激励机制。激励机制包括晋升通道、薪酬待遇、荣誉表彰等，旨在激发财务管理人员的积极性和创造力。对于表现优秀的财务管理人员，企业应给予及时的表彰和奖励，并提供更多的晋升机会。同时，合理制定薪酬待遇政策，使财务管理人员在企业内部的地位和收入与其工作职责和贡献相匹配。此外，注重财务管理人员的实践经验积累。企业应鼓励财务管理人员参与实际项目，让他们在实践中锻炼能力、提升素质。此外，企业还可以通过内部轮岗、交流学习等方式，让财务管理人员了解企业各业务板块的情况，提高他们的综合素质和能力。

最后，加强财务管理人员队伍的建设。企业应根据自身发展需要，合理规划财务管理人员队伍的规模和结构，确保队伍的稳定和发展。同时，企业还应关注财务管理人员的心理健康和职业成长，为他们提供良好的工作环境和职业发展空间。

### 3.3 引入先进的财务管理技术和方法

电力企业在国民经济中占据着举足轻重的地位，其财务管理的好坏直接影响到企业的经营效益和国家经济的稳定发展。随着科技的飞速发展，大数据分析、人工智能等先进技术逐渐应用于各个领域，电力企业财务管理也不例外。引入这些先进技术，有助于提高电力财务管理的效率和准确性，从而为电力企业的可持续发展奠定坚实基础。

首先，大数据分析技术在电力财务管理中的应用，可以帮助企业全面、深入地了解财务数据。通过对大量财务数据的挖掘和分析，企业可以及时发现财务风险，制定针对性的风险防控措施。同时，大数据分析还能为企业提供

精准的财务预测,有助于电力企业合理规划投资、融资及经营活动,提高企业经营效益。其次,人工智能技术的引入,可以使电力财务管理实现自动化、智能化,例如利用人工智能算法,可以对企业财务报表进行自动化审核,提高审核效率和准确性<sup>[4]</sup>。此外,人工智能还可以协助电力企业进行预算编制、成本控制等工作,通过对历史数据的分析和学习,为企业提供最优的财务决策方案。最后,先进的财务管理技术和方法还有助于电力企业实现财务透明化。借助大数据和人工智能技术,企业可以实时监控财务状况,确保财务数据的准确性和及时性。这不仅有助于企业内部管理,还可以提高企业对外部监管的配合度,有利于树立良好的企业形象。同时,引入先进的财务管理技术和方法,还可以促进电力企业财务团队的转型升级。电力财务人员可以借助这些技术,从繁琐的财务核算和分析工作中解放出来,更多地关注财务战略和决策。这将有助于提高电力财务人员的综合素质,为企业创造更大的价值。

总之,电力企业引入先进的财务管理技术和方法,是适应新时代发展的必然选择。这不仅有助于提高电力财务管理的效率和准确性,还能为企业创造更大的价值,为我国经济的稳定发展贡献力量。电力企业应积极拥抱科技变革,加大财务管理技术创新力度,不断提升企业核心竞争力。

### 3.4 加强电力企业的内部监督和审计

(1) 强化内部监督体系。电力企业需构建严密的内部监督体系,该体系应涵盖预算编制、执行、监控和评价等各个环节。首先,企业应设立专门的预算管理委员会,由高层领导、财务部门负责人及相关部门代表组成,负责预算编制和调整、预算执行的监控和预算结果的评价等工作。其次,电力企业应加强对预算执行情况的跟踪与分析,定期召开预算分析会,及时发现和解决预算执行中的问题。同时,企业还需建立预算执行的激励与约束机制,将预算执行情况与部门及员工的绩效考核挂钩,确保预算目标的顺利实现。

(2) 完善风险管理机制。电力企业应制定全面的风险管理政策,明确风险管理的目标、范围、流程和责任。首先,企业应开展风险识别和评估工作,全面梳理业务流程中的风险点,并采用定量和定性相结合的方法,对风险进行评估和排序。其次,电力企业应制定针对性的风险应对措施,包括风险规避、风险减轻、风险承担和风险转移等策略,确保各类风险得到有效控制。同时,企业还需建立健全风险信息沟通与报告机制,确保风险信息的及时、准确和完整。

(3) 加强内部审计工作。电力企业应重视内部审计

工作,充分发挥内部审计在企业运营中的保驾护航作用。首先,企业应设立独立的内部审计部门,配备具有专业素质和经验的审计人员,确保内部审计的客观、公正和有效性。其次,电力企业应制定内部审计政策和程序,明确内部审计的目标、范围、流程和报告要求。此外,企业还需加强对内部审计结果的运用,对审计发现的问题进行认真整改,确保企业运营的合规性和有效性。

(4) 提升员工素质和意识。电力企业应加强员工培训和教育,提高员工的预算管理和风险管理意识,提升员工的业务素质和能力。企业可以定期举办预算管理和风险管理的培训课程,使员工充分了解预算管理和风险管理的重要性,掌握预算管理和风险管理的基本方法和技巧。同时,企业还需在企业文化中融入预算管理和风险管理的理念,形成全员参与预算管理和风险管理的氛围。

(5) 建立信息化管理系统。电力企业应加强信息化建设,建立预算管理和风险管理的信息化管理系统,提高预算管理和风险管理的效率和效果。企业可以利用现代信息技术,开发预算管理和风险管理的软件系统,实现预算编制、执行、监控和评价的自动化和智能化,同时企业还需加强对信息化管理系统的维护和更新,确保信息化管理系统的稳定运行和数据安全<sup>[5]</sup>。

## 4 结束语

预算和风险管理在电力财务管理中具有重要作用。通过加强预算编制、控制、分析和评价,电力企业可以实现财务目标,提高经营效率。同时,通过加强风险识别、评估、应对和控制,电力企业可以降低潜在风险,为可持续发展提供保障。因此,电力企业应重视预算和风险管理工作,为行业的健康发展贡献力量。

### [参考文献]

- [1] 马莉. 预算与风险管理在电力企业财务管理中的作用[J]. 商业 2.0, 2023(29): 88-89.
- [2] 钟燕华. 预算与风险管理在财务管理中的作用分析[J]. 老字号品牌营销, 2023(17): 66-68.
- [3] 尚秋生, 刘德全. 预算与风险管理在电力财务管理中的作用[J]. 财会学习, 2019(14): 81.
- [4] 吴颖. 预算与风险管理在财务管理中的作用分析[J]. 商场现代化, 2017(9): 225-226.
- [5] 罗亦占. 浅谈预算与风险管理在电力财务管理中的作用[J]. 低碳世界, 2016(3): 99-100.

作者简介: 张庆帅(1988.1—), 男, 山东枣庄人, 现就职国网智能科技股份有限公司, 财务部五级职员, 从事经营管理财务管理工作。