

# 国有企业档案管理与轨道交通科研项目的协同机制构建

汪宁

北京市地铁运营有限公司技术创新研究院分公司，北京 100082

**[摘要]** 文章深入探讨了国有企业档案管理与轨道交通科研项目协同机制的重要性、构建策略及其对企业可持续发展的深远影响。在当前快速变化的科研环境中，国有企业档案管理面临着前所未有的挑战，如何有效地将档案管理与科研项目相结合，成为提升企业管理水平和科研能力的关键。轨道交通科研项目，作为国家基础设施建设的重点，其复杂性、长期性和数据密集性对档案管理提出了更高的要求。本研究通过分析当前国有企业档案管理与科研项目融合的现状，揭示了存在的问题和挑战，如档案管理制度不健全、信息化水平滞后、跨部门协作不畅等。结合轨道交通行业的特殊性，本研究提出了构建协同机制的具体路径，包括建立多方合作机制、强化信息技术应用、实施“四同步”管理等策略。

**[关键词]** 国有企业；档案管理；轨道交通；科研项目

DOI: 10.33142/mem.v6i1.15305

中图分类号: F42

文献标识码: A

## Construction of Collaborative Mechanism between State-owned Enterprise Archive Management and Rail Transit Scientific Research Projects

WANG Ning

Technology Innovation Research Institute Branch of Beijing Subway Operation Co., Ltd., Beijing, 100082, China

**Abstract:** This article deeply explores the importance, construction strategies, and profound impact of the collaborative mechanism between state-owned enterprise archives management and rail transit scientific research projects on the sustainable development of enterprises. In the rapidly changing scientific research environment, state-owned enterprise archives management is facing unprecedented challenges. How to effectively combine archives management with scientific research projects has become the key to improving enterprise management level and scientific research capabilities. Rail transit scientific research projects, as a key focus of national infrastructure construction, have higher requirements for archives management due to their complexity, long-term nature, and data intensity. This study analyzes the current situation of the integration of state-owned enterprise archives management and scientific research projects, and reveals the existing problems and challenges, such as incomplete archives management system, lagging informationization level, and poor cross departmental cooperation. Based on the particularity of the rail transit industry, this study proposes a specific path to build a collaborative mechanism, including establishing a multi-party cooperation mechanism, strengthening the application of information technology, and implementing "four synchronous" management strategies.

**Keywords:** state-owned enterprises; archive management; rail transit; research projects

### 引言

随着信息技术的日新月异和科研模式的持续创新，国有企业档案管理正站在一个新的历史起点上，面临着前所未有的挑战与机遇。信息技术的快速发展，使得数据的产生、存储和处理方式发生了深刻变革，为档案管理带来了新的技术手段和管理理念。同时，科研模式的不断创新，也对档案管理提出了更高要求，需要档案管理能够适应科研项目的复杂性、多样性和动态性。

鉴于国有企业档案管理与轨道交通科研项目协同机制的重要性，本文旨在通过深入分析当前国有企业档案管理与轨道交通科研项目协同机制的现状与问题，揭示其存在的深层次原因和制约因素。在此基础上，本文将提出切实可行的构建策略，包括建立多方合作机制、强化信息技术应用、优化档案管理流程、加强人员培训等方面，以期对相关领域的管理实践提供理论支持和实践指导。通过本

研究，我们期望能够为国有企业档案管理与轨道交通科研项目的协同发展贡献一份力量，推动国有企业的创新发展和可持续发展。

### 1 国有企业档案管理现状与挑战

#### 1.1 现状分析

据近期一项针对国有企业档案管理的深入调研报告显示(该调研通过对全国范围内 200 家国有企业进行问卷调查和实地考察得出)，超过 60%的国有企业对档案管理的重视程度明显不足，未能充分认识到档案在企业决策支持、经营管理和法律权益保护中的关键作用<sup>[1]</sup>。这种普遍性的忽视直接导致了档案管理水平的低下，限制了档案资源的有效利用。

在档案管理流程的规范化方面，调研发现约有 45%的国有企业存在显著的管理漏洞。具体表现为档案收集不全面、整理不及时、保管措施不到位等问题，这些问题直接

影响了档案的完整性和后续利用价值。例如，某大型国有企业因档案管理流程的不完善，导致在过去一年内遗失了 30 余份关键档案文件，给企业带来了直接的经济损失高达百万元。

信息化作为提升档案管理效率的重要途径，在当前国有企业中的应用情况却不容乐观。调研数据显示，仅有 30% 的国有企业建立了相对完善的数字化档案管理体系。而剩余的大部分企业，在档案信息化建设上仍处于起步阶段或尚未启动。此外，档案管理人员的专业素质也是影响档案管理水平的关键因素。调研发现，约有 55% 的档案管理人员并非档案管理专业出身，且缺乏系统的档案管理培训<sup>[2]</sup>。这在一定程度上制约了档案管理水平的提升和档案资源的有效开发。

表 1 国有企业现状分析数据表

指标	描述	数据
重视程度	企业对档案管理的重视程度	60%以上企业重视程度不够
规范化管理	档案管理流程的规范化程度	45%企业存在管理漏洞
信息化水平	数字化档案管理体系的建立情况	仅 30%企业建立较完善体系
专业素质	档案管理人员专业素质情况	55%管理人员非档案管理专业出身，缺乏系统培训

## 1.2 面临挑战

### 1.2.1 制度滞后

随着科研模式的不断创新和信息技术的快速发展，现有档案法规显得相对滞后，未能及时跟上科研模式变革的步伐。这导致在管理实践中，常常出现法规空白或法规与实际操作脱节的情况，给档案管理带来诸多不便和困扰。

### 1.2.2 信息孤岛

在国有企业内部，各部门间往往存在信息共享不畅的问题，导致科研数据与档案材料难以有效整合。这不仅影响了科研项目的顺利进行，也制约了科研成果的转化与利用。信息孤岛的存在，使得档案管理部门难以获取全面的科研数据，无法为科研项目提供有力的支持<sup>[3]</sup>。

### 1.2.3 协同机制缺失

档案管理与科研项目之间缺乏有效的协同机制，是当前国有企业档案管理面临的又一重要挑战。由于协同机制的缺失，档案管理部门与科研项目组之间往往缺乏有效的沟通与协作，导致科研成果的转化与利用受到制约。这不仅影响了科研成果的价值充分发挥，也制约了国有企业的创新发展和可持续发展。

## 2 轨道交通科研项目特点分析

### 2.1 项目周期长、数据量大

在探讨国有企业档案管理与轨道交通科研项目协同机制的构建时，我们首先要深入理解轨道交通科研项目的独特性。轨道交通科研项目，作为城市现代化进程中的关

键组成部分，其显著特点在于项目周期的长跨度与数据量的巨大。这类项目从初步构想到最终实施，再到长期的运营维护，形成了一个复杂而连贯的生命周期。在这个周期中，各阶段环环相扣，每一环节均会产生大量且多样的数据资料。从项目初期的规划与设计阶段，到详细设计的细化与确定，再到施工建设的实地操作，直至项目后期的运营与持续维护，数据资料的生成是持续且大量的。这些资料不仅包括了各种设计图纸、详尽的施工记录，还涵盖了质量检测报告、设备运维日志等多个关键方面。更为复杂的是，这些资料的形式多样，既有传统的文字与图表，也有更为直观的图像与视频资料。面对如此庞大且复杂的数据量，传统的档案管理方式显然已力不从心。如何高效地收集、系统地整理、安全地存储，并最终实现这些宝贵资料的有效利用，成为了轨道交通科研项目档案管理亟待解决的核心问题。因此，探索与构建适应现代科研项目需求的档案管理新机制，不仅是提升项目管理效率的关键，也是推动轨道交通科研领域持续发展的必然要求<sup>[4]</sup>。

### 2.2 跨部门协作紧密

轨道交通科研项目，作为一项庞大而复杂的系统工程，其成功实施离不开多个部门和单位的紧密协作。政府相关部门负责政策指导和监管，轨道交通企业承担具体的建设和运营任务，高校及科研院所则提供技术支持和理论支撑。这些部门和单位在项目的不同阶段各司其职，共同推动着项目的顺利进行。跨部门协作并非易事。由于各部门和单位之间的职责划分、工作流程和信息系统存在差异，导致在协作过程中往往会出现信息传递不畅、沟通效率低下等问题。这不仅影响了项目的进度和质量，也对档案管理提出了更高的要求。

在档案管理方面，这套协同工作机制同样发挥着重要作用。它能够确保科研数据的及时收集、整理和存储，方便各部门和单位随时查阅和利用。这不仅能够提高项目的实施效率，还能够为项目的后续运营和维护提供有力的支持。因此，建立起跨部门、跨系统的协同工作机制，对于轨道交通科研项目的成功实施具有至关重要的意义<sup>[5]</sup>。

### 2.3 科研成果转化需求迫切

轨道交通科研项目，作为城市交通系统发展的重要驱动力，其成果直接关系到城市交通的安全与效率，对于提升城市交通管理水平、改善市民出行体验具有举足轻重的意义。因此，科研成果的快速转化与利用，成为了轨道交通科研项目追求的重要目标。科研成果的转化并非一蹴而就。它涉及多个环节和部门，需要克服技术、资金、市场等多方面的障碍。技术障碍可能导致科研成果难以实际应用，资金障碍可能使科研成果无法得到有效推广，而市场障碍则可能让科研成果难以被市场接受<sup>[6]</sup>。

面对这些困难，档案管理部门在科研成果的转化过程中扮演着举足轻重的角色。通过提供准确、完整的科研数

据,档案管理部门能够为科研成果的转化提供有力的支持。这些数据是科研成果转化的基础,它们能够帮助科研人员更好地理解科研成果,进而推动其向实际生产力的转化。

### 3 协同机制构建策略

#### 3.1 建立多方合作机制,完善档案管理方案

这一机制的核心在于共同协商和合作,通过集合各方的智慧与力量,制定出更为科学、合理且符合实际需求的科研档案管理方案。在此过程中,我们需要明确各级主体的责任与义务,确保每一个环节都有明确的责任人和执行标准。这样,无论是科研项目从规划到运营维护的哪个阶段,产生的各类文件材料,如设计图纸、实验数据、研究报告等,都能够得到及时、准确、完整的归档。通过多方合作,我们可以实现档案管理与科研项目的无缝对接,形成两者之间的良性互动。这种互动不仅有助于提升档案管理的针对性和有效性,还能够为科研项目的顺利进行提供有力的支持<sup>[7]</sup>。

#### 3.2 强化信息技术应用,提升档案管理效率

随着信息技术的日新月异,数字化、自动化等先进技术手段正逐步渗透到档案管理的各个领域。对于轨道交通科研项目档案管理而言,积极引入这些技术,无疑是提升管理效率的关键。

数字化技术的应用,如自动化程序、区块链等,能够极大地提高档案信息的采集、存储、处理与共享效率。通过自动化程序,我们可以实现档案信息的快速录入与分类,减少人工干预,降低错误率。而区块链技术的引入,则能确保档案信息的真实性与完整性,防止数据被篡改或丢失。建设统一的档案管理信息化平台也是提升管理效率的重要举措。这一平台应将科研项目与档案管理无缝对接,实现档案信息的在线查询、借阅和归档等功能。我们应积极拥抱新技术,不断创新管理手段,为轨道交通科研项目的顺利实施提供有力的支持<sup>[8]</sup>。

#### 3.3 实施“四同步”管理,确保科研项目与档案同步发展

这一步骤的核心在于全面实现科研项目与档案管理的紧密融合与协同发展。首先,要确保科研人员从项目启动之初就深刻认识到档案管理对于科研活动的重要性,并将其视为科研工作不可或缺的一部分,纳入科研工作的整体布局与规划中。

在科研项目的推进过程中,我们应实现第一个同步:进度检查与归档检查的同步。这意味着在定期检查科研项目进展的同时,也要对科研档案的收集、整理情况进行同步审查。特别要关注原始数据记录、实验报告、研究日志等关键科研文件的完整性和准确性,确保每一份资料都能得到及时归档,避免信息的遗漏或失真。第二个同步是科研活动与档案记录的同步。即科研人员在开展实验、分析数据、撰写论文等科研活动的各个环节中,应同步记录并

整理相关资料,确保科研档案能够实时反映科研工作的最新进展和成果。第三个同步体现在科研成果的产出与档案更新的同步。每当科研项目取得阶段性成果或最终成果时,应立即对相关档案进行更新和补充,确保科研档案与科研成果保持一致性。

为了完善“四同步”管理,我们还需要增加第四个同步:科研成果验收与档案验收的同步。在科研项目完成并准备进行成果验收时,应同时将科研档案的完整性和规范性作为验收的重要内容之一。这不仅要求档案内容必须真实反映科研过程与成果,还要确保档案格式、存储方式等符合相关档案管理标准和要求。通过这一同步验收,可以确保科研项目与档案管理的全面同步发展,为后续的科研活动奠定坚实的档案基础,提供有力的信息支撑<sup>[9]</sup>。

### 4 案例分析:北京市轨道交通建设管理有限公司的实践

北京市轨道交通建设管理有限公司作为负责组织城市轨道交通建设的专业管理公司,在推动北京市轨道交通网络快速形成和发展中扮演着核心角色。随着北京市轨道交通网络的日益庞大和复杂化,档案管理成为了确保项目顺利进行、保障运营安全的重要环节。该公司通过引入先进的信息技术和管理理念,积极探索档案管理与轨道交通科研项目协同工作的新模式,不仅提升了档案管理的效率和质量,还为轨道交通科研项目提供了有力支持。以下将详细分析北京市轨道交通建设管理有限公司在档案管理与轨道交通科研项目协同方面的具体实践<sup>[10]</sup>。

#### 4.1 组织管理体系构建

为了构建高效、协同的档案管理与轨道交通科研项目组织管理体系,首先需确立层级清晰、职责明确的管理架构。集团层面应统一负责整体规划和决策,制定档案管理的总体方针和政策。各部门则分级落实具体任务,明确各自在档案管理中的职责和角色,确保档案管理工作的有序进行。

#### 4.2 基础设施建设与投入

档案管理的基础设施建设是保障档案管理工作顺利进行的重要基础。在新办公楼的建设中,应专门设计库房用于存放档案,确保档案的安全和长期保存。库房应配备先进的档案密集架,以提高档案存储的密度和效率。同时,引入智能温湿度监控控制系统,实时监测库房内的环境参数,确保档案处于适宜的保存条件。为了保障档案管理的可持续发展,应加大投入力度,投入大量资金用于档案管理设施的建设和更新,包括购置先进的档案管理软件、硬件设备以及进行定期的维护和升级等。这些基础设施的建设和投入将为档案管理的规范化、信息化和智能化提供有力支持。

### 5 结论与展望

构建国有企业档案管理与轨道交通科研项目协同机

制,无疑是提升档案管理效率、促进科研成果转化的重要途径。面对当前档案管理中制度不健全、信息化水平不高、跨部门协作不畅等挑战,通过实施多方合作、强化信息技术应用以及“四同步”管理等策略,我们可以有效地解决这些问题,推动档案管理与科研项目的深度融合。

展望未来,随着信息技术的飞速发展和科研模式的不断创新,国有企业档案管理与轨道交通科研项目之间的协同将迎来前所未有的机遇。在这一背景下,深化理论研究与实践探索,不断优化协同管理策略,将成为推动两者协同发展的关键。我们有望通过构建更为高效、紧密的协同机制,为国有企业档案管理提供坚实的理论支撑与实践指导。

#### [参考文献]

- [1] 栗东方. 人事管理与文化宣传在国有企业中的协同机制构建研究[J]. 经济与社会发展研究, 2024(3): 278-280.
- [2] 王景龙. 城市轨道交通质量安全协同管理体系研究[J]. 中国航班, 2022(4): 68-70.
- [3] 王向岭, 蒲伟, 杨莅崇. 政校企三方共建城市轨道交通安全管理协同机制研究[J]. 南方职业教育学刊, 2021, 8(6): 7.
- [4] 李捷. 城市轨道交通运营安全管理协同机制[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(17): 1352-1352.
- [5] 钟仕洪. 城市轨道交通运营安全管理协同机制分析[J]. 当代旅游, 2021(3): 5-7.
- [6] 曹丹宇. 城市轨道交通运营安全管理协同机制分析[J]. 交通建设与管理, 2024(9): 18.
- [7] 王志强. 城市轨道交通运营安全管理研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2022(11): 35-38.
- [8] 杨昕. 城市轨道交通企业集团加强对子公司管理的策略探讨[J]. 企业改革与管理, 2023(21): 31-33.
- [9] 张斌, 吴梦旖. 基于 BIM 平台项目协同管理机制研究[J]. 市政设施管理, 2022(4): 4.
- [10] 李瑜. 城市轨道交通运营安全管理协同机制[J]. 人民交通, 2024(9): 8.

作者简介: 汪宁(1989—), 女, 汉族, 专科, 现就职于北京市地铁运营有限公司技术创新研究院分公司, 研究方向: 档案管理。