

工商管理视角下国防动员的产业协同与战略布局

宋 扬

哈尔滨市人防工程管护中心, 黑龙江 哈尔滨 150001

[摘要]随着国际安全局势演变与技术进步加快, 国防动员产业协同及战略布局逐步上升为国家安全体系关键要素。从工商管理角度审视国防动员, 主要探讨如何通过优化资源分配、产业协作和战略规划来提升效能, 提升国家应对战争或紧急情况时的迅速反应及整体作战能力。文章最终阐述了国防动员产业协同发展战略的可行路径, 为强化国防体系建设的理论支撑与实践借鉴。

[关键词]工商管理; 国防动员; 产业协同; 战略布局; 资源配置; 安全防线

DOI: 10.33142/mem.v6i2.16182

中图分类号: F320.1

文献标识码: A

Industrial Synergy and Strategic Layout of National Defense Mobilization from the Perspective of Business Management

SONG Yang

Harbin Civil Air Defense Engineering Management and Protection Center, Harbin, Heilongjiang, 150001, China

Abstract: With the evolution of the international security situation and the acceleration of technological progress, the coordination and strategic layout of the national defense mobilization industry have gradually become key elements of the national security system. From the perspective of business management, this article examines national defense mobilization and mainly explores how to improve efficiency through optimizing resource allocation, industrial cooperation, and strategic planning, and enhance the country's rapid response and overall combat capabilities in responding to war or emergency situations. The article ultimately elaborates on the feasible path of the coordinated development strategy of the national defense mobilization industry, providing theoretical support and practical reference for strengthening the construction of the national defense system.

Keywords: business management; national defense mobilization; industrial synergy; strategic layout; resource allocation; security line of defense

引言

在全球化和信息化背景下, 国家面临的安全挑战日益复杂。国防动员非单纯军事领域课题, 更是一项涵盖多方面的综合性议题, 涵盖政府、军方、企业及科研单位等多方协作。从工商管理角度审视国防动员, 同时重视军工制造、物资供应等根本性问题, 着重探讨产业协同及战略布局的途径, 保障国防动员体系顺畅运行。近年来, 国防动员事业实现重大突破, 仍存在产业资源配置不均、协同不够等问题, 导致国防动员体系整体效能未充分发挥。因此, 如何提升国防动员产业协同效率, 增强其战略布局能力, 已成为当前亟须解决的关键问题。

1 产业协同与战略布局的基本概念

产业协同是指不同产业、企业和部门之间通过信息共享、资源整合与流程优化, 在共同目标下实现高效合作的过程。在国防动员方面, 产业协同涵盖军工与民用产业合作, 涉及政府、军队、科研机构等多元主体的资源高效整合。产业协同之核心, 系通过跨行业、跨部门之协作, 改进资源分配, 提高整体运行效能, 保障国防需求时效性。

根据发展战略目标与实际需求, 实施合理的资源分配

与产业布局, 强调立足全局, 确立切实可行的战略与行动方案, 旨在不同时间实现资源最佳配置与效益最大提升。在国防动员范畴内, 战略部署涵盖军事装备研发生产、国防物资储备调配、军事人才培养等领域, 优化战略部署。国家提升整体动员能力, 确保在危急关头迅速集结必要资源, 充分发挥作战潜力。在国防动员体系, 产业协同与战略规划息息相关, 有效的产业协作有力支撑了战略布局, 而战略布局合理, 为产业协同发展指明了道路, 因此, 国防动员基础融合^[1]。

2 国防动员产业协同的问题

尽管我国在国防动员体系建设中取得了显著进展, 但在实际操作中, 产业协同仍然面临许多问题, 严重制约了其效率和效益的提升。

2.1 资源配置不合理与重复建设

在国防动员实施中, 产业协同资源配置常显现不合理状况。因政府、军方、民间企业间信息沟通不畅、协作体系不健全, 诸多核心资源尚未达成有效融合, 个别企业及机构存在资源配置重叠现象, 造成国家在特定时间段内的资源消耗。例如, 军民融合技术及设施研发与生产环节, 常见重复投资及低效使用现象, 影响了资源的最优配置。

2.2 信息不对称与沟通障碍

国防动员的产业协同还面临信息不对称的问题。鉴于各机构、领域职责与任务各有不同，各方面信息流通障碍，导致资源共享与信息流通不畅。在某些特定情境下，部门间沟通渠道不足，甚至有时协作存在标准与机制不统一的情况。此类信息孤立化致协作效能减弱，削弱了资源配置的公开性，亦对整体动员体系之协调性造成影响。

2.3 军民融合的深度不够

尽管近年来着力推进军民融合发展战略，但在实际操作层面，深化军民融合的潜力和空间十分广阔。众多民用企业在特定领域向军工领域提供技术协助，但在生产与研发实践中，民用与军品的技术规范、制造流程、管理方式等仍有显著区别。此类区别性现象，制约了军民融合的充分展现，导致国防动员相关核心资源与技术未能充分应用^[2]。

2.4 战略布局与行业发展不匹配

当前国防动员战略规划尚未充分贴合行业发展实际。众多企业及部门战略规划仍囿于本领域，未充分考虑其他领域需求及发展动向。在若干领域，战略布局滞后，导致国防动员实际操作存在不协调，未充分预见未来技术及行业变革趋势。此类不匹配妨碍了资源调配的及时性，亦对战略目标达成造成影响。

2.5 缺乏统一的协同管理平台

目前，众多国防动员协同管理倚重于传统手工操作及低效管理模式。众多企业和机构未拥有统一的信息交流平台，引发跨行业、跨部门协同管理效率不高、协调不畅等问题。信息管理系统尚不健全，信息无法即时共享及高效应用，致使调度与资源配置效能显著下降。

3 产业协同与战略布局的优化策略

3.1 提升产业资源的共享与整合

在国防动员实施中，提高产业资源共通与融合是达成高效协作的核心途径。当前，众多国防动员资源常因信息孤岛现象及部门间障碍未得充分运用，需妥善处理此问题，首要任务是突破行业与部门间的界限，促进部门间、行业间的信息交流与资源共享。信息技术，特别是云计算与大数据，可做资源整合的有效手段。通过构建统一的信息平台，对军民两用技术、物资采购、设备设施等资源实施统筹管理，确保信息实时更新与资源合理分配^[3]。

此外，政府应积极倡导并促进各行业、部门及企业之间的协作，构建坚实的资源聚合能力。例如，可采取组建联合研发、构建产业联盟等方式，民用企业与军工企业共享平台资源共享，精简投资规模，提升资源使用效益。此类融合有助于减少开支，进一步提高国防动员反应速度和整体效率，确保在危急关头迅速调集必要资源。

3.2 构建跨行业协同平台

打造跨领域合作平台，是促进产业联动发展的关键举措。鉴于国防动员涵盖众多领域，如交通运输、信息技术、

能源电力、新材料制造业等，此类行业间协作乃是国防动员顺利实施的根本。一个高效率的跨领域合作平台不仅能推动资源与信息的交流，尚可提供一种宏观视野，统一行业行动。

构建跨行业协同平台需政府引领，企业及科研单位的协作。本平台主要职责是依托规范化流程及数字化工具，确保各领域在关键时期协同应对。例如，可通过构建国家级协同平台，持续跟踪各领域资源态势、技术动态及制造实力，为国防动员提供决策依据。借助该平台，可迅速掌握各领域制约因素并实施对应调整，防止资源分配不均及调度紊乱。同时，跨行业平台助力技术创新及成果应用，特别是在军民融合的大环境下，促进民用技术应用于军事领域，加大国防动员技术保障力度。

3.3 强化政府、企业与军队的协同机制

政府、企业及军方合作机制构成产业协同的关键。确保国防动员运作高效，务必厘清各参与方的职责与分域，建立一套便捷、高效的协同机制。在此合作框架内，政府需发挥主导职能，负责拟定国防动员政策、规划及战略，同步调和军队与企业的关联，保障资源流畅周转。企业承担技术保障、生产维护等实际操作责任，军队担负战略指挥与战斗力培育职责^[4]。

政府应颁布一系列政策措施，确保军民融合拥有法律政策支撑。例如，政府可于国防动员相关范畴内，印发特定产业发展计划，清晰界定各领域在国防和民用融合中的职能与责任，指导企业于国家战略框架内推进创新与技术研发。此外，政府可依据各行业特性，为企业实施税收减免、项目补贴等扶持措施，支持企业增强投资力度，增强军民融合技术研发实力。政府通过资金扶持是加强协同合作的关键途径，政府可设立专项资金，支持军民融合领域项目，助力企业于国防动员领域发挥核心职能。例如，可依托国家军民融合专项资金，助力民用企业实现军用技术转化，保障国防需求在关键基础设施建设项目中得以体现，政府确保企业研发创新资金充足，提升国家国防动员技术保障水平。

与此同时，政府需促进企业与军方构建常规化的交流与合作渠道。军企协同至关重要，尤其应对紧急状况之际，有效沟通保障资源优化配置与迅速应对。因此，政府可促进军队与民间企业定期举办联合会议或合作研讨，针对当前国防需求、资源配置、技术研发进展等议题进行深入探讨，保障信息互通，达成共识。这种常态化沟通途径，亦能确保国防动员的顺利进行，进一步强化军企战略协作，确保各参与方在复杂局势中统一行动目标^[5]。

此外，加强军民融合项目监管与评价，确保政策落实到位。通过对各项政策措施实施成效进行周期性评价，及时洞察政策实施过程中的问题，对内容进行优化和提升。例如，对专项资金运用、税收减免政策执行等方面，政府

可设置专责监管机构,保障资金运用公开性与效能。同时,政府可采取发布年度报告、举办相关论坛等形式,展现军民融合成效,推动更多企业投入国防事业。政府采取政策引导、资金扶持、常态化沟通渠道及监督评价措施,可促进军地融合与产业互动的深入推进。此类协作模式亦能促进技术进步与成果应用,提升产业整体运营效能,确保在紧急状况下,各方能迅速高效应对,维护国家安全与国防利益。

3.4 战略性产业布局与国防动员的深度融合

战略性产业布局与国防动员的深度融合,是提升国防动员效率的基础性工作。合理的产业布局能够确保在不同的时间节点和战略需求下,资源能够及时到位并满足国防动员的需求。在产业布局中,首先应根据国家的安全需求和长期战略目标,对关键行业和核心领域进行优先发展和布局。比如,对于能源、信息通信、装备制造等与国防密切相关的行业,政府可以通过规划引导和政策支持,促进这些行业的快速发展和技术创新。

在促进军民融合深度发展及产业协同合作方面,深化融合是核心步骤,特别是在民用技术与军事需求融合方面。民用企业需依据军队实际需求,开展技术攻坚与突破,研制生产满足国防标准的高新技术产品。具体而言,涉及材料生产、信息通讯、智能设备等领域的科技研发,民营企业可经深入调查与军方深度协作,研制符合军事规范的技术与产品。例如,在关键合金材料、航天通信装备、无人驾驶飞行器技术等领域,民营企业具备丰富的技术储备和创新能力,可在军队技术需求指导下,立即转化为实战型军用物资,促进军地科技创新融合发展^[6]。

与此同时,军队亦应主动向民用企业给予技术援助与研发需求支持,促进军地交流协作。根据军队技术需求反馈,民用企业可掌握军队技术发展动向及具体需求,进一步有目的地开展技术攻关,确保研发成果契合国防建设实际需求。同时,军队可进一步深化与民企的合作,提高自身技术创新能力,促进军队科技实力持续进步,提高国防动员实力。此类相互促进的互动机制,可促进民用企业技术能力的增强,亦能为军队提供优质、适应性强的技术保障,促进国防建设进步。

在此过程中,战略性产业布局的前瞻性尤为重要。随着科技持续发展及国际局势演变,产业规划需具备预见性,科学规划谋篇布局未来关键产业。例如,在人工智能、量子计算、自动驾驶、太空探测等尖端科技领域,应尽早规划相关产业,将其融入国防动员体系。这种战略性部署亦能为国防需求提供必需的技术支撑,仍可保障应对未来潜在的备战需求,迅速调配资源,确保战略关键技术和装备

的准时供应。

通过促进战略产业布局与国防动员的有机融合,国家将全力确保国防未来需求充分保障。例如,应对紧急状况时,前瞻性布局的战略产业可迅速进行适应性调整,确保国防动员体制高效运转,此举亦有助于增强国防实力保障效能,亦能强化国家的战略后盾,确保在国际竞争中维持领先地位。最终,通过此等产业配置与战略谋篇,国家将具备在关键时期应对的能力,拥有高效迅速、协同配合的国防动员实力,确保国家安全与战略利益得到坚实保障。

4 结语

本论文从工商管理的视角出发,探讨了国防动员中的产业协同与战略布局问题。通过对现有国防动员体系的分析,发现产业协同在实践中存在资源配置不合理、协同效率低下等问题,影响了动员体系的快速响应能力。结合现代工商管理理论,本文提出了多种优化策略,包括提升产业资源共享与整合、构建跨行业协同平台、强化政府与企业的协作机制等,从而为我国国防动员提供了系统化的改进路径。在未来的国防动员体系建设中,产业协同与战略布局将成为确保国家安全、提升应急响应能力的核心要素。通过加强军民融合、推动信息化建设、创新管理模式,我国可以更好地应对复杂多变的安全威胁,提升国防动员体系的效率和灵活性。此外,随着技术的不断发展,未来国防动员将更加注重高效的资源调配与战略性布局,确保国家在紧急时刻能够快速动员,保持战略主动权。

【参考文献】

- [1]董昌其,彭康珞,刘纪达,等.基于适应度景观的国防科技产业联盟创新资源共享提升路径研究[J].科技进步与对策,2024,41(20):77-87.
- [2]王志强.基于大数据技术的人防工程质量监督管理平台设计研究[J].工程技术研究,2024,9(4):203-205.
- [3]宋雨薇,安实,刘纪达.国防科技产业联盟构建与发展:典型模式、优化设计与突破路径[J].国防科技,2022,43(5):102-110.
- [4]许达哲.积极发挥政府主体作用奋力开创新时代国防动员工作新局面[J].国防,2019(3):5-7.
- [5]杨晓昕.国防工业的产业特征对国防科技创新的影响机理研究[D].北京:中央财经大学,2021.
- [6]孙浩翔,李湘黔,董晓辉.我国国防科技工业产业集聚发展现状及优化路径分析[J].科技和产业,2020,20(6):92-96.

作者简介:宋扬(1983.8—),女,学历:本科,硕士学位,法学专业。