

## 管理会计在企业成本控制中的应用研究

贾瑞辉

国网河北省电力有限公司鸡泽县供电分公司，河北 邯郸 057350

**[摘要]**随着市场竞争愈发激烈，企业成本控制的重要意义逐渐凸显出来。管理会计充当着连接财务与经营的桥梁角色，依靠其能够精准提供的信息以及科学合理的分析方法，已然成为企业在开展有效成本控制方面的关键工具。就管理会计在企业成本控制中的应用来展开相关研究，先是阐明管理会计的理论根基，随后剖析其在成本控制当中所起到的重要作用，再者深入探讨当下企业成本控制的实际状况以及存在的各类问题，最终结合实际情况，详尽介绍管理会计在成本预算管理、标准成本管理、责任成本管理、作业成本法以及信息化管理工具等诸多方面具体的应用情况。把理论与实践相结合起来，希望能够为企业优化成本控制体系、提高管理水平给予一定的借鉴与指导。

**[关键词]**管理会计；企业成本控制；决策支持

DOI: 10.33142/mem.v6i3.16669

中图分类号: F275.3

文献标识码: A

### Research on the Application of Management Accounting in Enterprise Cost Control

JIA Ruihui

Jize County Power Supply Branch of State Grid Hebei Electric Power Co., Ltd., Handan, Hebei, 057350, China

**Abstract:** With the increasingly fierce market competition, the importance of cost control in enterprises has gradually become prominent. Management accounting plays a bridging role between finance and operations, relying on its ability to provide accurate information and scientific and reasonable analysis methods, and has become a key tool for enterprises to carry out effective cost control. In order to conduct relevant research on the application of management accounting in enterprise cost control, first clarify the theoretical foundation of management accounting, then analyze its important role in cost control, and further explore the actual situation and various problems of current enterprise cost control. Finally, based on the actual situation, provide a detailed introduction to the specific application of management accounting in cost budget management, standard cost management, responsibility cost management, activity-based costing, and information management tools. By combining theory with practice, we hope to provide some reference and guidance for enterprises to optimize their cost control system and improve their management level.

**Keywords:** management accounting; enterprise cost control; decision support

#### 引言

在当下这样的经济环境之中，企业面临着资源有限以及竞争激烈这两方面的重重压力，在这样的情况下，成本控制便成了达成可持续发展这一目标的关键所在。管理会计属于内部管理领域当中极为重要的一个工具，其能够凭借所提供的准确且及时的成本相关信息，帮助企业更为科学地去制定相应的控制策略，进而提高资源配置的效率，减少不必要的浪费，最终促使企业的经营绩效得以提升。伴随着信息技术以及管理理念的不断发展，管理会计在成本控制方面所采用的方法以及所使用的工具也变得越来越丰富多样。不过，有一部分企业在对管理会计的认知上存在不足，并且在实际应用的过程中也没有做到位，这就在很大程度上影响了成本控制的效果。鉴于此种情况，深入开展针对管理会计在成本控制当中的应用的相关研究，以此来推动企业管理水平的提升，有着十分重要的现实意义。把理论与实践相结合起来，较为系统地去探讨管理会计的应用价值以及实践的具体路径，从而助力企业构建起高效的成本控制体系。

#### 1 管理会计理论基础

管理会计属于企业管理范畴内的一项重要工具，它的关键之处在于能给企业的经营管理给予有明确指向性的信息与分析方面的有力支撑。它跟财务会计有着不一样的地方，财务会计侧重于编制供外界查看的报表，而管理会计着重于为内部的管理决策给予服务，尤其看重针对成本、预算还有绩效等方面展开分析。管理会计会去对企业内部的各项资源加以收集、整理并进行分析，以此来助力管理层能够清楚掌握经营的动态情况，更为科学地对资源配置做出规划，同时让经营策略得以优化。其理论依据包含了成本管理理论、预算管理理论、绩效评价理论以及决策支持理论等。成本管理理论着重于对生产经营进程当中出现的各种成本展开分类、归集以及控制相关工作，这在管理会计里占据着相当重要的地位；预算管理理论借助事先所做的计划安排，给成本控制确定目标以及标准，推动企业能够在规定的范围之内正常运行；绩效评价理论可帮企业经由绩效考核所反馈回来的情况去改进管理策略；决策支持理论则很好地彰显出管理会计在企业制定战略以及执

行战术时所起到的辅助方面的作用。

## 2 管理会计在成本控制应用中的重要性

### 2.1 提供精准成本信息，夯实成本控制基础

成本信息是企业实施有效的成本控制基础，而管理会计基于其工作自身的特点和职能，能够及时获取和整理以及分析相关成本信息。管理会计可以充分借助相关的标准成本法及作业成本法等先进的成本核算方法，从而为成本的控制工作提供翔实、准确的数据支撑保障。其中，标准成本法是根据企业的实际成本产生情况，科学合理地设定成本标准，并通过将标准成本和实际发生的成本进行对比，帮助企业及时地找出成本管控的关键问题。作业成本法是把成本细化分解到相关的各个作业领域中，并对其进行分析，掌握资源的消耗情况，从而实现对成本的精细化管控。例如，国有制造企业在成本管控中，通过引入作业成本法，准确地对各个产品的成本进行了计算，及时有效地揭示了生产过程中存在的浪费问题，推动企业优化生产流程，不断降低成本。

### 2.2 制定成本控制策略，推进管控效果提升

在企业着手成本控制事宜之时，一套科学且合理的成本控制策略往往称得上是达成高效管理这一目标的关键要素所在。管理会计凭借其对本成本构成以及变动趋势展开的细致分析，助力企业在成本控制方面精准识别出那些重点环节，同时也将潜在的风险挖掘出来，进而制定出具备实际操作性的控制方案。这些策略一般会包含预算编制、成本标准制定以及成本责任划分等诸多方面，以此来保障企业可以有针对地开展相关的管控工作。与此管理会计还会借助差异分析以及绩效考核等手段，对策略的执行状况予以监控，依据实际情况及时对控制措施做出调整，从而促使成本控制的有效性得以提升。企业不断地对成本控制策略加以优化并使之完善，如此一来，不但能够实现资源的合理安排与利用，减少不必要的浪费，而且还有助于增强自身的市场竞争力以及盈利能力，进而推动企业管理水平在整体上实现提升。

### 2.3 实施成本预测决策，推动企业持续发展

成本预测属于管理会计诸多重要职能当中的一项，借助对未来的成本趋势展开科学且合理的预测，企业便能够预先做好关于资金方面的安排以及生产计划的制定工作，如此一来，便可有效规避出现资源浪费以及经营风险等情况。管理会计会充分利用历史数据以及外部环境相关信息，并且将统计分析以及模型预测等方法相互结合起来，进而为企业给出较为精准的成本预测方面的支持，助力企业能够合理地预估成本所发生的各种变化及其所产生的各类影响。在这样的基础之上，企业便可以着手制定与之相对应的各项调整策略，比如去优化采购计划、对生产工艺加以改进、对产品结构做出调整等等，通过这些举措，进而促使企业的抗风险能力得以提升，同时让企业的经营弹性

也得到增强。从长远的角度来讲，依靠管理会计所具备的成本预测决策这一功能，企业是能够达成对成本控制进行动态化管理并且实现持续性改进的目标的，以此来保证企业经营能够稳健且可实现可持续发展。

## 3 企业成本控制现状分析

### 3.1 当前企业成本控制存在的问题

许多企业在成本控制方面存在着诸多问题，比如信息更新不及时、数据不够准确、责任划分不清晰等，这些问题的存在致使成本控制的效果不尽如人意。部分企业往往依赖传统的财务核算方式来开展工作，却没有充分重视管理会计所具备的分析以及预测功能，如此一来，成本信息就会出现滞后的状况，而且还不够细致，很难跟上快速变化的市场需求。除此之外，企业内部的沟通渠道并不畅通，成本控制的责任也没有明确界定，这无疑让成本控制措施在实际执行过程中面临重重困难，难以取得实效。一些企业还缺少先进的成本控制工具以及信息化系统，只能依靠人工手工操作，这样一来，既容易出错，又加大了管理的难度。上述这些情况综合起来，使得企业的成本控制缺乏科学严谨性以及系统完整性，对整体经营绩效的提高产生了不利影响。

### 3.2 影响成本控制效果的主要因素

影响企业成本控制成效的因素涵盖诸多方面，像内部管理机制、信息系统建设状况、员工素质情况，还有外部环境方面的种种变化等等。完善的管理机制能够起到确保成本控制可以有序且顺利推进的作用，能够让责任得以切实落实到位，并且让流程变得规范且合理。信息系统的建设水平在很大程度上直接决定了成本信息所具有的准确性以及及时性，而现代化的信息技术则能够在极大程度上提升数据处理的效率以及分析的深度。员工的专业能力以及成本意识同样是非常关键的要素，只有那些具备与之相关的技能并且有着高度责任感的人员，才能够有效地去实施成本控制的各项措施。外部环境诸如市场价格出现的波动情况、政策方面做出的调整情况以及供应链发生的各种变化情况等等，也都将会对成本控制产生较为显著的影响，所以企业需要依据环境变化来动态地调整自身的策略，从而更好地去适应这些变化。

## 4 管理会计在成本控制中的具体应用

### 4.1 成本预算管理

成本预算管理乃是企业借助事前筹划来对未来的成本加以预测并予以控制的关键举措。管理会计会深入剖析企业过往的数据、所处的市场环境以及生产方面的计划，进而编制出详尽的成本预算，清晰界定各部门各自的成本指标以及相应的控制责任<sup>[1]</sup>。预算管理一方面给企业的成本控制确立了量化的目标，另一方面也促使各个部门依照预算的要求去合理地运用资源，从而避免出现盲目的支出情况。凭借对预算执行状况的跟踪以及针对差异展开的分

析,管理会计能够及时察觉到预算出现偏离的缘由,进而为企业调整自身的经营策略给出相应的依据。成本预算管理推动了企业朝着计划化与规范化的方向发展,使得成本控制具备更强的前瞻性以及更高的针对性。

#### 4.2 标准成本管理与差异分析

标准成本管理是通过制定合理成本标准来助力企业达成对实际成本的有效把控。管理会计会参照历史成本数据、行业基准以及企业战略目标,科学地去设定各个生产环节的成本标准,这些标准涉及材料、人工、制造费用等诸多方面,如此便能给成本控制给予量化的依据。在实际运作期间,企业把实际成本和预先设定的标准成本拿来作对比分析,这样可直观地将成本出现的异常变动以及潜在的浪费现象揭示出来,也能及时察觉到管理与执行环节存在的各类问题。差异分析并不是仅仅停留在对成本金额进行对比这样的层面上,而是会进一步去深入挖掘差异产生的具体缘由,从价格、数量、生产效率、资源配置等不同维度去展开分析,进而能够识别出关键的成本动因以及责任归属情况。借助这种多维度开展的差异分析方式,企业可以精准地定位到存在问题的具体环节,据此提出具有针对性的优化举措,以此提升管理的响应速度以及修正的能力。与此差异分析所得到的结果还能够反馈到成本标准体系当中,促使企业标准实现动态的调整和完善,进而形成一种闭环式的管理机制。依靠标准成本管理以及差异分析,企业一方面实现了对成本的动态监控以及实时反馈,另一方面也推动了管理效率与执行力的全面提升,这就为企业在复杂且多变的市场环境里保持成本竞争优势筑牢了坚实的基础。

#### 4.3 成本核算与成本分析

成本核算属于管理会计范畴内的基础性工作,其借助对成本加以系统地收集、归集以及分配等一系列操作,从而能够为企业开展经营决策给予较为准确的依据。管理会计运用多种多样的核算方法,像分批核算、分步核算等等,以此来保障成本数据具备全面性以及准确性这两个特性。在核算数据的基础上,成本分析会进一步去揭示成本的具体构成情况以及变化所遵循的规律,进而助力企业去发现潜在存在的节约空间以及可供优化的路径<sup>[2]</sup>。成本分析把财务数据同业务实际相互结合起来,以此来支撑管理层依据不同的产品、部门以及流程来制定出科学合理的成本控制方案,推动资源得以合理地配置并且促使效率获得提升。

#### 4.4 责任成本管理

责任成本管理能够明确成本责任主体,让成本控制责任变得具体且可以追踪。管理会计依据企业的组织架构,把成本划分到各个部门或者岗位上,构建起责任成本核算体系。责任人一方面要承担起本部门的成本预算以及控制

方面的任务,另一方面还得对成本出现超支或者节约的情况负责。借助责任成本管理,企业达成了成本的层级式管理以及动态化的监督,强化了各级管理者在成本方面的意识,也提升了他们开展管理工作的主动性<sup>[3]</sup>。与此这种管理方式还有助于形成激励与约束相结合的机制,促使员工积极投身到成本控制当中,进而提高企业整体的管理水平。

#### 4.5 作业成本法(ABC)在成本控制中的应用

作业成本法(Activity-Based Costing,简称ABC)借助把间接成本分配至具体的作业活动这一方式,可精准地呈现出产品或者服务的实际成本构成情况。管理会计运用ABC这种方法来对成本对象予以细化处理,以此去识别并衡量各个作业所耗费掉的资源,进而能够避免在传统成本核算当中出现的成本分配不够均匀以及存在失真这类问题。ABC一方面提升了成本核算的准确程度,另一方面也助力企业去深入剖析成本的驱动因素,从而能够察觉到生产流程里那些低效以及存在浪费的环节。凭借着对作业流程以及资源配置加以优化的操作,企业便可以削减掉那些并非必要的成本开支,进而促使自身的竞争力得以提升。特别是在那种生产环境较为复杂并且有多产品的企业里面,ABC方法所发挥出来的应用效果是格外突出的。

### 5 结语

管理会计于企业成本控制方面有着无可取代的重要作用,其把理论指导同实务操作相互结合起来,助力企业去科学地制定成本控制方面的策略,达成对预算管理、标准成本管理、责任成本管理以及作业成本法的有效运用,并且还凭借信息化工具来促使管理水平得以提升。在市场环境变得日益复杂且多变的情况下,企业唯有不断地推进管理会计的应用,强化自身的成本控制体系,才能够实现资源的优化配置以及经营绩效的持续提高。在未来,伴随着管理会计理论与技术的不断发展,它在成本控制领域的所起的作用将会更为突出,进而为企业创造出更大的价值空间。企业应当积极地推动管理会计和现代信息技术的融合,提升成本管理的智能化以及精准化程度,以此来助力企业达成高质量的发展目标。

#### [参考文献]

- [1]陈晓毅.管理会计在企业成本控制中的应用[J].纳税,2024,18(28):118-120.
  - [2]赵娜.管理会计在企业成本控制中应用分析[J].现代营销(下旬刊),2025(3):124-126.
  - [3]徐瑞.管理会计在企业成本控制中的应用研究[J].中国乡镇企业会计,2024(9):205-207.
- 作者简介:贾瑞辉(1979.1—),女,民族:汉,籍贯:河北省邯郸市,学历:大学本科,研究方向:管理会计控制企业标准成本,降低能耗。