

企业构建世界一流财务管理体系的策略与实践

吕美蓉

新疆文化旅游投资集团有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]随着企业对质量、效益、规模、结构、效率和安全等方面的关注不断增强,我国企业财务管理正处于一个变革与提高的关键时期。在这一背景下,建设世界一流的财务管理体系显得尤为重要。文中将从理论与实践的双重视角出发,探讨如何在这一时期推进我国企业财务管理现代化,以期为我国企业在构建世界一流财务管理体系方面提供战略性指导,助力实现财务管理的转型升级。

[关键词]企业;世界一流财务管理体系;措施

DOI: 10.33142/mem.v6i3.16681

中图分类号: F24

文献标识码: A

Strategy and Practice for Building a World-class Financial Management System in Enterprises

LYU Meirong

Xinjiang Cultural Tourism Investment Group Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: With the increasing attention of enterprises to quality, efficiency, scale, structure, efficiency, and safety, the financial management of Chinese enterprises is in a critical period of transformation and improvement. In this context, building a world-class financial management system is particularly important. From a dual perspective of theory and practice, this article will explore how to promote the modernization of financial management in Chinese enterprises during this period, in order to provide strategic guidance for Chinese enterprises in building world-class financial management systems and help achieve the transformation and upgrading of financial management.

Keywords: enterprises; world-class financial management system; measures

引言

近年来,我国企业的改革取得了长足的进步。然而,其在发展过程中还存在着一些问题,这成为制约企业高质量发展的瓶颈。作为企业运作的中心环节,财务管理在资源分配、战略实施、监督反馈和业绩考核中扮演着重要角色。因此,建设一个世界一流的财务管理系统,是推动企业向更强、更优、更大发展的目标前进的关键。

1 企业加快建设世界一流财务管理体系的路径

1.1 加快构建一流的财务会计体系

企业首先需要建立一个完整、统一的财务核算和报告架构,保证不同行业、业务板块和活动之间在会计科目、政策和估计方面的协调一致,促进会计核算和报告的标准化。其次,通过信息化手段进行信息化改造,使会计核算更加智能化,报表更加自动化。接着,加强最终结算管理,准确地评价经营业绩,并对企业的资产和负债情况作一个全面的检查。最后,推动业务和财务的深度结合,创建一个财务报告分析系统,实现对报表和数据的有效管理,并建立一个多视角指标,对其进行动态的价值分析,从而及时地反映出企业的运营结果。

1.2 加快构建一流的税务会计体系

企业需要强化集团税收治理结构,对税收政策及数据资源进行整合、使用,提高税收征管效率。首先,通过建

立完善的税收政策及资料库,加强财税政策研究,使各部门均能享受到优惠政策。其次,对税收支持过程进行优化,为企业的重大经营决策提供专业服务,加强在业务前期对税收问题的处理。此外,还应加强对税收风险的防范,制定税收风险指引,制定防范措施,并在企业内定期进行纳税风险自查。

1.3 加快构建一流的管理会计体系

(1) 企业不仅需要强化对下属机构的控制,对其核心业务进行深度洞察,以保证管理的透明与高效,还要抓住成本控制的关键环节和关键要素,采取创新模式、技术革新、流程优化、集中采购等战略,将成本降到最低,提高运营效率。通过结合企业的战略目标和主要经营方向,将财务管理与战略服务相结合,以实现企业价值的最大化。

(2) 企业也要严格遵循合法规定,把财务管理标准融入到企业的核心管理体系中,在重大投资决策、资产处置、改革重组等重要的运营管理活动中,为企业的财务管理提出专业的意见和建议。(3) 在项目的前期工作中,企业应积极参与项目的评估、交易结构的设计、关键条款的制订等环节,从一开始就加强合规管理并实施全程监管。(4) 建立完整的财务风险防控系统,对资金、债务、税务、投资等方面的风险进行全面的评价,并针对不同的风险类别、等级,制定出相应的风险对策。

2 企业加快建设世界一流财务管理体系的关键支撑要素

2.1 培育一种优秀的财务文化

财务文化作为企业在长期运营中积淀的行为准则与价值导向,构成了财务管理的核心精髓。为了构建世界级的财务管理体系,首要任务是培育并弘扬一种卓越的财务文化。这种文化以“规范严谨,科学高效,服务创新,勇于担当”为核心理念。“规范严谨”强调财会人员需树立牢固的规范意识,严格遵守法律法规与企业制度,秉持诚信原则,坚守职业道德与专业底线,确保财务工作的准确无误。“科学高效”则要求财会人员遵循客观规律,以前瞻视角制定价值管理计划,平衡短期与长期目标,优化资源配置,有效防控风险,提升决策效率与经济效益。“服务创新”倡导建立服务导向,将服务与经营紧密结合,强化服务意识,提升服务质量,并在制度、方法、措施等方面不断探索创新。“勇于担当”则体现了财会人员应具备的探索精神、拼搏精神与责任感,将企业发展视为己任,勇于承担责任。

2.2 打造一支素质过硬的财务队伍

建立和强化财务管理队伍,是建设世界一流的财务管理系统必不可少的一步。(1)企业要按照自己高质量发展的需要,对财务人员的素质结构进行详细的设计,尤其是要加强“业”与“财”相结合、“整体管理”“数据分析”等方面的提高。与此同时,要健全多层次的人才培训制度,强化中、高级财务人员梯队的建设,增加中、高级人才的比重,培养出一批复合型的财务会计人才。(2)强化会计人员的轮岗,实行业务驻点制,加强重点子公司的财务委派,保证单位财务总监的外派政策在全集团范围内得以贯彻。(3)强化财务会计人员的责任,建立重要岗位的任职资格规范,建立科学的评价制度和健全的考评制度。

2.3 建设一个现代化财务管理体系数字化平台

建立一个高效率、高可靠性的财务管理数字平台,对于提升企业的财务管理水平与效率具有重要意义。首先,企业需要对财务数字化转型进行战略性规划,确定具体的目标、实施步骤和发展方向,同时还要与业务单位、审计监督等部门密切配合,建立一个综合、灵活、智能、可信的数字化财务管理系统。要做到这一点,就需要改进集团的财务标准,包括会计账户、会计核算、主要数据和报表的标准化,统一数据规格和程序结构,使各财务系统间的横向一体化,与经营体系的平稳衔接,以保证该体系在各层级的纵向贯彻,建立一个高度综合的数字平台。其次,大力弘扬“大财务”思想,围绕“价值创造”这一核心思想,推动业务和财务数据的深度融合,实现业务、财务、税务、技术等方面的一体化管理。另外,企业应该开始建立一个数字化的财务共享平台,并对“数据驱动+财务共享”这一新的方式进行探索,促进金融共享服务由单一的

核算共享向多元化、综合性的服务转变,并提升服务的深度和细致程度,实现业务、财务、税务、资金和档案等全面共享。最后,还要强化系统、平台与数据的安全保护,建立一套涵盖边界防护、终端防护、应用安全开发、运维保障及数据安全管理的在内全方位安全防御体系,确保基础设施互联互通及整体网络安全。此综合安全架构能显著提升企业的风险抵御能力,为业务运作、创新推进及企业生态构建提供坚实保障。

2.4 执行一套制度提升财务管理规范程度

企业可以构建一套涵盖多个方面的财务管理体系,包括会计操作、预算管理、资产管理、资金流转管理、成本控制以及财务团队管理等。从而保证财务工作的标准化和高效。首先,进一步深化和精细化财务规则,确保其在执行过程中的高效性和实用性。同时,建立一套规范化且统一的管理体系,以实现制度与财务操作的完美融合,提升其应用的实际效益。其次,强化会计法规的宣传、教育、监督、评估等工作。接着,制定系统指导方针,并通过一系列有效的沟通战略,使所有的财务人员都能够深刻地领会和贯彻这些原则。同时,企业还要对子公司的财务体系的建立和实施进行监督,并把它列入业绩评价中,用来增强制度的严肃与权威性,维护企业的利益,促进企业的健康发展。

2.5 以全面预算管理为统领提升财务管理水平

全面预算管理对企业经营至关重要。企业需要对各个管理环节、层次和预算单位进行明确划分,构建一套完整的预算管理系统和系统框架。这一框架包括预算的制定、执行、监测、调整和评价,确保财务预算与经营、投资、薪酬等紧密关联,建立高效合理的资源配置体系,把企业的战略和中长期计划与整个预算结合起来,缩小业务和财务之间的鸿沟,深化对业务的理解,用商业数据来提升财务分析的深度,强化预算的执行过程,提高预算的约束能力,可以为实现预算管理奠定良好的商业基础。本文旨在提升企业财务预测准确性,构建了基于发展战略的预算管理模型,并提出了全新、全面、多层次的管理会计分析架构,大幅提升了财务信息可视化。从而更准确地反映企业的经营情况,为企业的战略决策提供支撑。另外,还要强化对预算执行过程的监测与分析,通过各种手段来健全预警体系,对偏差进行适时的修正,该模式以质量与效益为首要地位,关注资产负债率、净资产收益率、自由现金流、经济增加值等关键指标,力求在投资、负债、利润和现金流方面实现平衡,保障企业资本结构稳健与风险有效控制。

3 某集团构建世界一流财务管理体系案例分析

3.1 案例背景

某集团身为家电行业的翘楚,业务版图广泛延伸至多个领域。其繁杂的业务架构与庞大的企业规模,致使传统财务管理模式难以适配企业的成长步伐。与此同时,国际国内税收政策频繁波动、市场竞争白热化所带来的成本重

压,以及行业数字化转型的大势所趋,都促使该集团迫切需要搭建一套世界级的财务管理体系,以此提高财务管理效能,进而增强企业在市场中的竞争力。

3.2 具体做法

3.2.1 构建一流财务会计体系

(1) 确立统一规范与准则:构建一套统一的财务核算体系,对会计科目编码、核算范畴以及记账方法进行统一规定。制定标准化的财务报告模板与操作流程,明确报告编制的时间要求,确保集团能够迅速获取精准可靠的财务信息,为战略决策提供坚实的数据基础。

(2) 加速信息化与智能化进程:打造财务共享服务中心,借助自动化软件推动费用报销、应付账款等基础财务流程实现自动化运作。引入前沿的财务软件系统,达成财务数据的集中存储与即时共享。运用人工智能技术对财务数据进行深度剖析,例如借助智能算法对销售趋势、成本变化进行预测,为预算编制和成本控制提供有力依据。

3.2.2 打造一流税务会计体系

(1) 深化税收筹划与政策灵活运用:成立专业税务专项小组,实时追踪国内外税收政策变动趋势。结合不同区域税收优惠特性,定制化设计税务优化方案,实现精准施策。

(2) 构建税务风险防控体系:搭建动态税务风险评估模型,通过量化指标体系定期扫描集团税务风险敞口。建立三级税务风险预警响应机制,对高风险领域实施前置性干预,确保风险可控。

3.2.3 完善一流管理会计体系

(1) 强化成本管控与价值挖掘:引入作业成本法,全面剖析各业务环节的成本驱动因素,精准定位成本控制的关键节点。借助优化生产流程、实施集中采购、加强供应链协同等举措,有效降低企业成本。

(2) 促进战略协同与精准决策:将财务管理深度嵌入企业战略的制定与实施全流程。在战略规划阶段,开展财务可行性评估与风险研判;在战略执行阶段,借助预算监控与绩效分析,为战略的动态调整提供有力的数据支撑。

3.2.4 夯实关键支撑要素

(1) 构建卓越财务人才梯队:制定系统性人才培养蓝图,推行分层分类培训体系。搭建阶梯式晋升通道,选拔精英财务骨干担任战略岗位。实施跨部门轮岗机制,加速财务人员业务融合,培育多维度复合型人才。同步启动外部人才引智计划,吸纳行业顶尖财务专家强化团队实力。

(2) 搭建智能化财务中枢平台:打造全场景一体化数字化财务管理平台,融合财务核算、预算管控、资金调

度、税务筹划等核心模块,实现跨系统数据无缝流转。运用大数据分析技术对财务与业务数据进行深度解析,生成可视化数据洞察报告,为战略决策提供精准数据支撑。

(3) 构建动态化财务治理体系:建立标准化财务管理制度框架,通过职责矩阵明确部门协同边界与岗位操作规范,形成标准化财务作业流程。实施制度版本化管理与动态评估机制,结合企业战略迭代与监管政策变化,持续优化制度体系,确保财务运营合规高效。

3.3 成效

该集团在打造世界一流财务管理体系方面成果斐然。财务流程实现自动化,数据处理效率显著提高,为决策提供了坚实有力的支持。成本控制成效显著,盈利能力得到大幅提升。通过专业的税务筹划,有效防范和控制了税务风险。资金使用更加灵活,融资结构更为合理。成功培育了一支复合型财务人才队伍,部门间的协作更加顺畅,有力推动了集团营业收入和净利润的稳步增长,市场竞争力得到显著增强。

4 结束语

打造世界级的财务管理模式是一项复杂且长期的任务,它要求企业在快速变化的经济和技术环境中,不懈地追求卓越和创新。企业必须灵活应对新出现的挑战和机会,积极运用市场规则,推动自身的改革与进步。特别是,企业需要加大对技术革新的投入,同时有效解决人才不足的问题。通过不断的实践和经验积累,企业应当逐步完善其财务管理结构,提高管理效率,从而增强在市场上的竞争力以及对风险的应对能力。最终建立一个与全球顶尖企业相媲美、协同高效的财务管理体系。

[参考文献]

- [1]张嘉军.基于创建世界一流能源集团的公司财务管理思考[J].财务与会计:理财版,2013(3):2.
- [2]李连清,胡少峰,曹海东,等.建设世界一流财务管理体系与企业财务管理创新——专家学者就《指导意见》的对话[J].中国管理会计,2022(4):50-59.
- [3]刘东进.以价值与风险为引领全面构建世界一流财务管理体系[J].财务与会计,2023(11):4-9.
- [4]肖侠,花艳,叶可,等.江苏国有企业加快构建世界一流财务管理体系的问题及策略[J].国际会计前沿,2024,13(2):159-165.
- [5]扶秀娟.全面预算管理体系下鞍钢股份碳预算的编制与嵌入研究[D].湖南:湖南科技大学,2023.

作者简介:吕美蓉(1981.11—),女,籍贯新疆,学历:大学本科,现有职称:高级会计师。