

施工企业适应新时代财会监督要求的转型策略与实践案例

孙嘉蔓

云南省建设投资控股集团有限公司，云南 昆明 650000

[摘要]在新时代背景下，财会监督的重要性日益凸显，施工企业作为经济建设的重要力量，面临着严峻的财会监督要求。本文以云南某施工企业为例，探讨施工企业在新时代财会监督要求下的转型策略与实践案例，分析其在财务管理、内部控制、数字化转型等方面的创新实践，为其他施工企业提供借鉴和参考。

[关键词]施工企业；新时代；财会监督；转型策略；实践案例

DOI: 10.33142/mem.v6i4.17448

中图分类号: G64

文献标识码: A

Transformation Strategies and Practical Cases for Construction Enterprises to Adapt to the Requirements of Financial Supervision in the New Era

SUN Jiaman

Yunnan Construction and Investment Holding Group Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract: In the context of the new era, the importance of financial and accounting supervision is increasingly prominent. As an important force in economic construction, construction enterprises are facing severe financial and accounting supervision requirements. This article takes a construction enterprise in Yunnan as an example to explore the transformation strategies and practical cases of construction enterprises under the requirements of financial and accounting supervision in the new era, analyze their innovative practices in financial management, internal control, digital transformation, etc., and provide reference and guidance for other construction enterprises.

Keywords: construction enterprises; new era; financial and accounting supervision; transformation strategy; practical case

引言

随着经济的快速发展和市场竞争的加剧，施工企业面临着越来越复杂的经营环境和越来越严格的财会监督要求。新时代的财会监督不仅要求企业加强财务管理和内部控制，还要求企业积极适应数字化转型的趋势，提升财务管理水平和风险防控能力。本文以云南某施工企业为例，探讨其在新时代财会监督要求下的转型策略与实践案例，分析其在财务管理、内部控制、数字化转型等方面的创新实践，为其他施工企业提供借鉴和参考。

1 新时代财会监督对施工企业的要求

新时代的财会监督强调全面性、系统性和有效性，要求施工企业在财务管理、内部控制、风险管理等方面进行全面的提升。具体而言，施工企业不仅需要建立健全的财务管理制度，确保财务活动的合规性和透明度，还需要加强内部控制，提升风险管理水平，积极适应数字化转型的趋势，实现财务管理的智能化和自动化。这意味着施工企业必须从传统的财务管理模式向现代化、数字化的管理模式转变，以应对日益复杂的市场环境和严格的监管要求。例如，企业需要通过大数据分析和人工智能技术，实时监控财务数据，识别潜在风险点，并及时采取措施加以防范。同时，企业还应加强内部审计，定期对财务数据和内部控制执行情况进行评估，确保财务数据的真实性和可靠性。此外，施工企业还需优化资金配置，提高资金使用效率，

确保在项目实施过程中资金的合理流动和有效利用。通过这些措施，施工企业可以更好地适应新时代的财会监督要求，提升企业的整体竞争力和可持续发展能力。

2 云南某施工企业的转型策略与实践案例

2.1 企业概况

云南某施工企业成立于2016年，是一家具有多项特级资质的综合性施工企业，业务涵盖建筑工程、市政工程、公路工程等多个领域。近年来，随着市场竞争的加剧和财会监督要求的提高，该企业积极进行转型，探索适应新时代要求的财务管理新模式。该企业不仅在传统施工领域积累了丰富的经验，还在新兴技术应用和管理创新方面进行了大量探索，致力于提升企业的核心竞争力和可持续发展能力。通过这些努力，该企业在行业内树立了良好的品牌形象，赢得了客户的广泛认可。

2.2 财务管理创新

2.2.1 建立统一的财务管理平台

该企业通过引入先进的财务管理软件，建立了统一的财务管理平台，实现了财务数据的集中管理和实时监控。这一平台不仅整合了企业内部各个部门的财务信息，还通过与银行系统的直联，实现了资金的实时结算和动态调配。通过这一平台，企业能够实时掌握各项项目的财务状况，优化资金配置，提高资金使用效率。例如，企业可以通过平台快速识别哪些项目有资金盈余，哪些有资金缺口，然后

进行精准的资金调配,确保资金在企业内部得到最有效的利用。这种集中管理的方式不仅提高了资金的使用效率,还减少了资金闲置和浪费的现象。此外,统一的财务管理平台还提供了强大的数据分析功能,帮助企业管理层更好地理解财务状况,支持战略决策的制定和执行。

值得注意的是,该平台还具备高度的灵活性和可扩展性,能够根据企业的业务发展和管理需求进行调整和优化。例如,随着企业规模的扩大或业务领域的拓展,平台可以快速接入新的模块或功能,以满足新的财务管理和数据分析需求。同时,平台的安全性也得到了充分保障,通过多重加密技术和权限管理,确保财务数据的保密性和完整性,为企业的财务信息安全筑牢防线。

2.2.2 优化财务流程

企业对财务流程进行了全面优化,减少了不必要的审批环节,提高了财务处理的效率。同时,通过建立标准化的财务流程,确保了财务数据的准确性和一致性。例如,企业引入了自动化支付和收款流程,减少了人工干预,提高了交易处理的速度和准确性。此外,企业还通过建立统一的财务报表模板,确保了财务数据的标准化和透明化,为管理层提供了更准确的决策支持。通过这些措施,企业不仅提高了财务处理的效率,还减少了因人为错误导致的财务风险。

在优化财务流程的过程中,企业还注重对流程的持续改进。通过定期收集财务人员和业务部门的反馈意见,企业能够及时发现流程中存在的问题,并针对性地进行调整和优化。例如,对于一些频繁出现的异常情况,企业会深入分析原因,优化相关流程环节,避免类似问题的再次发生。此外,企业还加强了对财务人员的培训,提升其对新流程的熟悉度和操作能力,进一步保障了财务流程的高效运行。优化后的财务流程不仅增强了企业的内部控制能力,确保每一笔资金的使用都符合既定的财务政策和法规要求,还提升了企业的整体运营效率和管理水平,为企业的可持续发展奠定了坚实的基础。

2.3 内部控制强化

2.3.1 完善内部控制制度

企业根据新时代财会监督的要求,对内部控制制度进行了全面修订和完善,明确了各部门和岗位的职责,确保了内部控制的有效执行。例如,企业制定了详细的财务管理制度,规范了资金管理、预算管理、成本控制等关键环节,确保了财务活动的合规性和透明度。同时,企业还建立了严格的审批流程,确保每一笔资金的使用都经过严格的审核和批准。通过这些措施,企业不仅提高了内部控制的执行力度,还减少了因管理不善导致的财务风险。此外,企业还定期对内部控制制度进行评估和更新,确保其适应不断变化的市场环境和监管要求,进一步提升了内部控制的科学性和有效性。

在完善内部控制制度的过程中,企业还特别注重引入先进的技术和管理理念。例如,企业利用数字化工具对内部控制流程进行可视化管理,实时监控关键风险点,及时发现并纠正偏差。同时,企业还加强了内部审计的独立性和权威性,定期开展专项审计和风险评估,确保内部控制制度的有效落实。通过这些努力,企业不仅提升了内部控制的质量,还增强了员工的风险意识和合规意识,营造了良好的企业治理环境,为企业的稳健发展提供了坚实的保障。

2.3.2 加强内部审计

企业加强了内部审计工作,定期对财务数据和内部控制执行情况进行审计,及时发现和纠正问题,确保了财务数据的真实性和可靠性。例如,企业设立了专门的内部审计部门,定期对各项目的财务数据进行审计,检查是否存在违规行为或潜在风险。通过内部审计,企业能够及时发现和纠正问题,确保财务数据的真实性和可靠性,提升企业的整体管理水平。此外,企业还通过定期的审计报告,向管理层提供详细的审计结果和改进建议,为企业的决策提供科学依据。为了进一步提升内部审计的效果,企业还引入了先进的审计技术和工具,提高了审计工作的效率和质量,确保能够全面覆盖企业的各项财务活动和内部控制环节。

在实际操作中,企业内部审计部门不仅关注财务数据的准确性,还对内部控制的执行情况进行深入检查。例如,审计人员会检查审批流程是否严格遵循制度要求,是否存在越权审批或审批流于形式的情况。同时,审计部门还会对企业的信息系统安全性进行评估,确保财务数据在存储和传输过程中的保密性和完整性。通过这些细致的审计工作,企业能够及时发现内部控制中的薄弱环节,并采取措施加以改进。此外,企业还注重对审计人员的专业培训,不断提升其业务能力和职业素养,确保审计工作的公正性和权威性。通过持续优化内部审计工作,企业不仅有效防范了财务风险,还促进了企业治理结构的完善和运营效率的提升。

2.4 数字化转型实践

2.4.1 引入数字化工具

企业积极引入大数据、云计算、人工智能等数字化工具,提升财务管理的智能化水平。通过大数据分析,企业能够精准预测资金需求,优化资金配置;通过人工智能技术,企业能够实时监测财务风险,提前采取防范措施。例如,企业利用大数据分析工具,对历史财务数据进行分析,预测未来的资金需求和市场趋势,为企业的资金管理和投资决策提供科学依据。同时,企业还通过人工智能技术,建立了风险预警模型,实时监测财务风险,及时发出警报,通知相关人员采取措施。通过这些数字化工具的应用,企业不仅提高了财务管理的效率,还增强了风险防控能力。

此外,企业还借助云计算技术搭建了高效的财务数据

处理平台，实现了财务信息的快速存储、共享与分析。这使得财务人员能够随时随地访问和处理财务数据，大大提高了工作效率。例如，通过云平台，不同地区的分支机构可以实时上传财务数据，总部财务部门能够即时获取并进行汇总分析，及时发现问题并做出决策。同时，企业还利用数字化工具优化了财务流程，如引入自动化财务报表生成系统，减少了人工操作的繁琐性和错误率。通过这些措施，企业不仅提升了财务管理的智能化水平，还进一步推动了财务管理模式的创新与升级，为企业的可持续发展提供了有力支持。

2.4.2 推进财务共享服务

企业推进财务共享服务，将财务事务集中处理，实现了财务流程的标准化和自动化。通过财务共享服务，企业不仅提高了财务工作效率，还降低了财务成本。例如，企业建立了财务共享服务中心，集中处理资金支付、报销等事务，实现了财务流程的标准化和自动化。通过这种集中管理，企业能够更好地掌握资金流动情况，优化资金配置，提高资金使用效率。同时，财务共享服务还通过集中处理财务事务，减少了人工操作的繁琐性和错误率，提高了财务数据的准确性和可靠性。通过这些措施，企业不仅提高了财务工作效率，还降低了财务成本，提升了企业的整体竞争力。

此外，财务共享服务中心还为企业带来了更广泛的战略价值。通过整合财务资源，企业能够集中精力进行财务分析和战略规划，为管理层提供更深入的决策支持。例如，共享服务中心可以利用其积累的大量财务数据，进行成本效益分析、预算执行情况评估以及财务风险预警等工作，帮助企业管理层更好地把握企业运营状况。同时，财务共享服务还促进了企业内部的信息共享和协同工作，不同部门之间可以更高效地沟通和协作，进一步提升了企业的运营效率和管理水平。通过持续优化财务共享服务模式，企业能够更好地适应市场变化，实现财务资源的最优配置，为企业的长期发展奠定坚实基础。

2.5 风险管理提升

2.5.1 建立风险预警机制

企业建立了完善的风险预警机制，通过设定风险阈值和预警规则，实时监测财务风险，及时发出警报，通知相关人员采取措施。例如，企业通过风险预警模型，实时监测资金流动情况，一旦发现异常交易或潜在风险，立即发出警报，通知相关人员进行处理。这种实时的风险预警机制，能够有效降低风险发生的概率，提高企业的风险防控

能力。通过这些措施，企业不仅能够及时发现潜在风险，还能够采取有效的措施加以防范，减少风险损失。

2.5.2 加强风险评估与应对

企业定期进行风险评估，识别潜在风险点，并制定相应的应对措施。通过主动的风险管理方式，企业能够提前应对风险，减少损失。例如，企业每季度进行一次全面的风险评估，识别潜在的财务风险、市场风险和操作风险，并制定相应的应对措施。通过这种主动的风险管理方式，企业不仅能够提前应对风险，还能够减少因风险导致的损失，确保企业的稳健运营。此外，企业还通过定期的风险评估报告，向管理层提供详细的风险评估结果和改进建议，为企业的决策提供科学依据。

通过以上转型策略和实践案例，云南某施工企业在财务管理、内部控制、数字化转型和风险管理等方面取得了显著成效。这些实践案例为其他施工企业提供了宝贵的经验和参考，有助于推动施工行业的整体发展和进步。未来，该企业将继续探索和实践更多的创新路径，不断提升企业的核心竞争力和可持续发展能力。

3 结论

新时代的财会监督对施工企业提出了更高的要求。通过建立统一的财务管理平台、优化财务流程、完善内部控制制度、引入数字化工具、推进财务共享服务以及建立风险预警机制等措施，云南某施工企业在财务管理、内部控制、风险管理等方面取得了显著成效。这些实践案例为其他施工企业提供了宝贵的经验和参考，有助于推动施工行业的整体发展和进步。

[参考文献]

- [1]华子山.业财融合背景下建筑施工企业财务管理转型探讨[J].财会学习,2024(6):28-30.
 - [2]胡光华.财务共享模式下建筑施工企业的成本核算与管理分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(12):76-78.
 - [3]杨立伟.建筑施工企业在财务管理方面的突出问题和应对策略研究[J].财经界,2021(30):135-136.
 - [4]涂兰.新形势下建筑施工企业财务管理信息化建设的问题及对策探析[J].商讯,2021(28):41-43.
 - [5]杨文成.业财融合视角下建筑施工企业财务管理水平提升路径探究[J].投资与创业,2021,32(13):174-170.
- 作者简介：孙嘉蔓（1992—），女，汉族，云南昆明人，本科学士，会计师，云南省建设投资控股集团有限公司，研究方向：财管管理。