

财务共享模式下的国企财务管理信息化建设

德力格尔玛

内蒙古交通集团蒙通养护有限责任公司工程分公司, 内蒙古 呼和浩特 010010

[摘要]财务共享模式是国有企业深化财务管理改革、实现数字化转型的重要路径, 本篇文章重点探讨财务共享模式下国有企业财务管理信息化建设的核心价值与实践策略, 希望能对相关 enterprise 有所启发。

[关键词]财务共享; 财务管理; 信息化

DOI: 10.33142/mem.v6i4.17491

中图分类号: F275

文献标识码: A

Informationization Construction of Financial Management in State-owned Enterprises under the Financial Sharing Mode

DE Ligeerma

Engineering Branch of Inner Mongolia Transportation Group Mengtong Maintenance Co., Ltd., Hohhot, Inner Mongolia, 010010, China

Abstract: The financial sharing model is an important path for state-owned enterprises to deepen financial management reform and achieve digital transformation. This article focuses on exploring the core values and practical strategies of financial management informatization construction in state-owned enterprises under the financial sharing model, hoping to inspire relevant enterprises.

Keywords: financial sharing; financial management; informatization

引言

为了解决传统分散式财务管理模式无法应对复杂市场环境的困境, 本文对财务共享模式下的国企财务管理信息化建设进行研究, 希望通过将各业务单位分散、重复性的财务核算和交易处理流程进行整合与标准化, 并集中到财务共享服务中心进行统一处理, 从而实现规模化效应、降低运营成本并加强集团管控。

1 财务共享模式下的国企财务管理信息化建设的价值

1.1 提升财务数据利用价值, 创造管理新效能

财务共享模式借助构建标准化流程以及一体化信息系统平台, 将原本分散于各个业务单元的财务数据资源进行了有效整合, 形成了结构化的高质量数据资产库, 以某国有企业为例, 这种模式可对采购、生产、销售等全链条的财务数据进行系统归集, 并且运用大数据分析技术来建立多维数据模型。凭借对成本结构、营收分布、现金流周期等关键指标展开动态监测以及趋势预测, 企业可精准识别出成本超支的环节, 还可以预判区域市场需求的波动情况, 这些分析成果可转化为管理决策的依据, 比如在生产端优化排产计划, 在供应链端实施智能补货, 在营销端制定差异化策略^[1]。

1.2 强化财务监督与风险防控, 筑牢合规防线

国有企业采用财务共享模式, 借助数字化平台, 依靠流程透明化和实时监控机制, 实现了财务活动全流程可追溯管理, 税务管理上, 系统能自动匹配业务类型与适用税种, 保证计税依据准确, 总账核算环节, 所有凭证自动生成并关联原始单据, 避免人为干预, 资金结算时, 每笔支

付都要经过多重电子审批, 交易记录实时同步到中央数据库。比如某省属国企实施共享后, 利用系统内置的合规校验规则, 自动拦截了 5 起不合规关联交易, 涉及金额达 1200 万元, 统一的会计政策和核算标准消除了分子公司间的制度差异, 使合并报表数据可比性提高了 40%, 风险防控方面, 系统依靠机器学习构建动态预警模型, 对异常付款、大额资金异动等进行实时监控, 仅 2023 年就预警了 8 起潜在风险事件。

1.3 优化资源配置与成本管控, 实现降本增效

财务共享模式借助集中化以及标准化的方式来处理高频次且低附加值的基础财务工作, 使得企业的运营效率得到较大提升, 同时管理成本有所降低, 以某大型央企的实践情况为例, 该企业依靠构建区域化财务共享中心, 把原本分散于 28 家二级单位的报销审核、应收应付以及资金结算等业务进行集中处理。在此过程中, 财务人员编制精简了 35%, 并且年均节约人工成本超过 2000 万元, 在系统建设层面, 此模式运用统一的 ERP 平台连通了采购、生产以及销售等业务系统, 达成 90% 以上的业务数据可自动生成财务凭证, 业务处理效率提升了 60%, 这种“集约化运营加上标准化输出”的模式, 并非仅仅解决了基层财务人才短缺的问题, 还借助规模效应达成了管理成本的大幅优化, 为国企的高质量发展给予了有力的财务支撑^[2]。

1.4 推动业财深度融合, 赋能业务创新

财务共享模式借助数字化平台将业务流程和财务流程整合起来, 切实打破了传统部门之间存在的信息孤岛现象, 某大型国企构建的智能财务共享中心达成了采购、销售、库存等 18 个业务系统的数据相互连通, 当采购人员

于 ERP 系统中提交订单时，共享平台会自动启动三重校验机制，即实时对比预算余额、关联供应商信用评级以及分析历史采购价格波动情况，在 3 秒之内便可完成合规性审核。销售端运用 OCR 技术自动识别电子合同关键条款，同时生成收入确认、税费计提等 12 项财务凭证，数据准确率提高到了 99.7%，财务共享中心总体框架如图 1 所示。

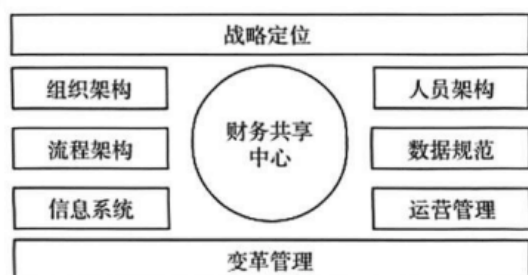


图 1 财务共享中心总体框架

2 财务共享模式下的国企财务管理信息化建设面临的挑战

2.1 信息安全方面

在财务共享模式的背景之下，国有企业财务管理信息化建设所面临的信息安全问题变得日益明显，其形成原因复杂多样且有着较为深远的影响，财务共享中心对海量敏感数据进行集中处理，因为数据量极为庞大，使得存储、传输以及访问这些环节的防护难度大幅增加，一旦系统出现技术方面的漏洞或者配置存在缺陷，就很容易成为黑客攻击的切入点。部分单位在信息化建设过程中重视功能而轻视安全，安全防护资金投入不够充足，数据分级保护、加密传输等基础措施并未全面得到落实，安全管理制度仅仅停留在表面形式^[3]。

2.2 运营战略方面

目前国有企业于财务管理信息化建设层面虽说已经有了一定进展，然而整体上依旧处在优化升级的关键时期，随着企业规模持续不断地扩张以及业务复杂度持续提升，传统财务管理信息系统模块化设计的局限之处变得日益明显，不少系统在建设初始阶段是依据理想化的管理模型来设计的，并没有充分考量实际业务流程的动态变化情况，使得系统功能与实际生产运营需求相互脱节，产生了数据采集不完整以及业财融合度较低等问题^[4]。

2.3 人才储备方面

在财务共享模式逐步推进的进程当中，部分国有企业依旧受到传统财务管理思维的限制，使得领导层对于其战略价值的认识不够充分，一些管理者仅仅把财务共享当作单纯的集中核算工具，没有全面理解它在提高管理效率、优化资源配置以及强化风险管控等多方面的综合价值，鉴于存在认知偏差，企业大多时候缺少系统性的人才培养规划，没有构建专项培训体系，也没有制定有竞争力的薪酬激励机制。

2.4 建设收益方面

部分国有企业对于财务管理信息化的认识还处于初级阶段，只是把它当作传统手工账务朝着电子化账本的单

纯转变，并没有全面意识到其在促进业财融合、优化资源配置以及提升管理效能等方面所有的战略价值，部分领导层因为缺少前瞻性思维，对信息化建设的投入产出比存在认识偏差，觉得在短期内不容易看到直接的经济效益，在预算分配方面采取保守态度。这种短视的行为使得系统建设资金不够，没办法支持必要的硬件升级、软件开发以及人才引进，影响到系统的先进性与稳定性。

3 财务共享模式下的国企财务管理信息化建设的实施路径

3.1 加强信息安全管理

3.1.1 技术层面

国有企业需要构建多层次的网络安全体系，着重对财务部门的敏感数据给予保护，从技术层面来讲，应部署下一代防火墙以及智能流量分析系统，对非法访问进行实时监控并实施拦截，以此保证只有经过授权的人员才可获取财务信息，系统内部的数据交互应当采用国密算法来加密，以此保障数据传输和存储的安全。针对远程访问的需求，可以借助 VPN 建立加密通道，并且辅以多因素认证，在保障业务协同的同时防止数据泄露，另外还需要定期开展渗透测试以及安全审计工作，优化访问控制策略，将技术措施与管理措施相结合，全方位强化财务信息安全防护。

财务共享系统设计优化时要建立精细权限管理体系，按岗位职责、业务需求与安全等级划分不同访问权限，如财务总监等管理层可获数据查看、修改及审批等完整权限，基层会计人员仅开放业务范围内数据录入与查询功能，同时还要构建动态权限调整机制，员工职务变动、部门调整或离职时，人力资源部门联动 IT 安全团队及时同步更新其系统权限，保证访问权限与当前岗位要求相符。并且要建立常态化权限审计制度，定期核查用户权限分配情况，重点查有无权限冗余或越权配置问题，通过严格权限生命周期管理，有效保障业务运转效率，防范内部人员滥用权限致数据泄露或违规操作风险^[4]。

3.1.2 制度层面

国有企业需要构建一套完备的财务信息安全管理制

度体系，以此为财务共享模式下的数据安全提供制度方面的保障，在制度设计过程中要全面覆盖财务数据全生命周期的安全管理要求，明确数据从采集、传输、存储、使用到销毁各个环节的操作规范，还要细化数据备份策略，如备份频率、存储介质选择以及异地容灾等具体要求都要明确。同时应建立健全安全审计机制，定期审查各级用户的系统操作行为，及时发现并纠正越权访问、异常操作这类违规行为，对于可能出现的信息安全事件，要制定科学完备的应急响应预案，详细规定事件报告、等级评估、应急处置以及系统恢复等环节的工作流程和责任分工，保证在发生数据泄露、系统故障等安全事件时可迅速响应、有效处置。

3.2 匹配阶段运营战略

若想让财务共享模式的作用得以充分呈现，就需要将

其深度融合进国有企业的整体发展战略中,使之成为推动企业提升质量、增加效益的关键支撑,在战略规划层面,要依据企业中长期发展目标,将财务共享建设和业务拓展、管理优化等战略需求紧密关联起来,借助集约化、标准化运作达成降低成本、提高效益的目的。在硬件配置方面,要前瞻性地估量业务发展对数据处理能力的需求,适时对高性能服务器、大容量存储设备以及高速网络基础设施进行升级,保证系统可承受未来业务量增长所带来的数据处理压力,而软件系统建设则要突出风险防控导向,运用模块化架构设计,集成智能风控引擎以及实时监控功能,在提高业务处理效率之时,保证系统拥有金融级的安全防护能力以及持续稳定运行的可靠性^[5]。

3.3 重构人才储备机制

3.3.1 培养内部人才

需定期开展专题培训课程,详细阐释财务共享模式的价值内涵以及操作规范,帮助员工全面理解数字化转型对于提升财务管理效能所具有的意义,于激励机制建设层面,要构建与信息化建设成效相关联的绩效考核体系,对踊跃参与系统优化、提出创新建议的员工给予表彰奖励,营造全员积极参与的良好氛围。同时应着重关注员工职业发展通道的搭建,将信息化技能提升纳入职业晋升评价体系,为表现出色的员工提供专业深造以及职务晋升的机会,借助知识培训、实践锻炼以及职业发展三者相结合的培养模式,持续提高员工的专业胜任能力与创新意识,为企业财务共享模式的深入应用储备高素质人才。

在信息化操作培训工作中,应当组织财务人员认真学习财务共享平台的操作规范,采用案例教学与实操演练相结合的办法,让员工熟练掌握数字化报表编制、智能分析工具运用等关键技能,切实提高数据处理的效率与准确性。在专业能力培养方面,需要着重加强财务管理思维的塑造,依靠系统讲解成本管控方法论、现金流管理技巧以及财务报表分析实务等内容,帮助员工构建全面的财务认知体系。培训期间要注重理论联系实际,引导员工将所学知识转化为分析企业财务状况、优化业务流程的能力,最终培育出精通系统操作又有战略思维的复合型财务人才,为企业经营决策提供更有价值的财务支持。

3.3.2 引进外部人才

国有企业在财务管理信息化建设进程中存在人才储备不足的状况,为有效化解这一问题,企业需要构建更具吸引力的人才引进与培养机制,在薪酬福利方面,依据岗位价值、专业资质、工作年限以及技术贡献度来施行差异化薪酬策略,提供具有行业竞争力的基本工资、绩效奖金以及专项补贴。同时要配套完善非货币性福利体系,涉及补充医疗保险、职业年金、住房补贴等长效保障机制,以及带薪培训、学术交流等职业发展福利,而在职业发展层面,要搭建“双通道”晋升体系,明确管理序列和专业序列并行的职业路径,定期公布岗位竞聘标准与晋升评估结

果,以此保证职业发展透明度。

对于应聘者而言,扎实的专业知识储备是必备条件,其应拥有财务、会计或者计算机等相关专业的本科及以上学历背景,以此保证有财务信息化建设所需的理论基础,候选人需掌握数据管理的关键技能,覆盖数据查询、采集、清洗以及分析等核心能力,并且可迅速适应企业特有的信息系统,熟练处理大规模财务数据。同时,应聘者应有一定的财务信息化实践经验,熟悉企业业务流程与管理规范,可将过往积累的专业知识和实操经验灵活运用到新岗位,切实提升财务数据处理的质量与效率。

3.4 树立长远的目标计划

国有企业在推进财务共享模式进程中,信息化建设起着关键支撑作用,要持续投入诸多资源去构建高效稳定的技术体系,覆盖采购先进硬件设施、部署专业软件平台、开展数字化人才培养以及建立信息安全机制等方面,鉴于这类基础性投入回报周期比较长,部分企业领导层可能因追求短期业绩而削减投入,把资源转向可快速产生利润的传统业务。然而随着企业规模不断扩大以及业务复杂度逐步提升,缺少现代化财务管理系统会引发数据标准混乱、流程冗余、信息滞后等问题,对运营效率和风险防控能力造成严重影响,管理层要以战略眼光看待财务共享模式的长期价值,充分认识到其在成本优化、管理升级和决策支持等作用,利用自动化技术处理常规业务,可降低人工成本;借助集中化管理平台实时监控财务数据,可以提升资源配置的科学性以及信息透明度;而基于标准化数据的决策支持系统,能为战略制定提供精准依据。虽然这些效益需要时间来积累,但对企业的长远发展十分关键。

4 结语

本文聚焦于财务共享模式下的国有企业财务管理信息化建设这一主题,系统探讨其内在逻辑、关键技术、实施路径与应对策略,旨在为国有企业顺利推进财务管理数字化转型。

【参考文献】

- [1]徐煊.财务共享模式下国企的财务管理信息化建设路径[J].中国商界,2025(9):166-168.
- [2]王伟力.财务共享模式下的财务管理信息化建设路径分析[J].中国管理信息化,2025,28(5):92-95.
- [3]李庆茹.大数据财务共享模式下企业财务管理信息化建设[J].中国会展(中国会议),2025(4):161-163.
- [4]王奕.财务共享模式下国企财务管理的信息化建设[J].纳税,2025,19(6):112-114.
- [5]李佳悒.财务共享模式下的国企财务管理信息化建设[J].销售与管理,2024(36):21-23.

作者简介:德力格尔玛(1981.6—),女,毕业院校:内蒙古开放大学,所学专业:会计,当前就职单位:内蒙古交通集团蒙通养护有限责任公司工程分公司,职称级别:中级。