

煤矿成本管控与效益提升路径探讨

王 胜

河南永华能源有限公司，河南 洛阳 471000

[摘要]近些年来，伴随着市场经济的迅猛发展进程，煤矿企业正处于不断深化的改革阶段之中。在发展期间，煤矿企业会受到各种各样的因素影响，进而面临不少的挑战情况。要想更有效地推动企业向前发展，就需要强化成本方面的管控工作，以此来提高经济效益，推动煤矿行业实现稳健的发展态势。鉴于此，文章着重针对煤矿企业成本管控的重要意义、所存在的各类问题以及具有针对性的优化策略展开分析，希望能给相关的管理者带来一定的参考价值以及全新的思路方向。

[关键词]煤矿成本管控；效益提升；提升路径

DOI: 10.33142/mem.v6i5.17889

中图分类号: F426

文献标识码: A

Exploration on Cost Control and Benefit Improvement Path in Coal Mines

WANG Sheng

He'nan Yonghua Energy Co., Ltd., Luoyang, He'nan, 471000, China

Abstract: In recent years, with the rapid development of the market economy, coal mining enterprises are in a constantly deepening stage of reform. During the development period, coal mining enterprises will be influenced by various factors and face many challenges. To effectively promote the development of enterprises, it is necessary to strengthen cost control work in order to improve economic efficiency and promote the stable development trend of the coal mining industry. In view of this, the article focuses on the importance of cost control in coal mining enterprises, the various problems that exist, and targeted optimization strategies for analysis, hoping to provide relevant managers with certain reference value and new ideas and directions.

Keywords: coal mine cost control; efficiency improvement; improvement path

引言

随着我国能源结构的调整以及煤炭行业市场化进程的持续推进，煤矿企业在生产经营过程中面临着诸多挑战，如成本压力不断增加、资源消耗较高、市场竞争较为激烈等。煤炭在国家能源供应方面起到重要支撑作用，其生产成本会直接影响到企业的效益以及整个行业的竞争力。当下，许多煤矿企业还存在着成本管理体系不够完善、成本核算不够精准、生产组织效率不高、受外部市场波动影响以及受到政策约束等问题，使得企业在降本增效方面存在一定的困难。在这样的情况之下，去探索科学且有效的成本管控办法以及提升企业经济效益的途径就显得格外重要了。通过构建系统化的成本控制体系，推动智能化与信息化管理，优化生产组织以及设备管理，强化采购及供应链成本控制，推行精益管理与绩效考核机制，同时提升能源利用率以及安全生产水平，煤矿企业便可以在确保安全以及生产稳定的前提之下，达成成本精细化管理并且实现效益的持续提升。本研究针对煤矿成本管控当中存在的问题及其成因展开系统分析，并给出切实可行的优化路径，以此为煤矿企业提高管理水平、降低运营成本、增强市场竞争力给予理论方面的参考以及实践层面的指导。

1 煤矿企业成本管控的重要意义

对于企业内部的成本管控工作来说，其自身会随着企业不同经营环境、市场环境等方面的变化而不断变化，企

业内营销环境的变化主要包括供大于求、产品多样化的需求、市场竞争激烈、生产经营方法的变化、新技术的创新以及消费者需求的多样化等，这也就改变了企业内部的管理目标，企业也不再追求短期的经济效益，而是将目标放在长远的竞争与发展方面。虽然提高企业竞争优势的方法有很多，但是无论哪一种方式都离不开成本管控，所以，也可以将企业的成本管控看作是企业管理中的核心内容，只有明确了成本管控的重要性，明确制定有指向性的管理目标，才能够确保企业在激烈的市场竞争中处于不败的地位，并且形成符合自身发展的现代企业管理模式，有效地推动企业的进一步发展。

2 煤矿成本管控存在问题的原因分析

2.1 管理体系不完善的原因

在成本管控方面，煤矿企业管理体系存在诸多不足，这已然成为影响其整体效益的关键因素之一。当下，不少煤矿企业依旧采用传统的管理模式，欠缺系统且科学的成本管控机制，如此一来，成本信息的传递便不顺畅，管理责任也难以清晰界定。部分企业在组织架构方面问题频出，层级复杂、职能交叉的情况较为常见，导致成本控制职责无法切实落实到各个管理层级以及相应岗位之上。与此部分管理人员对成本控制的认知有所欠缺，重视程度不够，他们往往只把目光聚焦在生产任务的完成情况上，却忽略了经济效益的提高。企业内部缺少完备的成本考核与监督

体系,这就使得成本管理工作的开展仅仅停留在表面,很难达成动态化、精细化的管控效果。

2.2 成本核算不精准的原因

煤矿企业在成本管控方面普遍存在着成本核算不够精准这样的问题,其原因主要在核算体系、数据来源以及管理意识等诸多方面有所体现。部分煤矿企业的成本核算体系还没有构建起科学且统一的相关标准,核算口径不够清晰明确,项目划分也较为粗糙,如此一来便使得成本归集与分摊出现了比较大的偏差情况。在生产的全过程当中,很多环节的数据记录都需要依靠人工来进行统计操作,缺少信息化方面的有力支持,这就很容易出现数据滞后、数据遗漏亦或是数据失真的种种现象,进而对成本信息的准确性产生了不利的影响。与此部分企业的财务部门和生产部门之间在沟通方面做得并不顺畅,没有办法达成成本信息的实时共享以及动态跟踪的目的,最终导致成本核算和实际生产出现了脱节的情况。

2.3 生产工艺与设备利用率低的原因

煤矿企业于生产进程当中存在着工艺水准相对偏低以及设备利用率有所欠缺这类问题,而这恰恰是致使成本处于偏高水平并且引发资源出现浪费的关键因素之一。部分煤矿依旧沿用着传统的生产工艺以及管理模式,其技术装备的更新速度较为缓慢,自动化、智能化的程度不高,进而使得生产效率变得低下,能耗也处于偏高的状况。在设备管理这个层面上,缺少系统性的维护与保养规划,对于设备运行状态的监测不够及时,常常会出现设备闲置、故障频繁发生或者过度使用等情况,这些情况对设备的稳定运行以及使用寿命均产生了影响。与此因为生产组织不够合理,设备调度也不够科学,这就导致部分环节设备负荷过重,而其他设备则存在利用不足的情况,资源配置呈现出失衡的状态。

2.4 外部市场与政策因素影响

煤矿企业的成本管控一方面会受到内部管理相关因素的作用,另一方面也会受到外部市场环境以及政策方面因素的明显限制。随着煤炭行业朝着市场化方向发展的速度不断加快,煤炭的价格会受到宏观经济出现的波动、能源结构所发生的调整还有国际市场供需情况的变化等诸多因素的影响,而且影响的程度还不小,这就使得企业在生产经营过程当中的成本带有相当程度的不确定性^[1]。与此国家对于节能减排、安全生产以及生态环保等方面所实施的监管政策变得越来越严格,在这样的大环境下,企业在达标排放这件事情上、在安全设施投入这块以及在环境治理这个领域当中,其成本呈现出不断上升的态势,进而让企业的运营负担进一步加重了。

3 煤矿成本管控优化与效益提升路径

3.1 建立科学的成本控制体系

构建起科学的成本控制体系,这可是煤矿企业达成精细化管理以及提高经济效益的根本前提。科学的成本控制

体系得把煤矿生产经营的整个过程都涵盖进去,像预算编制、成本核算、执行监控还有绩效考核这些环节都要涉及,进而形成一个闭环管理的机制。在开展体系建设的工作当中,得清楚界定出各个部门在成本控制方面各自的职责分工,务必要保证从原材料采购、生产组织、设备运行一直到销售运输等各个环节,都有与之相对应的成本控制责任主体存在。与此还需要建立起以数据作为核心的成本管理模式,借助完善成本科目的设置以及成本归集的方法,达成各项成本能够被准确地分类并且可以进行动态跟踪的目标。企业另外还要强化成本预算管理工作,依照年度生产计划以及市场形势来合理地制定成本目标,并且针对预算执行的情况展开定期的分析与对比操作,以便能够及时察觉到其中出现的偏差并采取相应的调整措施。

3.2 推进智能化与信息化管理

推进智能化以及信息化管理乃是提升煤矿成本管控水准与经营效益的关键路径。伴随信息技术以及智能制造的迅猛发展进程,煤矿企业需要把数字化技术切实融入到生产、管理以及决策的整个过程当中,达成从传统依靠经验来管理向由数据驱动管理转变的目标。借助建设煤矿智能管理平台,将生产调度、设备监测、能源消耗、物资管理等一系列系统予以集成,如此便能够实现和数据展开实时采集、传输以及分析的操作,进而全面且细致地掌握成本的动态情况,精准地识别出成本消耗的关键所在环节^[2]。在生产环节当中,引入智能采掘设备还有自动化控制系统,可以促使作业效率得以提高,使得能耗以及人工成本有所降低;在管理环节方面,运用大数据、云计算以及物联网技术,能够实现针对物料采购、运输调度以及设备维护的科学化管理,减少资源出现浪费的情况以及信息存在滞后的问题。与此信息化管理还能够强化企业内部的信息共享以及协同机制,为管理层给予科学决策的相关依据。

3.3 优化生产组织与设备管理

优化生产组织以及设备管理,这可是提高煤矿企业资源利用效率、降低生产成本的关键环节。煤矿生产过程相当复杂,环节也多得很,唯有借助科学的组织手段与高效的设备管理方式,才能够达成产能与效益的和谐统一。就生产组织来讲,得依据煤层的具体条件、生产计划还有市场需求来合理安排采掘的先后顺序以及作业流程,要尽力削减无效作业以及重复劳动,以此保证生产过程具备连续性与均衡性。在作业调度这块,需要强化各个工序之间的衔接与协同配合,提高人力、物力还有时间的利用效率,防止因为计划安排不妥当而出现停产待料或者资源浪费的情况。至于设备管理,应当建立起完善的设备档案以及运行监测相关制度,针对关键设备实施全过程的动态管理,确保设备处于良好的状态且能够稳定运行。与此要依照设备的使用频率以及技术性能去制定科学合理的维护与检修计划,避免因设备故障致使生产中断或者发生安全事故。

3.4 加强采购与供应链成本控制

加强采购以及供应链成本控制,这乃是煤矿企业降低自身总体运营成本并且提高经济效益的一项重要手段。在煤矿生产的整个过程里,所需要的设备、材料、能源还有配件,其种类可真是不少。而采购这个环节,它对企业成本结构以及资金使用效率有着直接的影响作用。部分煤矿在开展采购管理工作的时候,存在着诸如计划不够合理、价格出现较大波动、供应商管理也不够规范等一系列问题,进而使得物资出现积压或者短缺的情况,最终增加了运营方面的风险。所以,应当以成本能够达到最优作为导向,切实强化对供应链全过程的协调以及管控工作。在采购环节当中,需要建立起一套科学的物资需求预测以及采购计划机制,要合理地去确定采购的批次以及数量,防止出现重复采购或者是过度储备这样的情况^[3]。就供应链管理而言,可以通过对供应商结构加以优化、实施招标投标制度以及绩效评估机制等举措,以此来确保物资采购的价格是合理的、质量是可靠的、供应也是及时的。与此借助信息化的手段,针对采购价格、物流成本以及库存水平展开动态的监控,从而达成采购流程的透明化以及数据化管理的目标。

3.5 推行精益管理与绩效考核机制

推行精益管理以及绩效考核机制,这无疑是煤矿企业达成降本增效这一目的,并且促使管理水平得以提升的关键路径。精益管理着重于借助持续对生产流程加以优化、把存在的浪费予以消除、让资源利用效率以及作业质量都得到提高,进而实现降低相关成本、提升相应效益的目标。在煤矿开展生产的整个过程当中,精益管理会在作业组织方面、人员配置方面、物资使用方面、设备运行方面以及安全管理等方面均有体现,凭借对各个这些环节里增值活动与非增值活动展开科学分析,削减那些并非必要的停机情况、重复开展的作业以及出现的资源浪费状况,以此来提升整体的生产效率。与此把绩效考核机制同精益管理紧密且有机地结合起来,能够把企业的成本控制方面的目标、生产任务相关的指标以及安全管理方面的具体要求转化成具体的绩效考核指标,清晰明确各部门以及各个岗位所应承担的责任与所拥有的权利,进而形成一种正向的激励机制。通过定期实施考核、及时反馈考核结果以及将奖惩举措相结合这样的方式,不但可以让员工的成本意识得以提升,工作积极性也能够得到增强,而且还能推动企业内部管理水平不断地实现改进,确保各项管理措施都能够切实有效地得以落实到位。

3.6 提升能源利用率与安全生产水平

提升能源利用率以及安全生产水平,这是煤矿企业达

成成本优化并促使效益得以提升的关键所在。在煤矿开展生产的这个过程当中,能源方面的消耗在成本当中所占的比例颇为重要。若能对能源加以合理的利用,那么一方面可以直接使得生产成本有所降低,另一方面也能够减轻对环境所带来的压力,避免出现资源方面的浪费情况。企业需要凭借对生产工艺予以优化、对设备性能做出改进以及强化能源管理等方式,以此来达成能源的高效利用,进而降低每一单位产品的能耗。与此安全生产对于煤矿企业而言,既是其基本的要求,也是实现持续发展的前提条件^[4]。一旦发生安全事故,不但会造成人员出现伤亡的情况,设备也会遭受损失,而且还会致使生产被迫中断,产生额外的支出,如此一来便会让企业整体的成本增加。所以说,提升安全生产水平有着极为重要的经济层面以及管理层面的价值。在实际的操作环节当中,应当构建起较为完善的安全生产管理体系,强化针对安全方面的培训工作以及风险评估事宜,对作业流程加以优化,保证设备以及人员的运行都能够契合安全的相关标准,并且要借助智能监测系统来及时察觉到潜在的隐患,以此预防事故的发生。

4 结语

在当下所处的市场环境之中,对于煤矿企业而言,成本管控着实称得上是提升经济效益以及增强自身竞争力极为关键的一个环节。仔细分析企业成本管理当下的实际状况以及其中存在的各类问题可以发现,构建起科学的成本控制体系、推行智能化与信息化管理举措、对生产组织以及设备管理加以优化、强化采购以及供应链方面的管控,并且切实有效地实施精益管理以及绩效考核,这些都无疑属于实现降本增效的重要途径。综合运用上述各项措施,煤矿企业一方面能够颇为有效地降低生产成本,另一方面也能提高资源的利用效率,同时还可保障安全生产,并且推动可持续发展,进而为企业在激烈的市场竞争当中维持稳健的发展态势给予强有力的支撑。

【参考文献】

- [1] 靳琦霞.煤矿企业成本管控的几点思考[J].中国市场,2019(35):61-62.
- [2] 代贞贞.煤矿成本精益化管理控制措施研究[J].内蒙古煤炭经济,2025(12):70-72.
- [3] 侯玉庆.全面预算管理下煤矿企业的生产成本控制策略探究[J].现代商业研究,2024(17):104-106.
- [4] 李兆彦.基于成本管理的煤矿效益提升策略研究[J].现代营销(上旬刊),2024(1):139-141.

作者简介:王胜(1982.4—),男,汉族,学历:本科,专业:会计。