

电网企业财务预算管理与成本控制协同机制研究

王毅维

湖南思极科技有限公司，湖南 长沙 410000

[摘要]随着电网企业规模逐渐扩大，业务变得越来越复杂，财务预算管理和成本控制的重要性愈发凸显出来。当下，企业在预算编制环节、执行监控方面以及部门协作层面都存在着一定的不足之处，与此成本控制还面临着数据较为分散、监测存在滞后情况以及异常支出很难被及时察觉到等一系列问题。这些问题使得预算管理与成本控制之间的衔接不够紧密，信息共享程度也不足，进而难以达成精细化管理的目标，也无法实现科学决策。所以说，去研究这两者协同机制，对于提升企业管理效率以及经济效益而言是有着十分重要的意义的。

[关键词]电网企业；财务预算管理；成本控制；协同机制

DOI: 10.33142/mem.v6i5.17895

中图分类号: F275

文献标识码: A

Research on the Collaborative Mechanism of Financial Budget Management and Cost Control in Power Grid Enterprises

WANG Yiwei

Hunan Siji Technology Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410000, China

Abstract: With the gradual expansion of the scale of power grid enterprises and the increasing complexity of their business, the importance of financial budget management and cost control has become increasingly prominent. At present, enterprises have certain shortcomings in budget preparation, execution monitoring, and departmental collaboration. In addition, cost control also faces a series of problems such as scattered data, lagging monitoring, and difficulty in detecting abnormal expenditures in a timely manner. These issues make the connection between budget management and cost control not tight enough, and the degree of information sharing is also insufficient, making it difficult to achieve the goal of refined management and scientific decision-making. Therefore, studying the collaborative mechanism between these two is of great significance for improving enterprise management efficiency and economic benefits.

Keywords: power grid enterprises; financial budget management; cost control; collaboration mechanism

引言

随着电力行业不断向前发展，电网企业业务规模也在持续拓展，在这样的大背景之下，财务管理以及成本控制在企业运营当中所起的作用变得愈发重要起来。电网企业自身有着一些特点，像是投资规模颇为庞大、资产结构比较复杂、业务环节多种多样，并且资金流动十分频繁等，其财务预算管理不但和资金的合理配置以及使用效率紧密相关，而且会对企业的经济效益以及运营安全产生直接的影响。成本控制作为企业提高资源利用效率、降低运营风险的关键手段，对于确保项目具备经济性、优化投资决策以及推动企业实现可持续发展都有着不容忽视的意义。不过，传统的财务预算管理与成本控制往往是各自独立开展工作的，其间缺少有效的协同机制，这就使得预算执行出现偏差之后难以被及时察觉到，成本控制也常常出现滞后的情况，信息共享做得不够到位，部门之间的协作效率也比较低下等问题逐渐变得日益凸显出来。在这样的情况之下，构建财务预算管理与成本控制的协同机制，促使二者在目标、流程、信息以及决策等方面达成有机融合，已然成为提升电网企业管理水平、达成精细化以及智能化运营的重要途径。本文会从电网企业财务预算管理以及成本

控制的实际现状出发，去剖析其中存在的各类问题与面临的诸多挑战，深入探讨协同机制的设计方案以及实施策略，希望能够为企业建立起科学、高效并且可持续的财务管理体系给予一定的理论参考以及实践方面的指导。

1 电网企业财务预算管理的基本特点

电网企业的财务预算管理具有全面性、动态性、战略导向性、高度监管要求和部门协同性等特点。它不仅覆盖发电、输电、配电等企业经营活动的各个环节，形成全方位的控制体系，而且需根据市场需求变化，如电价波动和电量增减，及时调整预算以保持灵活性。同时，预算管理以企业战略目标为核心，确保资源配置与智能电网建设、能源转型等战略方向相一致。作为国有企业，还必须严格遵循政府政策及财务法规，保证预算编制符合监管要求，并通过生产、运维、财务等多个部门的跨部门协作完成预算的编制与执行。

2 电网企业成本控制现状及存在问题

在电网企业开展运营管理期间，成本控制属于极为关键的一个环节，其对于保障企业的经济效益以及实现资源的合理利用有着不容忽视的作用。不过就目前的情况来看，电网企业在成本控制这块依然存在着不少的问题。该体系

本身不够完善,不同的部门以及各个业务环节在对成本进行核算还有监控的时候所依据的标准并不统一,如此一来便致使数据统计的口径出现了一定的差异,进而使得成本信息很难完整且准确地将实际的状况给反映出来。成本的构成是比较复杂的,涵盖了设备采购、运维管理、人工费用、材料消耗以及能源成本等诸多方面,而且在这些各个环节之间还缺少有效的协同配合以及信息共享机制,这就使得成本控制没办法把整个业务流程都涵盖进去^[1]。除此之外,有一部分的成本控制工作到现在为止依旧是以事后的核算作为主要形式,缺少实时的监控以及动态的分析能力,没办法及时察觉到异常的支出情况以及潜在的资源浪费现象,最终导致资源的使用效率比较低。成本数据还存在着滞后的特性以及分散的特点,而信息系统和实际的业务操作之间又缺乏有效的衔接手段,这也就造成了在决策时依据不足以及管理上存在滞后的情况。

3 电网企业财务预算管理与成本控制协同机制设计

3.1 协同流程设计

在电网企业当中,财务预算管理以及成本控制的协同流程设计,这无疑构成了达成预算精准性以及成本控制科学化的关键环节所在。该协同流程应当以企业所确立的战略目标作为导向方向,把预算编制环节、执行环节、监控环节还有分析环节彼此之间紧密且有机地串联起来,进而形成一种具有闭环特性的管理机制。在开展预算编制相关工作的阶段之时,财务部门务必同业务部门一道共同参与到其中来,要充分借助历史成本方面的数据资料、市场价格所呈现的信息以及项目的具体计划内容,以此来合理地去制定出年度或者季度层面的预算方案,并且还需清晰地界定好各个部门各自对应的成本责任以及相应的控制指标。等到进入到预算执行的阶段之后,那就需要着手建立起一套能够实现实时信息反馈的机制,借助于财务信息系统以及业务管理平台这两者,可同步且持续地对项目资金的实际使用状况、材料的消耗情况、人工投入的具体情形以及设备的运行状态等方面展开跟踪关注,从而切实保障各类成本支出都能够始终处在预算所划定的范围之内,并且能够得到有效的管控。在整个这一过程当中,依靠智能化的数据分析手段以及预警系统,对于出现的异常成本波动情况能够予以及时的识别并给予相应的提示,使得管理者可以迅速地采取有效的干预举措。协同流程另外还涵盖了要定期针对预算执行的实际状况以及成本控制所取得的效果展开分析与评估,然后把经过分析得出的结果反馈应用到预算调整的工作当中,同时也将其融入到下一轮的预算编制环节里,以此来达成动态化的优化效果。

3.2 信息共享与数据支撑机制

在电网企业的财务预算管理以及成本控制协同机制方面来讲,信息共享还有数据支撑机制无疑构成了保障协

同能够高效运行的关键基础所在。借助于去建立起一个统一的数据管理平台这一举措,财务部门同业务部门便可以达成将预算编制、执行、监控以及分析等各个环节所需要的各类数据都集中起来进行存储,并且实施统一的管理操作,如此一来就能够切实保证信息具备完整性、准确性以及可追溯性的特点。此机制所涵盖的内容不仅仅有成本数据、资金使用方面的相关情况、工程项目推进的进度状况、材料采购环节以及设备运行时的数据信息,而且还对市场价格信息、历史项目的各类数据以及相关的政策法规进行了整合处理,进而为预算以及成本控制事宜提供了较为科学合理的依据。在实际的应用过程当中,各个部门都能够凭借这个平台来实时地去访问并且共享数据,进而实现跨部门之间信息的快速传递以及相互协作的目的,有效防止因为出现信息孤岛或者数据存在滞后等情况而致使决策出现延误的问题^[2]。与此数据支撑机制还会借助大数据分析手段、智能报表以及可视化工具等,针对预算执行过程中出现的偏差情况、成本方面存在的异常状况以及资源使用的效率等方面展开动态化的监测工作,以此来给管理者提供相应的决策参考以及预警提示内容。

3.3 风险识别与控制机制

在电网企业的财务预算管理以及成本控制协同机制里面,风险识别与控制机制充当着极为关键的角色,它是保证预算执行以及成本管理具备科学性的有力保障。电网企业所涉及的项目往往规模颇为庞大,业务环节也相当复杂,成本构成呈现出多样性特点,在财务预算执行的过程当中,很容易就会受到诸如市场价格出现波动、工程进度发生延误、设备出现故障还有政策进行调整等诸多方面因素的影响,所以说必须要构建起一套系统化的风险识别与控制体系。这一机制会针对各类预算以及成本数据展开实时的监控与细致的分析,借助历史数据以及智能算法来去识别那些潜在的风险点,像预算存在偏差、出现异常支出、资源产生浪费以及操作出现失误等情况都包含在内。与此会把识别出来的风险依据类型、程度以及影响范围等方面来进行分类式的评估,进而制定出具有针对性的控制举措以及应对方案,比如去建立预警提示方面的机制、审批控制方面的机制以及责任追踪方面的机制,以此来确保风险能够处于可控的范围之内,并且可以得到及时的干预以及妥善的处理。

4 协同机制实施策略与优化路径

4.1 强化组织管理与责任落实

在电网企业财务预算管理以及成本控制协同机制的施行进程里,强化组织管理并且落实责任,这是保证该机制可有效运作的基本前提。一开始,得清晰界定企业内部各个部门于预算管理还有成本控制方面所具有的职能以及应承担的职责,构建起合理的管理架构,要让财务部门、业务部门以及项目管理部门在协同开展工作的过程当中

分工十分明确,各项权责也清晰明了。得制定出完备的制度以及操作流程,要把预算编制、审批、执行、监控还有反馈等各个环节的责任都落实到具体的岗位以及人员身上,务必要保证每个环节均有专人来进行负责,与此还需建立起绩效考核以及奖惩机制,把协同达成的效果和员工的绩效关联起来,以此来强化责任意识并且提升执行力。在这样的基础之上,应当进一步加强跨部门之间的沟通以及协调工作,借助定期召开会议、搭建信息共享平台以及撰写工作报告等这些方式,确保各个部门在预算执行以及成本管理的过程当中信息能够及时地予以传递与反馈,从而降低部门之间出现信息滞后或者产生冲突的那种可能性^[3]。除此之外,强化组织管理还涵盖了对管理人员展开专业方面的培训以及促使他们能力得以提升,要让他们可以熟练地运用财务分析工具、成本控制的方法以及数据分析的技术,进而提高协同管理所具备的科学性与准确性。

4.2 推进信息化与智能化建设

在电网企业的财务预算管理以及成本控制协同机制具体实施进程里,推动信息化还有智能化方面的建设,这可算是提高管理效率以及让决策更具科学性的一项极为重要的举措。去构建起一个统一的财务与业务信息管理平台,如此一来便能够达成对预算编制、成本核算、执行监控以及数据分析等环节实现全流程的数字化管理,进而能够让各类财务以及成本数据做到实时地去采集、集中地进行存储并且高效地予以处理。与此依靠大数据分析、人工智能以及可视化等相关技术,企业便能够针对预算执行出现的偏差情况、成本呈现出的异常波动状况以及资源利用所具有的效率等方面展开智能化的监测与预测活动,从而能够快速地将潜在的问题给识别出来,并且还能给决策给出相应的参考依据,由此实现从以往的事后分析朝着事前预警这样的转变。而信息化以及智能化建设还能够把部门之间存在的信息壁垒给打破掉,推动财务部门、业务部门以及项目管理部门彼此之间开展实时的协作并且实现数据的共享,以此来保证预算管理以及成本控制能够在全流程当中同步地去开展相关工作。通过建立起像自动化报表生成、动态数据分析、可视化监控以及智能预警等一系列的功能,不但使得工作效率得以提高,而且还将人工操作可能出现的误差给减少了,同时也让管理的科学性以及透明度都得到了提升。

4.3 预算执行与成本控制动态监测

在电网企业的财务预算管理以及成本控制协同机制方面,预算执行与成本控制的动态监测属于保障协同机制可有效运行的关键环节。动态监测借助建立实时数据采集与分析系统,针对各类财务指标、项目支出、材料采购、人工成本还有设备运行费用等展开持续追踪,如此一来便能够及时知晓预算执行的具体情况以及成本变化的趋向。在实际的应用过程当中,该系统能够自动对预算计划和实

际支出加以对比,从中识别出超支、偏离或者出现异常波动的情况,进而生成预警提示,以此给管理者给予科学的决策依据^[4]。与此通过对历史数据以及实时数据展开分析,动态监测还能够察觉到成本控制当中存在的潜在问题,像是资源浪费、重复投入又或者是效率低下等情况,进而对针对性的调整以及优化措施予以支持。动态监测需要和信息共享平台以及部门协作机制紧密结合起来,达成跨部门信息的实时同步,保证财务部门、业务部门以及项目管理部门能够于第一时间获取到关键数据并且做出相应的响应。

4.4 协同机制持续优化与改进

在电网企业的财务预算管理以及成本控制协同机制方面,持续不断地予以优化并加以改进,这无疑是对协同机制能够长期且行之有效地运行起到关键保障作用的因素。就协同机制具体实施的过程而言,企业有必要去构建起一套动态的评估以及反馈体系,借助该体系针对预算执行所达成的效果、成本控制所取得的成果还有各个部门协同所呈现的效率展开定期的剖析与评定,以便能够及时察觉到在制度层面、流程环节亦或是执行过程当中所存在的种种不足之处以及碰到的各类瓶颈情况。凭借对相关数据展开细致分析以及开展绩效方面的考核举措,便能够精准地识别出出现预算偏差的具体原因、存在成本超支的相应环节以及信息流通不够顺畅所引发的问题,进而为后续优化各项流程、调整各类控制策略以及完善各项责任机制给予科学合理的依据。与此持续优化工作应当把管理模式与技术手段这两者放在同等重要的位置来一并着力提升,在此过程中要充分结合信息化平台以及智能化工具,持续不断地对数据采集、数据分析以及预警功能等加以改进,最终达成对预算管理以及成本控制实现实时的监控以及动态的调整这样的目标。

5 结语

经对电网企业财务预算管理及成本控制实际状况加以分析可发现,传统管理模式于预算编制环节、执行监控方面、成本控制领域以及部门协作层面均呈现出较为显著的欠缺之处,这些欠缺对管理效率以及经济效益的提高形成了制约作用。去构建财务预算管理与成本控制方面的协同机制,能够达成目标一致、流程连贯、信息互通且风险处于可控制状态的局面,进而给企业给予科学的数据方面的支撑以及决策时的依据。在具体实施的进程当中,强化组织管理并且落实责任、推动信息化以及智能化方面的建设工作、构建起动态监测的相关体系,还有持续不断地予以优化改进等举措,属于确保协同机制能够有效运行的那些关键性措施。借助协同机制的构建并逐步完善起来之后,电网企业便能够实现对预算执行情况以及成本控制状况做到实时的监控、出现异常时发出预警信号以及依据实际情况动态地做出调整,如此一来,便能够促使管理精细化

的程度得以提升、运营风险得以降低、资源配置得以优化，同时也能够为企业的可持续发展以及经济效益的提高给予坚实的保障。

[参考文献]

- [1]廖海金.企业财务成本预算管理及控制措施探析[J].商业观察,2025,11(13):92-95.
- [2]刘峰.企业财务成本预算管理及控制策略分析[J].中国集体经济,2023(31):133-136.
- [3]曾蕾.企业财务成本预算管理及控制措施研究[J].天津经济,2024(7):46-48.
- [4]梁海宁.企业财务成本预算的管理控制研究[J].现代营销,2024(33):137-139.

作者简介：王毅维（1990.9—），男，汉族，籍贯：常德，中级会计师，学历：硕士研究生。