

新时期高级会计人员做好财务管理的思考

陈 娅

石柱土家族自治县卫家保安服务有限公司, 重庆 409100

[摘要]在当下这个新时代,经济结构正一步步趋向优化,企业的发展模式也在不停地发生着演变,在这样的大背景之下,高级会计人员已然成为了企业财务管理方面的中坚力量,其肩负的职责也变得愈发重要起来。就财务会计在企业管理当中所发挥的核心作用这一方面来展开探讨,深入剖析了当前高级会计人员在财务管理环节所碰到的主要问题,这些问题涵盖了制度建设存在薄弱之处、监督机制不够健全完善、管理意识有所欠缺以及信息化能力不足等多个层面。还从制度的完善与资产控制、监督体系的健全与执行力提升、会计人员能力与风险意识的增强、信息技术达成融合以及战略思维予以构建等诸多不同的维度出发,给出了一些能够切实可行地实施的改进策略,希望能够为企业在新时代财务管理水平的全面提升提供相应的理论方面的支撑以及实践方面的指导。

[关键词]新时代;高级会计人员;财务管理;财务制度

DOI: 10.33142/mem.v6i5.17921

中图分类号: F275

文献标识码: A

Thoughts on Financial Management for Senior Accountants in the New Era

CHEN Ya

Shizhu Tujia Autonomous County Weijia Security Service Co., Ltd., Chongqing, 409100, China

Abstract: In the current new era, the economic structure is gradually optimizing, and the development model of enterprises is constantly evolving. Against this backdrop, senior accountants have become the backbone of financial management in enterprises, and their responsibilities have become increasingly important. This article explores the core role of financial accounting in enterprise management, and deeply analyzes the main problems encountered by senior accountants in the financial management process. These problems cover multiple aspects such as weak institutional construction, inadequate supervision mechanisms, lack of management awareness, and insufficient information technology capabilities. Starting from various dimensions such as the improvement of systems and asset control, the enhancement of supervision systems and execution capabilities, the strengthening of accounting personnel's abilities and risk awareness, the integration of information technology, and the construction of strategic thinking, some practical improvement strategies have been proposed, hoping to provide theoretical support and practical guidance for the comprehensive improvement of financial management level in enterprises in the new era.

Keywords: new era; senior accounting personnel; financial management; financial system

引言

随着我国经济迈向高质量发展的新阶段,企业对于财务管理工作的精细程度、科学水平以及战略考量方面的要求有了明显提升,在这样的大背景之下,高级会计人员身为财务管理工作的核心执行者以及决策方面的有力支持者,其企业资源配置、风险防控以及价值创造等诸多方面所发挥的作用愈发突出,传统的会计职能已经从单一的核算环节逐渐转变为能够给予全面经营支持的状态,财务管理也从以往的事后记录慢慢朝着前端引导以及战略协同的方向转变。不过从实际操作层面来讲,高级会计人员在履行自身财务管理职能的过程当中依旧存在着不少的问题与挑战,迫切需要在制度设计、能力构建、技术赋能以及管理理念等多个层面达成深度的突破。本文结合当下的实际情况,深入剖析高级会计人员在财务管理当中所面临的关键问题,并且从新时代的发展要求着手,给出优化的路径以及相应的对策建议,以此为企业财务管理水平的

全面提升提供一定的参考。

1 财务会计概述

在企业财务会计工作中,高级会计人员在财务管理实践中发挥的价值是非常显著的。高级会计人员具备较高的专业知识和技能水平,能够全面把握企业财务会计工作的开展,从财务会计工作内容、形式、流程、制度等方面,对财务工作环节进行严格有效的管理。高级财务会计人员,要全面积极地融入企业经营管理当中,以高度的专业理念和经验去维护财务管理的正常秩序,提高企业财务管理水平,帮助企业规避财务风险,强化企业资源利用效率。

2 新时期高级会计人员财务管理工作的现状分析

2.1 财务制度建设不够完善

当下多数企业在财务管理制度建设上还存在着不少欠缺之处。其一,制度在系统性以及前瞻性方面有所不足,未能适应不断快速变化着的内外部经营环境状况。其二,部分财务制度出现空泛化、形式化的情况,缺少可操作性

以及执行力,使得制度的约束作用很难以发挥出来。除此之外,企业财务制度更新的速度未能赶上企业战略调整的步伐,难以及时体现出业务流程变革以及财务监管方面的需求,进而致使财务行为和制度框架之间出现了脱节的现象。高级会计人员在制度执行的过程当中面临着制度设计存在缺失以及实际操作与之脱节的双重压力,这对财务管理效率以及规范水平的提高形成了制约作用。

2.2 财务监督体系存在薄弱环节

虽然大多数企业都搭建起了基本的财务监督机制,然而整体而言,其监督体系依旧存在诸多不完善之处。内部审计的职能边界不够清晰明确,监督主体所应承担的责任也未能切实落实到位,如此一来,致使监督所能发挥出来的效能颇为有限。财务监督所采用的手段较为单一,过度依靠人工去开展核查工作以及对静态报表展开分析,却缺少动态的监控手段以及相应的预警机制。监督文化尚未深入人心,财务违规行为所要付出的成本也比较低,这使得监督本该具备的震慑作用大打折扣。高级会计人员在从事财务监督相关工作的时候,很难构建起制度化且规范化的监督闭环,这就导致部分财务风险会长时间处于潜伏状态,甚至在一些关键的时间节点上突然爆发出来,进而对企业日常经营活动的稳定运行造成了一定程度的威胁。

2.3 管理意识与风险意识有待提升

在实际工作当中,有一部分高级会计人员依旧沿用着传统的核算导向方面的思维模式,他们重视账务处理相关事宜,而对于战略支撑方面却不够重视,如此一来,便使得财务职能所处的边界显得较为狭窄,难以主动参与到企业的管理决策过程之中。此外,这些会计人员在风险管理方面的敏锐度较低,他们缺乏对财务数据背后所隐藏的潜在风险加以识别的能力,相应的风险防控举措也呈现出相对滞后的状况。很多时候,他们只盯着报表数字,却忽略了可能隐藏的潜在问题。在现代企业制度持续深化推进的这样一个大背景之下,如果高级会计人员无法有效地从核算型角色向战略型以及管理型角色的有效转变,那么就很难契合新时代企业发展的真实需求了。

2.4 信息化与智能化水平仍需提高

虽然财务数字化转型已然成为不可逆转的大势,然而当下众多企业的财务系统信息化建设却大多还停留在初始阶段。其一,财务信息系统彼此间缺少有效的集成以及相互间的沟通渠道,导致信息孤岛现象较为严重,数据流通的效率也极为低下。其二,高级会计人员对于像大数据、人工智能、区块链这类新兴技术的理解程度以及应用能力较为薄弱,未能充分发掘这些技术在财务管理方面所蕴含的价值。与此部分企业还缺乏一套系统完备的数字化人才培养机制,如此便造成了技术与人才出现错位的现象,进而对财务智能化转型的进程形成了更加严格的制约。

2.5 财务管理模式单一,战略参与度不足

当前很多企业在财务管理模式上依旧采用传统以核算和报销为主的机制,过分看重账务处理以及成本控制,然而对于财务所具备的战略引领功能关注不足,财务部门在企业整体经营战略制定过程中处于比较边缘的位置,财务人员通常是在决策结果已确定后才参与其中,缺少从战略制定一开始便介入分析以及评估的能力与机制。这种“后置化”财务管理模式限制了财务信息对企业未来发展方向的方向性指导作用,致使财务管理难以达成从“管钱”到“管价值”的转变,在现有的财务组织架构里,高级会计人员的职能划分过于僵化,缺乏跨职能协作以及流程整合的能力储备,难以有效地参与到企业战略实施的过程性管理当中,这种局限既削弱了财务管理的系统性与动态性,又不利于企业整体战略目标的落实,所以企业急需重塑财务管理逻辑,推动财务职能从核算中心走向价值中心,切实提高其在战略制定与执行过程中的主动性和引领力,真正实现财务工作的高效化、科学化与战略化。

3 新时代背景下高级会计人员加强财务管理的对策建议

3.1 完善财务制度建设,强化资产管理与内部控制体系

在新时代背景下,企业发展对财务管理提出了新的要求,即财务管理不能仅仅着眼于精细化、规范化方面,而且得拥有更高的战略眼光。企业需要进一步完善财务制度方面的建设,着重强化资产管理以及内部控制体系所具有的有效性。财务制度应当具备前瞻性与系统性,依据市场变化情况以及企业内部运营的实际需求来不断地做出调整与更新。当优化资产管理制度的时候,可保证企业资源得以合理地配置并且高效地利用起来,防止出现资产流失以及浪费等现象,以此提升企业运营的效率^[1]。与此强化内部控制体系的建设,一方面是为确保企业财务数据真实可靠,另一方面是从根本上避免企业在运营过程里所产生的各类风险。财务管理制度越是健全与完善,就越能为企业给予更强的制度保障,防范因管理方面存在漏洞而引发的财务风险。高级会计人员在制定并完善相关制度期间,要充分考虑到企业运营呈现出的多元化需求以及复杂的外部环境状况,借助科学合理的制度设计方式,提高资产管理的透明程度以及对财务数据的有效监管力度。

3.2 健全财务监督体系,强化监督管理能力

要想让企业财务管理变得更为有效,健全财务监督体系是极为关键的。当下,许多企业在财务监督方面仍存在疏漏,尤其是在监督体系具体落实的时候,力度往往不够。要保证财务监督体系能起到应有的作用,企业得把内部审计该承担的职责以及具备的职能弄清楚,防止出现职责界限模糊、执行不到位这样的情况。内部审计一方面要及时去审核财务数据,另一方面还得留心财务决策背后所涉及策略是不是合理、符不符合规定。企业需要好好发展智

能化的财务监督方式,借助信息化的手段搭建起动态的监控系统,以此来保证财务数据可以实时地体现出企业的财务实际状况^[2]。人工智能、大数据这类技术要是运用起来,能在很大程度上提升监督工作开展的效率,尤其在财务数据预警、风险识别还有财务异常分析这些方面更是如此。构建起有效的财务监督文化也是同等重要的事情。只有在全员积极参与所营造的良好氛围中,企业的财务监督才能真正发挥出它最大的效力。高级会计人员得加强对财务监督工作的把控与引导,依靠制度化了的监督流程以及行之有效的技术工具,进一步提升财务管理的透明程度以及合规方面的水平。

3.3 提升会计人员综合业务能力与风险意识

在现代企业当中,高级会计人员所扮演的角色已经不再仅仅局限于账务方面的处理以及数据的核算工作,而是还需要拥有较为出色的综合业务能力,并且得具备前瞻性较强的风险意识^[3]。新时代的企业会要求会计人员可以参与到企业战略决策的相关过程当中来,要从财务这个角度为企业给出合理且具建设性的建议。因此,企业应通过多种方式提升会计人员的综合能力,比如说积极开展定期的专业技能培训活动,还有行业动态分析以及跨部门的交流等这类活动,以此来提高会计人员对于业务的理解能力,让其能够更为出色地融入到企业的整体运营以及战略规划里面去。因此,风险管理意识是新时代会计人员不可或缺的关键能力。会计人员不能仅仅只是关注报表当中的那些数字,还必须能够去识别出财务数据背后有可能会隐藏着的风险。唯有具备敏锐的风险识别能力,才能够及时察觉到潜在的财务风险并且采取相应的措施去加以应对。通过提升会计人员的综合素质以及风险意识,是能够切实有效地帮助企业去识别并且规避各类财务风险的,进而保障企业能够实现持续健康的发展态势。

3.4 推进财务信息化建设与智能化应用

信息化建设在新时代企业财务管理当中所起的作用变得日益重要起来。随着科技不断发展,以往那种依靠人工来进行账务处理的传统方式,已经没办法满足企业对于高效财务管理方面的需求了。企业应当增加对财务信息化系统的投入力度,推动数字化财务管理得以顺利实施。从着手建立起统一的财务信息平台做起,借助信息化技术消除各部门之间存在的信息孤岛情况,达成财务数据能够实现共享以及实时更新的目的^[3]。与此企业需要积极去推动智能化财务应用的广泛普及,像是利用大数据分析、人工智能预测以及决策支持系统等手段,以此提升财务决策的准确性以及前瞻性。高级会计人员得主动去学习并且应用这些新技术,促使财务管理方式发生根本性的变革。借助信息技术以及智能化手段的深入应用,企业能够极大地提升财务管理的效率以及精度,从而更有效地支持企业战略

目标和决策的实施。

3.5 构建科学高效的财务管理模式,提升战略财务思维

在企业朝着高质量发展目标迈进之际,财务管理模式的科学搭建就显得格外关键了。新时代下的财务管理可不再是仅仅局限于传统的账务核算以及财务报告这些方面了,它得从企业战略这样的高度去着手,全方位地服务于企业的经营目标以及市场需求^[5]。所以,高级会计人员应具备战略思维,从企业整体发展战略的高度出发。具体来讲,企业有必要构建起科学且高效的财务管理模式,借助合理的财务规划、细致的资金调度以及全面的财务分析等手段,给企业的发展给予数据方面的有力支撑以及决策层面的可靠保障。与此要提升战略财务思维,这就要求会计人员不能只盯着短期的财务目标,还需具备长远的战略眼光,为企业的资本运作、投资决策、风险管理等方面提供全面的财务支持。高级会计人员应当积极投身到企业的战略决策当中,凭借财务数据分析来助力企业预测市场走向以及潜在的财务风险,最终为企业实现长远发展筑牢稳固的财务保障。

4 结语

在新的时期当中,企业的发展状况对财务管理方面的工作提出了更高的要求,同时也给高级会计人员的专业成长以及价值实现给予了更为宽广的空间。在面对财务制度存在不够完善之处、监督体系较为薄弱、管理意识有所欠缺以及信息化程度不高等一系列问题时,高级会计人员应当具备高度的责任意识以及开阔的战略视野,积极主动地去推动财务管理在制度层面的创新、能力方面的升级以及技术方面的变革。具体而言,要通过完善资产管理制度、健全财务监督体系、推动信息技术的应用以及提升战略财务以及风险控制能力等方式,全面提高财务管理水平,进而为企业实现可持续发展筑牢坚实的财务保障。

【参考文献】

- [1]范娜娜.新时期高级会计人员做好财务管理的思考[J].销售与管理,2025(4):51-53.
- [2]芮彩霞.新时代下高级会计人员如何做好财务管理[J].中国商界,2025(2):90-91.
- [3]刘玲玲.新时代下高级会计人员如何做好财务管理[J].今日财富(中国知识产权),2023(2):101-103.
- [4]廖洁.探究新时代下高级会计人员如何做好财务管理[J].纳税,2021,15(32):123-124.
- [5]陈建.浅谈高级会计如何做好财务管理[J].大陆桥视野,2024(2):111-112.

作者简介:陈娅(1992.7—),毕业院校:西南大学育才学院,所学专业:会计学,当前就职单位:石柱土家族自治县卫家保安服务有限公司,职务:会计,职称级别:中级。