

税务风险管理在建筑业中的应用与优化

张丹

四川省第四建筑有限公司西北分公司，陕西 西安 710000

[摘要]在全球经济一体化进程持续推进的情势下，建筑行业于国民经济当中所呈现出的重要性愈发明显起来。不过，与行业快速发展的态势相伴而行的是，建筑企业所面临的税务风险也变得日益复杂且种类繁多起来。种种不确定的因素极有可能致使企业在经济层面出现损失的情况，这不但会对企业的财务状况产生影响，而且还可能给企业的声誉以及市场信誉带来颇为严重的冲击。所以，怎样切实有效地去识别、管理并且对建筑业的税务风险加以优化，已然成为企业迫切需要去着手解决的一个关键课题。文章着重探讨税务风险管理在建筑业当中的实际应用方面存在的问题，并且给出具有针对性的优化策略，希望能够为建筑企业提高税务管理的水平、确保财务的稳健状态以及实现可持续发展给予一定的参考依据。

[关键词]税务风险管理；建筑业；技术应用；优化

DOI: 10.33142/mem.v6i6.18489

中图分类号: F812

文献标识码: A

Application and Optimization of Tax Risk Management in the Construction Industry

ZHANG Dan

Northwest Branch of Sichuan Fourth Construction Co., Ltd., Xi'an, Shaanxi, 710000, China

Abstract: With the continuous advancement of global economic integration, the importance of the construction industry in the national economy has become increasingly evident. However, along with the rapid development of the industry, the tax risks faced by construction companies have become increasingly complex and diverse. Various uncertain factors are highly likely to cause economic losses for enterprises, which not only affect their financial situation but also have a significant impact on their reputation and market credibility. Therefore, how to effectively identify, manage, and optimize tax risks in the construction industry has become a key issue that enterprises urgently need to address. The article focuses on exploring the problems in the practical application of tax risk management in the construction industry, and provides targeted optimization strategies, hoping to provide some reference for construction enterprises to improve their tax management level, ensure financial stability, and achieve sustainable development.

Keywords: tax risk management; construction technical application optimization

引言

随着建筑业规模变得越来越大，同时市场竞争也越来越激烈，在此情况下，建筑企业在项目建设、合同管理、资金流动以及成本控制等各个环节所面临的税务问题变得越来越复杂，种类也越来越多。税务管理一方面关乎企业能否合法合规地开展运营活动，另一方面还对企业的财务稳定性、资金流动性以及市场信誉有着直接影响。在现实当中，很多建筑企业在税务管理方面存在着诸多问题，比如风险意识不够强、内部控制存在欠缺、信息化水平比较低，并且涉税人员的专业能力也是良莠不齐，这些问题使得潜在的税务风险很难被及时察觉并得到有效控制。与此税收政策一直在持续做出调整，税务征管手段的智能化、信息化程度也在不断提高，企业所面临的税务环境就变得更加复杂且充满不确定性。在这样的大背景之下，系统化的税务风险管理就显得格外重要了，它能够帮助企业提前去识别、评估以及防控潜在的税务风险，而且还可以借助优化税务筹划、完善内部控制、提升人员能力以及引入先进技术工具等方式，达成合法合规的节税以及成本管理目标。本文会围绕建筑业税务风险管理的当前状况、存在的

问题以及优化策略展开系统分析，希望能够为建筑企业构建起科学、高效并且可持续的税务风险管理体系给予理论方面的参考以及实践层面的指导，进而让企业在复杂的市场环境当中具备更强的竞争力以及更为稳健的发展能力。

1 税务风险管理在建筑业中的重要性

在建筑业当中，税务风险管理有着不容小觑的战略性价值以及实践方面的价值。建筑企业往往面临着工程项目周期较长、合同所涉及的金额颇为可观、成本构成情况较为复杂、资金的流动性也比较高这样一些特点，这就导致税务处理环节所涉及到的法规、政策以及操作方面的要求变得极为繁杂。倘若企业在税务风险管理上缺乏系统性，那么企业就有可能因为申报工作不够规范或者筹划工作出现失误，进而面临税务处罚、滞纳金以及罚款等情况，而且还可能引发现金流出现紧张状况、项目成本不断上升以及企业信誉遭受损害等一系列相互关联的问题。与之随着国家税收政策持续不断地得到优化，税务信息化以及数字化的程度也在逐步提高，税务稽查的手段变得日益精准，税务风险所具有的潜在性以及不确定性也随之增加了不少。所以，借助科学且系统的税务风险管理方式，建筑企

业是能够提前去识别潜在的风险、对风险产生的影响加以评估，并且采取行之有效的控制举措的，这些举措包含了对税务筹划予以优化、将内部控制机制进一步完善、提升涉税人员的专业素养以及引入信息化管理工具等，如此一来便能够在保证合法合规的基础之上达成税负优化、成本控制以及财务稳健的目的^[1]。这既维护了企业的经济利益，也保障了其资金的安全，同时也为建筑企业在激烈的市场竞争环境当中提升自身的管理水平、增强可持续发展的能力奠定了稳固的根基。

2 建筑业税务风险管理的现状及问题

2.1 风险管理意识不足

当下在建筑业当中，税务风险管理意识普遍存在着不足的情况，这一情况突出表现在企业管理层以及具体操作人员对于税务风险的重视程度有所欠缺。不少建筑企业依旧把税务管理当作是财务部门的事情来对待，缺少全员共同参与以及整体进行统筹这样的理念，如此一来便致使税务风险常常在项目刚开始的时候或者是在关键环节处没有能够及时地被识别出来并加以评估。除此之外，部分企业对于税收政策所发生的变化缺乏敏锐度，没有能够及时去关注并且理解新颁布实施的税收法规、优惠政策以及合规要求，进而使得在日常开展经营活动以及执行项目的过程当中很容易出现申报不符合规范、发票管理一片混乱、成本归集不够准确等诸多状况。加之一些企业在内部培训以及风险宣导方面投入的资金不够，涉税人员的专业素养呈现出参差不齐的态势，缺乏一套系统的税务风险意识以及预警机制，这就使得潜在的税务问题很难及时地被发现并且妥善地加以应对。

2.2 风险管理手段单一

建筑企业在风险管理方面，存在着手段单一的问题。具体而言，这些企业往往缺乏系统的理论指导和技术支持，导致在风险判断和处理上主要依赖于经验丰富的财务人员。然而，这种依赖经验的做法不仅不科学，还可能因为财务人员的个人经验和观点不同而造成风险管理的效果参差不齐。由于缺乏科学的风险管理方法和工具，建筑企业在面对各种可能出现的风险时，难以进行全面分析和有效管理。这样一来，企业就可能错失及时识别、评估和应对风险的机会，甚至可能因为风险的不确定性而给企业的经营带来重大损失。

2.3 内部控制机制不健全

在建筑业领域当中，税务风险管理所面临的颇为突出的问题在于内部控制机制并不健全。具体来讲，企业在税务管理流程方面、职责分工方面以及监督检查方面都存在着较为明显的缺陷。很多建筑企业都欠缺系统性的内部控制制度，对于税务事项的审批流程、核算流程、申报流程以及归档流程都没有明确的规定，如此一来便致使操作环节很容易出现随意性以及不规范的行为。与此企业内部在税务管理职责的划分上不够清晰明确，财务部门、项目管理部门以及高层管理者之间在信息沟通与协作方面并不

顺畅，存在一种“各自为政”的情况，这就使得税务风险没有办法从源头处得到有效的控制^[2]。除此之外，内部的监督与检查机制比较薄弱，缺少定期开展的审计工作以及风险评估活动，没办法对异常交易、发票管理、税务申报等这些关键环节实施有效的监控。

2.4 信息化水平低

在建筑业领域，税务风险管理普遍存在信息化水平偏低这一问题。具体而言，企业于税务管理以及数据处理进程里，依旧很大程度上依靠传统的人工操作以及纸质记录方式，缺少系统且智能的信息管理途径。诸多建筑企业的财务系统和项目管理系统没有达成有效的集成，使得涉税数据的采集、核算以及报表生成都呈现出滞后的特性以及不准确的情况，信息流通速度缓慢，很难实时体现出税务状况以及潜在风险。与此企业在获取并分析税务政策、法规更新以及稽查动态方面缺乏信息化方面的支撑，致使对税务环境变化的反应速率偏慢，难以构建起科学的风险评估以及预警机制。除此之外，较低的信息化水平还会让企业在发票管理、合同审查、成本归集以及报税申报等诸多环节容易出现数据重复、出错或者遗漏等状况，进而增加了税务违规以及合规风险。

3 优化建筑业税务风险管理的策略

3.1 提升风险管理意识与能力

在建筑业当中，提高税务风险管理方面的意识以及能力，这不但是企业财务管理环节里极为重要的一部分，而且还是确保企业能够长期稳定地开展运营，并且能够有效应对复杂税务环境的关键核心策略。建筑企业往往存在着项目周期偏长、合同所涉及的金额颇为巨大、成本结构相对复杂，同时还有多环节的资金在不断流动这样的特点，如此一来，税务管理就不仅仅只是和财务部门有所关联了，它还会贯穿于项目管理、采购环节、合同审查等诸多不同的业务环节之中。其一，企业的管理层务必要从战略层面给予税务风险高度的重视，把它纳入到企业整体的风险管理体系当中来，借助于明确各项责任的分工安排，建立起绩效考核的相关机制以及奖惩方面的机制，以此来强化企业全体人员对于税务合规以及风险防控的重要性方面的认知。其二，应当全面且系统地提升涉税人员的专业能力水平，要让他们可以熟练地掌握与之相关的税收政策、法律法规以及最新的税务动态情况，具备能够准确地识别出潜在的风险点、评估风险可能产生的影响以及制定出相应的应对方案这样一系列的能力。除此之外，企业可以通过定期举办培训活动、开展案例分析工作、实施模拟演练以及组织内部经验分享等多种方式，进一步增强企业全体人员的风险意识，培育跨部门之间的协作能力，达成税务风险管理从单一的财务部门朝着全流程以及全业务链条方向不断延伸拓展的目标。

3.2 建立和完善税务管理制度

在建筑业当中，建立起完善且完备的税务风险管理制度，这无疑是在实现风险防控朝着科学化以及系统化方向

发展的关键保障所在，且它还是企业在规范自身财务管理方面以及提升经营稳健程度上极为重要的一个环节。要知道，建筑企业往往有着项目周期偏长的特点，其合同金额也颇为可观，成本结构更是复杂多变。而与之相关的税务事项，会涉及到诸如增值税、企业所得税、印花税还有地方附加税费等诸多不同的税种。倘若缺少完善的制度体系作为支撑，那么就很容易会出现职责划分不清的情况，还会有操作较为随意以及流程不够规范等一系列的问题产生，如此一来便会使潜在的税务风险有所增加。所以企业有必要从制度层面着手去构建起一个能够涵盖全业务流程、全组织层级以及全风险环节的管理体系。要明确各个部门以及不同岗位在税务管理方面所应当承担的责任以及拥有的权限，对于合同审查、发票管理、成本核算、税务申报、筹划审核以及内部稽核这些关键环节的操作流程加以规范^[3]。与此同时还要建立起严格的审批以及复核机制，以此来确保各项税务活动都能够做到合规、透明并且具有可追溯性。

3.3 引入先进的风险管理技术和工具

在建筑行业当中，引入先进的风险管理技术以及相关工具，这无疑是在提升税务风险防控的能力方面所采取的一种重要手段，同时也是实现科学化管理的关键举措。随着建筑企业的业务规模变得越来越大，项目类型也呈现出多样化的态势，并且税收政策还在不断地进行调整，在这样的情况下，那种传统上单纯依靠人工经验以及手工操作来开展的税务管理模式，已经很难去满足企业在风险精细化、实时化以及可追溯性等方面所提出的要求了。通过引入现代化的信息技术以及管理工具，企业便能够针对税务数据展开集中化的采集工作，做到统一地去处理这些数据，还能借助智能化的方式对数据加以分析，进而实现对合同管理环节、发票流转环节、成本归集环节、税款计算环节以及申报环节等一系列关键环节的实时监控。像税务风险预警系统、财务信息化平台、大数据分析软件以及智能审计系统这类先进的风险管理工具，它们不但能够凭借算法模型迅速地去识别出异常交易情况、潜在存在的违规行为以及存在高风险的环节，而且还可以给出数据可视化的呈现方式，同时还能为决策提供相应的支持，以此来帮助企业管理层能够及时地了解到税务的具体状况，从而制定出更为科学合理的应对策略。与此技术手段的应用还能够让跨部门的数据得以整合起来，实现信息的共享，如此一来便能打破财务环节、项目环节、采购环节等各个方面信息孤岛状况，促使税务风险管理从原本单一部门的操作模式转变成全流程协同管理的模式，从而进一步提升企业整体的风险识别以及控制的能力。

3.4 提升涉税人员的业务素质和技能

在建筑业领域当中，提高涉税人员的业务素质以及技能，这无疑是优化税务风险管理体系建设的关键构成部分，并且还是保障企业财务合规性以及经营稳健性的极为重

要的核心环节所在。建筑企业往往有着项目周期较长、合同金额颇为可观、成本结构相对复杂并且需要多部门展开协作等诸多特点，这就致使税务管理并不单单只是涉及到财务部门而已，而是会贯穿于项目管理、采购、合同执行等一系列的各个业务环节之中。涉税人员要是缺少专业的能力或者对于政策的敏感度不足的话，那么便很容易在发票管理、合同审核、成本核算、税款申报以及筹划等多个环节出现差错或者产生延误的情况，进而引发税务方面的风险^[4]。所以说，企业务必要借助系统化的培训以及能力提升的相关举措，促使涉税人员可以全面且透彻地理解国家层面的税收政策法规以及地方所出台的税收优惠政策，要能掌握各类税务操作的具体流程以及合规方面的要求，能够熟练地运用财务信息系统以及税务管理工具，并且还要具备识别潜在存在的风险、分析风险可能产生的影响以及制定相应应对方案的专业能力。

4 结语

税务风险管理对于建筑业而言有着不容小觑的战略意义，其既关乎企业的财务安全状况，又涉及企业能否合法合规地开展运营活动，还对企业市场信誉有着直接影响，进而对企业可持续发展能力起到关键作用。仔细分析建筑企业在税务风险管理方面所存在的诸如意识层面有所欠缺、内部控制体系不够健全、信息化程度偏低等一系列问题，便不难发现，构建起科学且系统的税务风险管理体系已然成为当务之急。在实际的应用过程当中，通过提升企业风险管理方面的意识与能力、进一步完善相关管理制度、引入先进的技术工具，并且着力加强涉税人员的专业素质，是能够切实有效地对潜在的税务风险予以识别、加以预防并实施控制的，进而达成税务合规以及成本优化这两重目标。在未来，伴随着建筑业发展模式不断地发生着变化以及税收政策持续不断地进行调整，企业就需要持续不断地对自身的风险管理机制加以完善，不断提升管理的水平以及应对变化的能力，以此在激烈的市场环境当中维持稳健的发展态势，进而为整个行业健康且可持续的运行筑牢坚实的保障基础。

【参考文献】

- [1] 孟虹言.税务风险管理在建筑业中的应用与优化[J].财讯,2024(10):1-3.
- [2] 邓芳.建筑业税务风险管理与控制分析[J].商讯,2024(1):127-130.
- [3] 刘志球.建筑业税务风险管理与控制研究[J].商业观察,2023,9(16):85-88.
- [4] 王瑞迪.Z 建筑企业税务风险管理研究[D].南昌:南昌大学,2024.

作者简介：张丹（1993.12—），毕业院校：陕西学前师范学院，所学专业：英语，当前就职单位名称：四川省第四建筑有限公司西北分公司，就职单位职务：会计核算岗（主管），职称级别：中级。