

企业安全管理体系构建与优化策略研究

石云峰

北京航天长征科技信息研究所, 北京 100076

[摘要]企业安全生产体系是企业安全生产、员工生命健康保障、企业持续发展的重要措施,对于企业来说,建立和完善企业安全生产体系是对企业风险管理能力和企业的经营成果有着重要的影响。文章基于对现有的企业安全生产体系进行了解和梳理,在此基础上对企业安全生产体系中存在的问题进行了探讨,进而针对安全风险识别、评价方式及其体系成熟度等方面提出了一些具体的建议,在此基础上进一步从信息技术与智能化角度出发提出了相应对策如:企业的安全生产体系优化原则、风险防范及动态管理模式、企业安全文化建设和员工参与机制等。通过对企业的研究发现建立了科学系统的公司安全生产管理机制,可以有效地减少事故的发生概率,提升企业管理水平和生产效率水平,还为企业发展提供了不断创新进步的动力源泉,为公司安全管理工作实践及理论研究提供借鉴。

[关键词]企业安全管理体系; 风险评估; 优化策略

DOI: 10.33142/mem.v7i1.19124

中图分类号: F27

文献标识码: A

Research on the Construction and Optimization Strategies of Enterprise Security Management System

SHI Yunfeng

Beijing Aerospace Changzheng Science and Technology Information Research Institute, Beijing, 100076, China

Abstract: The enterprise safety production system is an important measure for enterprise safety production, employee life and health protection, and sustainable development. For enterprises, establishing and improving the enterprise safety production system has a significant impact on their risk management capabilities and business results. The article is based on an understanding and sorting of the existing enterprise safety production system. On this basis, the problems existing in the enterprise safety production system are discussed, and specific suggestions are proposed for safety risk identification, evaluation methods, and system maturity. Based on this, corresponding countermeasures are further proposed from the perspective of information technology and intelligence, such as optimization principles for enterprise safety production system, risk prevention and dynamic management mode, enterprise safety culture construction, and employee participation mechanism. Through research on enterprises, it has been found that establishing a scientific and systematic safety production management mechanism can effectively reduce the probability of accidents, improve the management and production efficiency of enterprises, and provide a continuous source of innovation and progress for the development of enterprises. It also provides reference for the practice and theoretical research of safety management work in companies.

Keywords: enterprise security management system; risk assessment; optimization strategy

引言

伴随着工业化、信息化进程,企业的安全管理面临的挑战越来越多样化并且更加地变化无常,传统的以经验为基础的管理模式已经无法适应当前企业的需要以及实现系统的、科学化的安全管理目标的要求了。而安全管理体系是公司管理系统的一环,在保护着公司职员的生命财产安全的同时还关系到生产的进度、效益以及公司的形象等问题,但是在实际的操作过程中很多单位依然存在着重大的疏忽,例如管理思想的陈旧落后,缺乏相应的规章制度,管理程序混乱无序等现象普遍存在,员工的积极性低下等。本文通过对企业的安全生产管理的相关理论进行介绍后,在对企业的安全生产管理系统状况及其存在的问题之后,针对如何开展好风险管理以及风险评价的方式以及系统的成熟度进行讨论并提出了如何建立安全防范机制的问题,即组织机构设置,制度化、程序化的建立和完善、风

险管理和应急处理、信息化、智能化的应用等问题。最后是对安全管理的改进措施,也就是企业安全管理系统改进策略有哪些?针对风险的变化管理方式是什么?企业的安全文化和人员参与到其中的方法等。本文的目的就是想为企业的安全管理系统的建立和完善给出一个良好的框架以及建议,帮助企业实现安全生产的同时提高经济效益^[1]。

1 企业安全管理体系理论基础

企业安全生产管理就是一种基于系统化的思想,对安全管理的各项元素进行有效融合的一种管理模式,旨在通过对企业的组织结构、制度程序以及风险管理、企业文化等一系列措施来达到对企业的安全风险进行全面辨识、防范、管控的目的,在理论上而言,安全生产管理系统注重的是管理的严谨性、体系化、不断完善。不仅有领导层的责任,同时也有全体人员的配合和落实。体系理论包含安全管理的基本思想即:预防为主,全员参与,持续改进、

动态适应以及运用了现代化企业管理理念例如全面质量管理 TQM、过程管理理论、风险管理理论等使得企业在生产经营活动中可以实现由战略到现场的操作的闭环管理。企业安全管理体系不仅仅是制定政策和程序，更有技术支持比如信息化、自动化与智能化工具的应用在对企业安全生产进行实时监控、信息处理和作出判断上；并且国内外企业安全管理标准如 ISO45001、OHSAS18001 等作为企业体系标准化建设的蓝本。理论知识掌握及应用是建立、运行和完善企业安全生产管理体系的基础条件，保证体系可以一直存在于变化莫测的生产活动中，给企业提供正确可靠可延续性的安全保障。

2 企业安全管理体系现状分析

2.1 企业安全管理存在的主要问题

企业在进行安全管理过程中遇到的问题主要体现在四个方面：一是制度上的漏洞，二是落实不到位，三是风险辨识不清，四是人员缺乏安全管理认知等。制度上一些公司存在着职责不清或是标准化操作规程缺失等问题使得安全管理行为无从下手且无法留痕；而落实上领导层对于规章制度督促不够，一线职工缺乏主动性，安全措施难以落实到位；关于风险辨识，大多时候依靠直觉来进行决策，在新科技新产品及复杂的生产条件下极易造成管理不到位的现象发生等。安全管理文化建设方面，员工的安全意识以及执行力有所不同并且缺乏必要的教育培训、宣贯工作，公司安全管理体系建设缺乏提升动力。总的来说，当前企业的安全管理体系建设在理念与实务、制度与落实、技术和文化等各方面还有很大的距离，需要建立完善的管理架构并加以完善。

2.2 安全风险识别与评估方法

风险辨识和评价是公司安全管理的重要部分，在一定程度上影响着安全管理措施的有效、有针对性。辨识过程是对可能存在的危险源、作业过程、设施设备、环境条件以及人员行为等因素进行全面系统的辨识，采用的方法有现场检查法、经验教训法、技术咨询法、信息监测法等；评价阶段是用定量和定性的相结合的方式对公司辨识出的风险做出危害程度、危害发生的可能性大小及可以控制程度的判定，进而建立公司风险级别划分标准。合理的风险评估手段有利于公司确定重点防范区域，有条理地分配人力物力，做到风险受控、风险可视、风险可追溯。基于信息科技的进步，公司运用大数据分析、机器学习预测算法以及数字虚拟仿真等方法，实现对企业各类风险进行动态仿真模拟和即时警报，增强风险辨识准确性及时效性，进而加强了整个安全管理系统的合理性和有效性。

2.3 安全管理体系成熟度评价

安全生产管理体系建设成熟度评价是用于判断企业的安全管理体系建设情况及其运行状况的有效手段，一般从制度完整性、执行力、风险管理能力、人员参与程度以及持续改善能力等方面来进行全方位地考量。而成熟度评价不仅可以了解当前体系的实际运行情况，而且可以为其进一

步完善做好铺垫工作，可以采用自评问卷、外部评审、KPI 考核等方式，也可以采取多元化的评判方式来对各个方面的成熟情况进行具体化地分析，进而得到其整体的优与劣以及需要改善的地方。成熟度评估注重灵活性，企业在面对着周围环境的变化、科技创新以及自身的管理水平都应当做到不断总结反思并及时更新完善自身安全管理系统，使其可以更好地契合生产实际需要以及面对的安全隐患情况发展变化，达到规范化、标准化与智能化的安全管理目的。

3 企业安全管理体系构建

3.1 安全管理组织架构设计

企业的安全管理工作机构的设计为企业建立起有效的安全管理提供条件保障，目的在于划分工作任务、理顺管理程序以及构建自下而上直至全公司范围的安全管理网路。企业安全管理机构要根据企业的规模大小以及行业的特点、生产的复杂程度来设立独立的安全管理机构，界定各级人员的安全责任与权利，同时还要在生产现场设立岗位职责制，让每个员工都清楚自己的安全管理任务；合理的设计还要涉及管理层纵向分工的同时更应注重横向联系，如设立安全生产委员会、跨职能工作组等，使企业内部的各项规章制度、程序和风险防范措施落实到位。合理的机构设置使公司做到安全管理集中的决策、现场处置相结合，提升对安全隐患发现和处置的速度和管理水平；同时对公司制度建设、技术措施的应用以及企业文化传播都有良好的组织保证作用。

3.2 安全管理制度与流程建设

安全管理制度和流程的制定是企业安全生产体系的重要组成部分，它是把管理思想以及安全方针具体化为可以实施的规定和程序的过程，其中制度要包含对危险源的辨识、隐患排查、作业申报、设备检修、事故处理、教育培训、考评等环节，做到安全生产有据可依、有责可追；流程要设计严谨有序，不能出现交叉或者冲突现象的发生，以达到信息流通顺畅、工作方便快捷、检查易于实施的效果。制度及流程建设既要注重其形式也要注重其实用性，要适时地进行审核、调整和完善，在不断变化的生产和科技条件面前保持灵活性。另外，运用信息化手段对各类规章制度、工作程序进行信息化管理，可以做到作业台账、预警提示、派工调度、考评统计的即时跟踪，使安全工作由事后追责变为事前防范以及持续改进。

3.3 安全风险控制与应急管理机制

安全管理风险管控与应急管理体系建设是企业防灾减灾的重要防线，风险管控主要包括危险源辨识、防护设施配备、作业标准落实、隐患整治、监控预防等一系列工作，目的是从源头上减少、过程中遏制、结果上防范风险；应急管理是针对可能发生的各种事故预先做出规划部署，包括预案编制、资源储备、教育培训、演练预案等，就是模拟事故情景进行现场实操演练，提升员工以及管理人员的应急处理技能。系统而持续化的风险管控及应急管理机制就是要保证二者是一个循环往复不断改进的过程，首先

是对风险进行辨识和评估来确定防控措施方案,然后把应急预案作为日常工作的一部分纳入到公司整体运营之中去,做到预防、管理、处置三位一体无缝对接。借助信息化工具可以做到随时监测、及时调动以及灵活调整,给予企业安全生产强有力支撑。

3.4 信息化与智能化在安全管理体系中的应用

信息技术以及智能科技的应用为企业安全管理带来新的活力和发展路径,借助信息化系统能够对企业生产的环境、设备状况、人的活动和危险源进行实时监测以及管理,在线保存电子记录,事故记录档案等;智能科技包括AI、IoT、大数据以及数字镜像等都可以运用到风险预判,隐患排查整治,风险评估以及应急处置等方面,大数据可以找出安全隐患趋势, AI 模型可以做到事故发生概率预测, IoT 实时推送现场信息,数字镜像能够还原生产过程和风险情景,帮助企业领导层做出合理的判断。信息化、智能化应用提升了企业的安全管理水平准确性和有效性的同时也为企业体系完善、不断革新以及智慧化决策提供了技术支持并完成了由传统管理模式到数字化,智能化、预防性管理转变的过程^[2]。

4 企业安全管理体系优化策略

4.1 安全管理体系优化原则

企业管理安全体系完善应当符合科学性、系统性、动态性以及可持续性的要求。其中,科学性是指管理优化方案应该以客观的数据、危险源辨识与风险管理理论为基础,使所采取的安全管理优化措施具备合理性以及有效性;系统性即指企业的安全管理需要覆盖企业的各个方面包括组织机构设计、管理制度流程、安全风险管控措施、文化建设以及技术支持等方面;动态性是指企业的安全管理优化要具有一定的弹性,可以随着生产的环境的变化、技术的进步以及安全风险的变化做出相应的调整,能够应对不同的情况;可持续性是指企业在进行安全管理优化的过程中不仅要考虑当前的效率还要注重未来的改进以及能力提高,通过学习、改善、创新,从而为企业的安全管理提供持续发展的动力。依据以上准则可以使企业的优化方案符合理论指导并且具备实际可行性,为公司长期创造价值。

4.2 风险预防与动态管理机制优化

风险管理及动态管理机制改革是为了做到对风险的全面管控,即从风险发现、分析、防范直至监测、反馈形成一个完整的循环过程。改革要以科学的方法为基础,对于关键点进行防范,在此基础上建立实时监控系统,以实时的数据、智能化告警、自动调节等方式达到风险的及时识别和处理;动态管理不仅需要依靠信息技术还要有制度做支撑,比如设置风险等级分类制度以及定期检查制度,使风险管理措施可以随时做出调整和完善。通过对风险预防、动态管理进行改进,公司可以使安全理由事后补救变为事前预防降低发生事故的概率,提升管理质量和安全

程度,达到安全生产和经济效益相统一的关系。

4.3 安全文化建设与员工参与机制

企业管理中的安全文化是一种提升安全管理质量的途径,在价值观念、行为准则、教育训练、奖励惩罚等方面进行培养,促使工作人员树立起积极参与到安全管理的积极性和自觉行为。安全文化注重全体员工的共同参与,领导层以身说法,确定好安全管理的目标与规范,并且开展相关的教育训练、宣传教育以及绩效考核等工作,增强全体员工的安全意识,从而达到奖罚分明,鼓励为主的效果。员工参与过程是指建立健全意见表达途径、参与危险源辨识工作、参与相关规章制度的编制,以及日常工作的巡检工作等措施来让全体员工参与到安全管理的过程中去,从而实现管理上的合理化及可行性^[3]。改善安全文化和参与方式不仅能增加员工的责任感、安全意识,还提高了规章制度的执行力度以及降低了事故的发生概率,营造公司内外皆注重安全生产的良好环境氛围,保证系统的良性循环发展。此外,不断强化文化建设和参与度能促使企业安全文化理念深入到企业生产经营各环节当中去,让安全管理工作成为企业日常生产经营活动的一部分,进而使企业的安全管理水平得到全面提升并且提升其工作效率。

5 结语

本文基于对企业的安全生产管理体系建设理论的研究,在对实际情况进行了解和危险源辨识的基础上,提出合理完善的体系建设思路及改进措施,研究发现良好的企业安全生产管理体系可以有效地控制事故发生概率,使企业的管理水平以及生产能力得以提升,同时也加强了员工的安全知识技能水平,促进着企业的安全文化建设,从而使得企业能够得到长远的发展。在建设改善的过程中要遵循科学性、整体性和动态性的原则,注重组织结构、规章制度、管控措施、应急处理机制与信息化智能技术等方面的融合,不断加强和完善企业的安全生产管理模式,做到过程管理规范化和动态化,达到全面提升企业安全管理能力的目的。将来企业安全管理工作会趋向精细化、动态化、全面化方向发展,为保障企业安全稳定运行、促进经济效益提高以及承担更多社会义务打下良好基础。

[参考文献]

- [1]严海锦,戚玉强,吴如樵,等.企业安全管理体系构建与优化策略研究[J].上海化工,2025,50(6):48-52.
- [2]彭宇锋,刘体.基于系统防控的企业安全管理体系构建与运行[J].施工企业管理,2025(6):84-87.
- [3]李政,张春强,董晓斌.探讨企业安全控制管理体系构建[J].食品工业,2024,45(5):251-253.

作者简介:石云峰(1985.7—),男,汉族,河北省任丘市,工程师,2008年6月本科毕业于首都师范大学信息管理与信息系统专业,研究生毕业于北京航空航天大学,安全生产管理工作。