

基于财务决算管理的建筑央企会计信息质量提升路径研究

李天强

中铁六局集团有限公司, 北京 100036

[摘要]在建筑行业转型升级与税务大数据监管全面落地的背景下, 财务决算作为建筑央企复盘经营成果、夯实会计信息质量、管控财务风险的核心管理工具, 其管理价值日益凸显。然而, 当前建筑央企普遍面临财务人员专业能力参差不齐、决算系统数智化水平滞后、业财融合深度不足、决算管理重核算轻应用等现实痛点, 制约了企业在新形势下的进一步发展。文中立足建筑央企项目分散、管理层级繁多、业务链条复杂的行业经营特点, 从加强人才队伍建设、强化全流程决算管控、推进数智化系统建设、深化业财融合、挖掘决算数据价值等维度出发, 提出了六条优化财务决算管理的实施路径, 旨在全面提升建筑央企会计信息质量, 助力企业有效防范财税风险、优化资源配置、实现国有资产保值增值, 从而赋能建筑央企高质量转型发展。

[关键词]建筑央企; 财务决算; 会计信息质量; 财务数智化

DOI: 10.33142/mem.v7i3.19964

中图分类号: F275.1

文献标识码: A

Research on the Path to Improving the Quality of Accounting Information in Construction State-owned Enterprises Based on Financial Settlement Management

LI Tianqiang

China Railway Sixth Group Co., Ltd., Beijing, 100036, China

Abstract: Against the backdrop of the transformation and upgrading of the construction industry and the comprehensive implementation of tax big data supervision, financial settlement, as a core management tool for central construction enterprises to review operating results, consolidate accounting information quality, and control financial risks, has increasingly highlighted its management value. However, current construction state-owned enterprises generally face practical pain points such as uneven professional abilities of financial personnel, lagging level of digitalization in the final accounting system, insufficient depth of business finance integration, and a focus on accounting over application in final accounting management, which restrict the further development of enterprises in the new situation. Based on the characteristics of dispersed projects, multiple management levels, and complex business chains in the construction industry of central enterprises, this article proposes six implementation paths to optimize financial settlement management from the dimensions of strengthening talent team building, strengthening full process settlement control, promoting the construction of intelligent systems, deepening the integration of industry and finance, and exploring the value of settlement data. The aim is to comprehensively improve the quality of accounting information in construction central enterprises, help enterprises effectively prevent financial and tax risks, optimize resource allocation, and achieve the preservation and appreciation of state-owned assets, thereby empowering the high-quality transformation and development of construction central enterprises.

Keywords: construction state-owned enterprises; financial settlement; accounting information quality; financial digitization

1 财务决算相关释义

财务决算报表编制是企业财务管理领域一项专业性较强的系统性工作。该项工作以企业日常账务核算数据为基础, 以国家统一的会计制度、企业会计准则等相关法律法规为依据, 对企业特定会计周期内的财务收支状况、资产负债结构、所有者权益变动、成本费用归集、利润盈亏

情况等全部财务数据, 开展全面归集、梳理、核对与汇总分析。建筑央企须按照会计准则, 结合集团统一财务管理制度与国资委决算填报要求, 编制下属项目部、子分公司单体财务报表、集团合并财务报表, 同步配套编制报表附注、财务情况说明书等, 完整还原企业全年真实经营财务全貌。

2 建筑央企财务决算的重要性

2.1 行业处于深刻变革期,对会计信息质量提出更高要求

建筑央企项目遍布全国乃至海外市场,项目周期长、资金占用量大、异地管理难度高,经营决策、投融资布局、资金管控均离不开真实、精准、完整、及时的会计数据支撑。当前国内建筑行业进入转型提质的阵痛期,建筑央企在营业收入、新签合同额、利润总额等主要经济指标上都有明显的下滑,整个行业承压前行。财务决算作为年度财务数据的最终归集载体,其信息质量对企业经营决策的科学性具有重要影响,是建筑央企顺应行业变革、实现高质量发展的核心数据底座。

2.2 税务监管日趋严格,亟须坚实决算基础支撑纳税申报

随着金税四期工程全面推进,税务大数据动态监管、全链条溯源稽查成为常态,税务稽查精准度与监管覆盖面大幅提升。加之《中华人民共和国增值税法》正式施行,对建筑行业异地施工、甲供材、分包结算、完工百分比法确认收入等特有业务的财税合规要求进一步加强。建筑企业收入确认时点、工程成本税前扣除、进项税额抵扣、税费计提等全流程涉税管理均与财务决算数据深度绑定。只有夯实财务决算质量,才能实现财税数据同源、口径统一,守住税务合规底线。

2.3 优化决策支持,强化企业经营管理

年度财务决算通过资产负债表、利润表、现金流量表等财务报表,能够全方位、立体化呈现企业年末资产负债规模、年度营收成本、现金流运转等核心财务指标,直观反映企业经营效益与财务健康程度。一方面,决算数据可以为企业战略规划、投融资决策、绩效考核提供量化依据,精准定位经营管理薄弱环节;另一方面,通过决算数据与年度预算数据的对标分析,能够复盘预算执行偏差成因,为下一年度预算编制、成本管控、资金计划优化提供参考依据,提升企业整体财务管理效能。

2.4 维护国有资产安全,实现国有资产保值增值

年度财务决算指标体系覆盖投资、商务、工程技术、物资设备、人力资源等多个部门,具有全面性、关联性的特点。建筑央企业管理层可以依托多维度决算指标开展横向对标、纵向复盘,精准管控“两金”余额、往来款项长期挂账、项目潜亏等资产流失风险,严格落实国资委国资监管要求,守住国有资产安全底线,稳步实现国有资产保值增值目标。

3 现阶段建筑央企财务决算存在的突出问题

3.1 决算基础工作薄弱,人员专业支撑能力不足

建筑央企普遍存在集团层级多、下属子分公司及项目部地域分散、工程项目众多、业态复杂的特点,对决算人员的业务能力要求较高。但是部分会计人员专业素质不足给企业财务决算报表编制工作带来诸多难题,难以适配精细化决算管理需求。

(1) 专业知识更新滞后。会计准则和税收政策持续更新,部分基层财务人员缺乏主动学习意识,对新准则和新税收政策理解不透彻,从源头影响决算数据准确性。

(2) 复杂业务核算能力薄弱。面对建筑行业内部交易抵销、工程结算、合同资产减值计提、质保金账务处理等特色复杂业务,基层财务人员账务处理规范性不足,进而影响决算报表中资产、负债及所有者权益等报表项目的精准呈现。

(3) 财务分析能力薄弱。多数会计人员仅完成基础记账、报表填报等事务性工作,缺乏深度挖掘财务数据背后信息的能力,难以通过对历年财务数据对比、同行业财务指标对标,为企业管理层提供有价值的财务分析报告,使决算报表无法充分发挥辅助决策的功能。

3.2 决算系统信息化、数智化建设滞后

决算报表软件信息化、数智化程度低,极大地制约了财务决算工作质效。一是内部财务系统孤岛现象突出,账务核算系统、固定资产管理系统、决算填报系统相互独立,数据无法自动流转,决算填报依赖人工录入,不仅容易出现人工录入差错,而且影响决算工作效率。二是合并报表抵销功能不完善,针对建筑央企多层级组织架构下海量内部往来、内部交易数据,系统无法实现自动对账与一键抵销,需要财务人员手工编制抵销分录,工作量大且抵销差错率高,直接影响集团合并报表整体质量。

3.3 业财融合深度不足,跨部门之间协作不畅

财务决算本质是业务数据的财务化呈现,完整的决算数据离不开前端业务部门的数据支撑,但目前建筑央企业财融合深度不足、部门之间协作不畅在企业财务决算报表编制环节暴露出诸多问题。一是业务与财务流程脱节,前端合同签订、工程计量、物资出入库、款项结算等业务完成后,业务部门未及时同步业务单据至财务部门,导致财务核算滞后于业务实际进度,出现账实不符、收入成本不匹配等问题;二是往来款项、内部交易数据未实现定期业财双向核对,年末决算集中对账压力激增,数据偏差问题集中爆发。

3.4 财务决算沦为核算记录工具

长期以来,建筑央企财务部门普遍存在“重核算、轻

管理、轻分析”的职能固化问题。企业管理层依旧将财务部门定位为事后记账、报表编制的“账房先生”，职能定位偏差导致管理效能不足。财务人员被动完成账务处理与决算填报，财务决算仅能完成年度经营数据的记录，无法识别项目亏损、资金链紧张、税务风险等经营隐患，决算管理的管控价值无法充分发挥。

4 建筑央企财务决算管理优化实施路径

针对上述现存问题，建筑央企立足人才、系统、流程、业财协同、数据价值等维度，优化财务决算管理实施路径，压实会计信息质量管控责任，全方位补齐决算管理短板，夯实企业会计信息质量根基。

4.1 分层开展人才培育，夯实财务决算人力基础

结合建筑央企财务人员轮岗频繁、基层人员能力薄弱的现状，搭建基层财务人员普及培训与集团高端财务人才专项培养的双层人才培育体系，全面提升决算队伍综合能力。

4.1.1 全覆盖开展财务决算专项培训

(1) 培训内容上，紧扣建筑行业工程结算、收入确认、内部交易抵销等特色业务，聚焦当年决算填报新规、财税新政、历年决算高频问题复盘等核心内容，统一全集团会计核算口径与填报标准，明确决算填报红线。培训对象覆盖财务、商务、工程、物资等全部关联岗位，打破财务单一培训局限。

(2) 培训方式上，采用线上云学堂碎片化学习与线下集中脱产授课相结合的模式，内部资深财务骨干与外部财税专家双向授课，兼顾培训灵活性与专业性，培训后要收集参训人员对培训工作所反馈的意见或建议，据此合理调整和优化培训方案，持续提升培训的质量和效果。

4.1.2 启动高端财务人才培养项目，培育复合型决算管理人才

开展高端财务人才培养专项工作，重点培养财务人员业财融合思维、报表合并分析、数据价值挖掘等高阶能力。同时以全国会计知识大赛为契机，常态化开展内部财务技能比武，以赛促学、以学促干，打造一批既懂财务准则、又懂建筑业务、兼具数据分析与管理能力的复合型高端财务人才。

4.2 建立多层级审核机制，严把决算编制关口

4.2.1 夯实基层主体核算基础

所有基层项目部、子分公司要严格执行权责发生制原则，按期确认工程收入与成本。严格落实集团统一资产减值政策，规范合同资产、应收账款账龄划分与减值计提流程，所有资产核销业务必须履行前置审批流程。全面梳理长期挂账往来款项，优化资产负债结构。常态化开展月度往来对账，从源头减轻年末决算对账压力，夯实基层财务

决算数据质量。

4.2.2 推行交叉互审与集中会审模式

在决算编制审核阶段，为打破单人核算、单人审核的管控弊端，在决算编制中期推行跨单位交叉互审、集团总部集中会审双重机制。审核人员重点穿透式核查收入成本匹配、“两金”增减变化、往来对符等关键内容，针对大额异常数据、特殊业务开展溯源核查，通过多人监督、互补查漏，及时整改账务差错，层层压实数据质量责任。

4.3 开展决算专项稽核，筑牢决算质量最后防线

依托企业财务共享中心稽核部门开展决算专项稽核工作，筑牢决算质量最后防线。稽核人员以会计准则、企业财务制度、决算管理办法为依据，采用账面核查、数据比对等相结合的方式，对决算报表、会计账簿、原始凭证、工程结算资料等进行全方位稽核，确保账实、账证、账表一致性。针对稽核发现的问题建立整改台账，明确整改责任人、整改时限，实行销号管理，倒逼财务人员规范账务处理，持续提升决算质量与会计信息可靠性。

4.4 搭建数智化决算平台，夯实决算管控数字底座

4.4.1 统一部署集团智能财务报表平台

以国务院国资委《关于中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见》为指导，替换老旧分散的决算填报系统，部署集团集中式智能报表平台，统一财务核算口径与组织架构口径，实现财务快报、决算备案、财务决算报表等多任务一站式管理，适配建筑央企层级多、项目散、数据量大的管理特点。

4.4.2 全面上线账转表系统，提升编报质效

通过账转表系统，打通财务共享核算系统与决算填报系统数据接口，实现账务数据智能归集、报表自动生成。该系统按照决算报表编制规则，自动完成科目归集、数据换算、报表取数，替代传统人工录入的操作模式。针对建筑企业合同履约成本、合同资产、合同负债、价款结算等专用会计科目，系统内置行业专属核算逻辑，精准匹配工程项目账务特点，自动校验科目勾稽关系，有效规避人工录入产生的差错。运用账转表系统规范账务处理，实现决算数据与账务处理自动衔接。通过聚焦“月末关账不及时、日常核算不规范、共享台账维护滞后”等症结，开展系统性排查与整改，通过标准化业务处理流程、强化数据接口校验，夯实报表生成的数智化基础。

4.4.3 实现合并报表内部往来及交易智能抵销

依托智能报表平台，自动抓取内部往来、关联交易、应收应付等数据，实现智能核对、自动抵消、差异预警，提升合并报表准确性。联动底层明细表与报送表数据，时

时展示对符情况,通过抵销数据全自动运算,大幅减少合并报表人工调整工作量,从技术层面解决合并抵销不准确、对账效率低的行业痛点。

4.5 推进全方位业财融合,打通决算数据源头壁垒

每年国资委年度财务决算工作不仅报表编制工作量大、任务繁琐、时间紧迫,而且填报指标众多,涉及面广,各类指标涵盖了多个业务部门,填报过程中问题层出不穷。因此,要积极推行大商务管理,加强财商融合体系建设,建立多部门联动协调机制。在财务决算工作中,财务部门牵头加强人力、工程、物资、商务等部门间的联动协同效应,协调好各部门之间的合作关系,密切配合,明确各职能部门的责任,将工作落实到具体个人,提高工作质效。

4.6 深挖决算数据价值,做实决算管理后半篇文章

建筑央企应摒弃重编制、轻分析、轻应用的传统误区,坚持编制为基础、应用为核心的管理理念,全方位释放决算数据经营价值。

4.6.1 赋能资本运作与风险防控

(1) 企业融资方面,企业需根据财务决算数据调整资本结构,合理安排有息负债规模,合理规划债务到期结构,避免短期内大量债务集中兑付,以期降低财务风险。同时,债务比例较高的企业,可考虑适当增加诸如永续债等权益类融资的比例,以此补充长期资本,改善资金链,降低资产负债率,实现对财务杠杆水平的有效调控。(2) 市场投标方面,通过历年决算数据对比分析,研判不同业务板块、不同区域项目的盈利水平,精准定位优质业务赛道,优化市场布局,为招投标决策提供数据支撑。(3) 税务管理方面,依托决算数据精准梳理涉税科目,合法合规进行税务筹划,降低企业涉税风险。

4.6.2 支撑经营决策,优化企业内部管控体系

以决算数据为核心开展年度经营复盘,对标预算指标、行业均值、历史同期数据,精准识别经营管理痛点。针对工程项目成本偏高、资金周转缓慢、应收账款回款滞后、资产利用效率不足等经营问题,剖析问题成因,制定针对性整改优化方案。同时,将决算分析结果应用于下一年度预算编制、项目管控工作中。通过决算数据复盘、问题整改,形成决算管理长效机制,持续提升企业经营管理水平。

4.6.3 依据财务决算数据预测潜在危机,制定应对方案

企业依据财务决算数据预测潜在危机,关键在于对历

史数据的深度挖掘与趋势分析。财务决算报告不仅是过去一年经营成果的总结,也是未来发展方向的重要指引。通过多年度决算指标趋势分析,洞察企业营收、成本、现金流变化规律,提前预判市场波动等潜在经营风险。现阶段,建筑央企应综合考虑宏观经济环境的变化、行业发展趋势等因素,充分发挥财务决算事前预警、事中管控、事后复盘的全周期管理价值,对潜在风险进行科学预估,以期平稳度过深刻变革期。

5 结语

财务决算是建筑央企财务管理体系的核心环节,既是年度经营成果的客观总结,也是下一年度经营规划、预算编制、风险管控的核心数据支撑。面对行业转型、税务严稽查的多重外部压力,会计信息质量已经成为影响建筑央企合规经营与高质量发展的关键要素。当前建筑央企决算管理仍存在人才能力不足、系统数智化薄弱、业财协同不畅、数据价值利用率低等现实问题,企业需要以财务决算为核心管理抓手,从人才分层培育、全流程审核稽核、财务数智化升级、跨部门业财融合、决算数据价值深挖等方面发力,助力建筑央企深化国企改革,稳步实现国有资产保值增值,助力企业打造世界一流财务管理体系。

[参考文献]

- [1]刘美静.国有企业财务决算存在的问题及解决策略探究[J].投资与创业,2025(9):106-108.
- [2]杨悦.财务决算数据对企业经营管理风险防控的影响研究[J].企业改革与管理,2025(1):128-130.
- [3]马晓帅.工程项目财务决算管理规范化流程优化研究[J].中国集体经济,2026(5):93-96.
- [4]丁敬成.关于国有企业年度财务决算工作现状与思考[J].交通财会,2024(3):60-72.
- [5]徐祥南.国有企业年度财务决算工作质量的提升策略探讨[J].会计师,2025(7):74-76.
- [6]彭涛.基于业财融合视角下企业财务决算管理研究[J].中小企业管理与科技,2025(3):163-165.
- [7]田宁宁.企业财务决算报表编制存在问题及对策[J].大众投资指南,2025(4):146-148.

作者简介:李天强(1994—),男,河北秦皇岛人,会计师,河北经贸大学会计学专业毕业,现就职于中铁六局集团有限公司,从事财务会计工作。