

企业财务会计中的集中核算问题及解决措施分析

王正徽

中核华辰建筑工程有限公司上海分公司, 上海 201103

[摘要]近年来,我国加大了改革开放的力度,从而为各个领域的发展壮大带来了良好的机遇,在这个过程中也使得各个行业内部竞争形势越发的严峻。企业要想保证自身能够在激烈的竞争中长期处在不败的境地,最为重要的就是需要不断的增强自身的综合实力逐渐扩大运营规模,为了实现上述目标就需要制定完善的管理制度来对企业各项工作的开展给予规范指导,保证企业健康稳定发展。在企业管理工作中,财务管理的作用是最为关键的,并且其与企业的发展存在直接的关联。所以为了确保企业财务管理工作的质量和效率,要保证能够及时全面的对企业各项财务信息加以掌握,提升财务会计集中核算工作的整体水平。鉴于此,本篇文章主要针对企业财务会计工作中的集中核算问题进行全面深入的研究分析,并对其中存在的问题提出了解决建议,希望能够对企业财务管理工作的良好发展有所帮助。

[关键词]财务会计;集中核算;问题;解决办法

DOI: 10.33142/mem.v1i2.2164

中图分类号: F275

文献标识码: A

Analysis of Centralized Accounting Problems and Solutions in Enterprise Financial Accounting

WANG Zhenghui

China Nuclear Huachen Construction Engineering Co., Ltd. Shanghai Branch, Shanghai, 201103, China

Abstract: In recent years, China has increased the intensity of reform and opening up, which has brought good opportunities for the development of various fields. In this process, it also makes the internal competition situation of various industries more and more severe. If enterprises want to ensure that they can be invincible in the fierce competition for a long time, the most important thing is to constantly enhance their comprehensive strength, and gradually expand the scale of operation. In order to achieve the above goals, it is necessary to formulate a sound management system to give standardized guidance to the development of various work of the enterprise, so as to ensure the healthy and stable development of the enterprise. In enterprise management, the role of financial management is the most critical, and it is directly related to the development of enterprises. Therefore, in order to ensure the quality and efficiency of enterprise financial management, we should ensure that we can grasp all kinds of financial information timely and comprehensively, and improve the overall level of centralized financial accounting. In view of this, this article mainly focuses on the centralized accounting problems in enterprise financial accounting work for a comprehensive and in-depth study and analysis, and puts forward solutions to the existing problems, hoping to help the good development of enterprise financial management.

Keywords: financial accounting; centralized accounting; problems; solutions

引言

在当下新的信息化时代中,我国社会经济得到了全面的发展,各类企业在经济发展中所起到的作用是十分的巨大的,财务核算是企业财务工作中的重点内容,所以需要我们给予重点关注。财务会计集中核算模式打破了以往老旧落后的财务核算模式,为企业财务管理工作整体水平和效率的提升创造了良好的条件。但是在实际进行财务核算工作的过程中,由于会受到各种环境因素的影响,所以往往会遇到诸多的问题需要我们进一步的加以解决。在企业财务管理中,切实的运用集中核算的方法不仅可以针对会计业务进行全面的监督管控,还可以避免财务信息出现错误的情况,提升财务工作的效率,控制企业人工成本。其次,借助集中核算模式,能够协助企业上层管理工作人员全面的对企业财务状况加以了解,准确的制定企业未来发展规划。

1 企业财务会计中集中核算的概述

企业财务会计中集中核算是一项先进的企业财务管理方法,其能够有效的提升企业资金的利用效率,所以受到了人们的广泛关注。在企业财务管理工作中运用集中核算的方式可以为企业开展各项运用工作提供良好的辅助,并且能够针对各项工作的资金使用情况给予切实的监督和管控,从而有效的规避重大经济问题的发生,促进企业能够稳步健

康发展。在我国，企业财务会计集中核算存在多种不同模式，有效的扩展了会计集中核算工作的适用范围，企业在运营过程中可以挑选适合的集中核算模式来加以运用，保证企业财务管理工作能够有序的开展。尽管我国企业财务会计集中核算的模式得到了显著的完善和创新，但是在实际运用这一模式的过程中往往会遇到诸多的问题，下文针对这些问题进行深入的分析，并提出了针对性的解决建议。^[1]

2 加强企业财务会计中集中核算的重要性

就企业运营工作来说，财务集中核算工作具有一定的复杂性，但是对于企业财务管控能够起到积极的影响作用，并能够有效的处理企业内部贪污问题。集中核算其实质就是运用有效的方法对企业资金流向加以全面的管控，促使企业管理层人员能够更加全面的对企业运营资金情况加以了解。其次，加大力度落实企业财务会计集中核算工作，促进财务人员整体专业能力的不断提升。就财务工作人员来说在企业中所充当的是管家的职责，所以只有不断的提升财务工作人员的综合素质和专业能力，才能保证财务集中核算工作能够达到既定的效果和目标。总的来说，加大力度全面推进企业财务会计集中核算工作对于企业的稳定发展能够起到积极的影响，并且我国相关行政单位也对企业财务集中核算制度给予了重点关注，这样不但可以推动企业的良好发展，并且对于整个国家的稳步发展也是非常有助益的。^[2]

3 企业财务会计中集中核算存在的问题

3.1 企业的财务会计集中核算模式不系统

就当下企业财务会计集中核算工作中存在的问题来说，其中最为突出的问题就是缺少专门的系统化和标准化的核算流程，造成这一问题的主要根源就是因为企业财务会计集中核算工作实践运用时间较短，很多的企业并没有总结出适合企业持续发展的集中核算模式，这样不仅会对企业财务会计工作效率和质量的提升造成一定的限制，并且无法有效的对财务核算工作的准确性和稳定性加以保证，不利于企业的后期稳步发展。其次，就理论方面来说企业需要制定专门的监督管理机制针对企业集中核算工作全面的监督和管控，保证企业核算工作能够按照既定的流程按部就班的进行。如果企业并没有针对性的编制会计集中核算标准流程，也没有针对性的设计管理监督机制，那么势必会对企业的会计集中核算工作的开展造成诸多的限制。^[3]

3.2 员工参与度低

首先，企业在财务管理中实行会计集中核算模式，这样就说明了企业对资金实行的是收支统一管理，这样就会对下属单位的管理权力造成限制，从而会引发下属单位管理层人员的不满，不会积极的推进财务集中核算模式的落实。其次，尽管集中核算在提升企业资金监督工作效果方面起到了积极的影响，但是核算中心并没有真正的参与到企业实践经济活动之中，财务核算工作只是停滞在对各项财务票据和核定等一些基础工作之中，这样就极易造成财务管理失误的情况，甚至会引发企业发生经济损失的情况。最后，因为会计核算工作是将企业内部各项财务核算工作进行统一的管理，所以下属单位以及相关单位并不能私自进行资金的支取，再加上不能对资金的实用加以全面合理的分析考虑，最终也会引发下属单位及相关部门申请不合理资金的问题，如果核算中心对资金的实用缺少全面的了解，那么审核资金申请的时候就无法对其合理性加以准确的判断，也会造成企业出现经济损失的情况。

3.3 财务部门与核算部门分离

企业运用财务会计集中核算工作方式通常需要设立两个不同的部门，即：财务部门以及核算部门。但是就现实情况来看，企业财务工作与核算工作是统一在一起的，但是集中核算工作需要将原本一个部门进行分离，所以企业财务部门与核算部门之间的沟通效率是非常关键的。但是，就实际情况来说，企业运营过程中财务部门与核算部门的沟通缺少基本的高效性，这样就会造成两个部门逐渐的疏远，从而会对财务工作的开展产生不良影响。其次，因为会计核算部门的分离，财务部门内部工作人员工作量逐渐的减少，企业为了提升运营的效率往往会给财务工作人员安排其他的工作，最终就会发生财务工作人员身兼数职的情况，这样对于企业财务管理和核算工作的质量和效率保证都是非常不利的。^[4]

4 企业财务会计中集中核算问题的解决措施

4.1 建立完善的财务会计集中核算的体系

要想从根本上促进企业财务会计核算工作效率的不断提升，那么就需要编制完善的集中核算工作制度，并针对性的创设完善的监督机制。首先，企业高层管理工作人员应当对集中核算工作重要性加以正确的认识。企业会计集中核

算表面上来说只是单纯的对会计核算工作方式的一种创新，其实质是对企业内部控制机制进行了完善审核。这就充分的说明了企业管理工作人员在运用集中核算模式之前，务必要对企业内部各类管理机制进行一定的优化，诸如：财务管理、企业运营管理、企业成本费用管控等等。其次，企业上层管理工作人员需要从各个角度加以综合考虑来制定企业未来发展规划，由于企业的财务会计工作与内部控制体系整体水平与企业的发展密切相关。所以，在针对企业内部控制机制进行优化和创新之后，企业上层管理工作人员能够对财务会计工作加以统一管控，从而有效的规避企业各类财务风险或者是财务工作失误的情况发生。在上述工作的基础上，企业需要创设完善的集中核算体系，保证各项工作能够按部就班的进行，促进企业资金利用效率的不断提升。^[5]

4.2 增强员工工作积极性

财务集中核算工作人员的工作态度与工作的效率直接相关，所以企业应当利用有效的方法来激发工作人员的工作积极性。针对性的制定激励机制来调动员工工作积极性，促使工作人员能够产生良好的工作热情，从而全身心的参与到工作之中，及时为工作人员发放补贴和奖励，针对集中核算工作人员需要明确员工的权利和义务，并且挑选专业能力强，工作责任心高的工作人员对财务集中核算工作进行监督和审核。加大力度针对集中核算制度进行优化和创新，并且在实践中进行全面的落实。将各项会计集中核算内容和职责进行细致的划分，真正的做到落实到人头，为工作人员的工作开展进行合理的安排，促进工作效率的不断提升。针对日常工作表现优秀的工作人员可以适当的给予一定的奖励，从而更好的调动员工工作的积极性。

4.3 加强部门与部门之间的沟通

因为企业运用集中核算模式来进行财务信息数据的统一管理，所以会出现财务部门和核算部门分离的情况，但是在企业运营过程中财务管理与会计核算工作之间的关系十分的密切，监管采用了几种核算的财务管理模式，企业财务部门与核算部门也需要加强之间的沟通和联系，这样才能从根本上提升集中核算工作的效果和效率。^[6]

5 结语

综合以上阐述我们总结出，在企业中运用集中核算的方式进行企业财务管理工作的時候，不但可以有效的缩减企业整体运营成本，完善人员配置，并且对于企业执行资金监督和集中管理工作能够起到良好的辅助工作，为管理工作人员制定运营决策提供准确的信息数据。但是就当下我国企业财务会计集中核算工作实际情况来看，整体水平并没有达到成熟的状态，所以在实际工作中会遇到诸多的问题，企业管理工作人员需要不断的对会计集中核算模式进行完善优化，促进企业健康稳定发展。

[参考文献]

[1]赵梅玲.企业财务会计中的集中核算问题及解决措施研究[J].纳税,2018,12(35):171.

[2]王峥.企业财务会计中的集中核算问题及解决措施[J].财经界(学术版),2017(22):77-78.

[3]鄢正全.企业财务会计中的集中核算问题及解决措施研究[J].现代经济信息,2016(09):217.

[4]张越.企业财务会计中的集中核算问题及解决措施[J].现代经济信息,2015(23):233.

[5]秦迎晰.企业财务会计中的集中核算问题及解决措施[J].商场现代化,2015(30):190-191.

[6]苏波.企业财务会计中的集中核算问题及解决措施[J].企业改革与管理,2015(04):130.

作者简介：王正徽（1987.5.19-），男，毕业于山西财经大学，本科学历，保险/会计双学位，当前就职于中核华辰建筑工程有限公司上海分公司，职务：财务经理，所在职务年限：5年，中级会计职称。