

## 浅谈电子平台集中采购与国企降本增效

刘琪

航天万源实业有限公司, 北京 100076

[摘要] 文章简要分析了电子平台集中采购的积极作用: 降本增效、提升采购管理转型升级的能力、增强企业管理能力; 提出了电子平台集中采购的应用流程; 介绍了国有企业采购工作现实情况: 集中采购提升了国企经济收益、电子平台集中采购获得了规模化发展等; 探索了国企运作电子平台集中采购的实践措施: 健全采购管理办法、加强供应商管理等, 以此保障国企电子采购运作能力, 发挥集中采购优势。

[关键词] 集中采购; 阳光采购; 采购团队

DOI: 10.33142/mem.v1i4.2878

中图分类号: F274

文献标识码: A

### Brief Discussion on Centralized Procurement of Electronic Platform and Cost Reduction and Efficiency Increase of State Owned Enterprises

LIU Qi

Aerospace Wanyuan Industrial Co., Ltd., Beijing, 100076, China

**Abstract:** This paper briefly analyzes the positive role of centralized procurement of electronic platform: reducing cost and increasing efficiency, improving the ability of transformation and upgrading of procurement management and enhancing the management ability of enterprises; it puts forward the application process of centralized procurement of electronic platform; introduces the actual situation of procurement work of state-owned enterprises: centralized procurement improves the economic benefits of state-owned enterprises and centralized procurement of electronic platform obtains large-scale development. This paper explores the practical measures of centralized procurement of state-owned enterprises operating electronic platform: improving procurement management methods and strengthening supplier management, so as to ensure the operation ability of state-owned enterprises in e-procurement and give full play to the advantages of centralized procurement.

**Keywords:** centralized purchasing; sunshine purchasing; purchasing team

#### 引言

在市场经济体制内部, 采购管理工作项目, 在企业成本管理体系中, 占据较为核心的位置。在国有企业经营模式深化改革过程中, 以电子平台为基础, 运行的集中采购工作, 逐渐在众多国企经营体系中运行。在国际经济失稳的宏观背景下, 众多企业尝试发展具有长期性的合作形式, 以期优化企业成本结构, 加强企业内控力度, 以期获取可观的经济收益。

#### 1 电子平台集中采购的积极作用

##### 1.1 降本增效

在国企经营体系中, 集中采购在电子平台系统的支持下, 能够提升国企采购成本控制效能, 使企业有效增加经济收益。在集中采购运作体系中, 形成了一定规模效应, 便于国企在供应商中获取优惠政策, 科学降低资金浪费事件发生可能性。与此同时, 集中采购工作, 在电子平台运行基础上, 显著提升了采购工作效率, 科学规避了重复采购问题。在重复工作有效解决的基础上, 科学提升了采购工作的风险控制能力, 有序开展采购工作时间消耗管理工作, 加强采购品质保障, 以此提升国企采购行为的标准性与准确性<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 提升采购管理转型升级的能力

以电子平台作为运行环境的集中采购, 能够提升国企采购管理形式的转型升级能力, 使其转移国企采购管理的侧重点, 确定供应链管理流程的重要性。借助集中采购形式, 国企能够建成具有运作稳定性的供货流程, 选择供应能力强、经营资质优质的企业, 选择采购合作伙伴, 便于发展长期供应链成员, 保障供应链管理的稳定性, 有助于提升采购专业性能力, 加强国企采购组织体系优化, 使其逐渐具备采购管理专业性。与此同时, 集中采购管理运行流程, 能够加强采购资金收支管理, 减少国企采购资金被占为私有的可能性, 提升采购资金安全性。

### 1.3 增强企业管理能力

(1) 以国企整体发展效能观之, 采购工作具有一定管理需求, 具体表现为: 供应与采购双方单位应建立合作关系, 在合作供应期间, 产品质量、供应稳定性等因素, 均作为长期合作的管理项目。由此国企针对采购工作的管理, 将集中于供应商经营能力考评方向, 加强了国企采购管理效能, 为国企有序发展增加可能性。

(2) 以电子平台设计视角观之, 集中采购管理平台, 应用的技术参数与数据存储形式, 具有标准性, 以此提升供应链管理的统一性。

(3) 以供应链管理效能层次观之, 电子平台完成了供应商各项工作考核, 实时完成采购与供应的各项数据汇总分析, 增强了国企供应链运作稳定性。

(4) 以国企采购资金管理层次观之, 国企财务部针对采购项目开展了有序的预算管理, 在支付、结算等流程中, 与采购部门形成线上协同体系, 减少了采购资金运作的时间成本。

(5) 以信息化建设层次观之, 集中采购管理平台, 具有较高的信息整合能力, 有序完成了供应双方的信息传输程序, 为国企提供稳定物资, 促进国企获得稳定发展的经营能力。

## 2 电子平台集中采购的应用流程

### 2.1 加强采购工作集中管理效果

国企以采购部门为视角、高层管理人员为方向, 完成集中管理部门的建设。在制定采购工作需求方案时, 应由各部门提交采购电子申请。采购申请由集中管理部门予以处理, 比如资源汇总、采购分类等。在集中管理针对采购申请处理完成时, 有序开展一级、二级采购工作分配。针对具有采购批量性的物资, 以供应链采购为主, 发挥批量采购优势, 加强采购成本控制<sup>[2]</sup>。

在此基础上, 国企应加强采购方案设计的科学性, 以此提升采购全程序管理效果。精准确定成本控制方向, 比如生产经营类国企单位, 其生产设备引进, 在采购资金中占据较大比例。为此, 应加强设备采购方案设计, 减少设备重复购置问题。

### 2.2 加强国企采购工作过程干预

国有企业在运作电子采购管理程序中, 成功完成了采购工作体系的过程干预。针对重点采购项目, 比如设备引进, 应加强设备运输管理、质量检验等采购管理程序, 以此保障设备性能, 维护国企采购工作的有效性。必要时, 国企应建设应急工作小组, 加强采购项目过程跟踪, 适时完成采购物资过程资料编制, 以期提升集中采购过程干预有效性。针对实际存在的采购过程问题, 与供应商建立有序的交流机制, 科学完成突发性事故的应对工作。过程干预事项有: 运输事故、质量问题等。加强过程干预, 便于国企管理人员有效掌握采购物资的整体情况, 切实提升采购管理工作实效性。

### 2.3 优化集中采购程序, 降本增效

国企针对具有较高需求量的物资, 应加强用量整合, 运行集中采购程序, 加强供应商管理与资质审核, 从中选择具有供应能力、产品质量优异的供应商, 同时健全采购单位管理体系, 结合市场发展动态, 有效利用信用平台, 对比分析历史采购成本, 有序落实采购成本谈判工作, 以此提升国企自身成本控制能力。

## 3 国有企业采购工作现实情况

### 3.1 集中采购提升了国企经济收益

(1) 以 A 国企单位集中采购工作成本消耗、经济收入情况为参考: 2017 年、2018 年, 采购资金消耗分别为 14.2 亿、43.2 亿。2017 年、2018 年, 在集中采购模式中, 相同采购物资资金有效节约 7.48%、16.21%。

(2) 以 B 国企单位集中采购工作成本消耗、经济收入情况为参考: 2017 年、2018 年, 在集中采购模式中, 相同采购物资节省金额为 90.18 亿、102.11 亿元, 达成采购资金节约效率分别为 14.12%、15.36%。

### 3.2 电子平台集中采购获得了规模化发展

在部分国企实践应用中获益的基础上, 集中采购电子程序获得了广泛应用, 预计在未来 10 年内, 加强集中采购制度管理, 健全集中采购制度的运作流程, 分别从横向、纵向两个视角, 有效确定各分支体系的工作职责, 发挥电子平台信息传输优势, 保障国企采购工作高效性。

### 3.3 逐渐形成多元化集中采购流程

部分国企单位经营发展以管理集约化、工作专业性、信息规范性为视角, 尝试发展贴合自身经营模式的集中采购体系, 加强集中管理采购工作有效性, 有效确定采购需求, 保障采购产品质量, 提升集中采购供应链运作的协同性。

### 3.4 建设阳光采购程序

国企在开展采购集中管理工作期间，以阳光采购为发展战略目标。借助制度完善、流程优化等措施，提升采购监管工作有效性。阳光采购形式，是借助电子平台各类设备建设完整的基础上，加强平台运作，有序落实供应商资质监管。国企在集中采购工作中，应采取权限划分形式，具体表现为：采购方案设计权、采购执行权、采购物资使用权。供应商招标工作，应采取多个部门协同完成的形式，保障供应商合作关系建立的公正性，科学回避腐败问题<sup>[3]</sup>。

## 4 电子平台集中采购的实践措施

### 4.1 健全采购管理办法

加强采购管理体系建设，以市场资源整合工作为视角，切实增强国企采购管理能力，保障采购整合信息的统一性，提升供应商管理的有效性。国企在电子平台环境正，可建设采购专家库，采取关键词搜索形式，有效获取相关物资的采购历史，经采购产品质量情况、实践使用周期等问题，科学确定后续采购方案，保障国企单位资金使用的有效性，达成降本增效的管理目标。

### 4.2 提升集中采购流程的适应能力

多方考量采购单物资需求量，有效确定供应商分布规律、供应商采购管理能力等条件。国企单位在运作集中采购电子程序时，应有效划分集中采购形式，比如中心平台、事业部平台等。依据物资采购需求，精准确定采购平台，以此高效完成集中采购工作。在采购具有通用性物资时，应使用中心平台完成集中采购工作。在采购具有专业性要求的物资时，应使用事业部平台完成集中采购。细化采购类别与属性，加强集中采购的有效性，以此提升采购电子程序运行效率。

### 4.3 加强供应商管理

国企单位选择供应商时，应综合考量供应商的生产供应能力、运输保障、质量性能稳定性等因素。此类因素直接关乎着采购成本资金消耗、国企单位经营效能等方面。为此，加强供应商管理，作为国企集中采购管理工作的重要项目，以期达成降本增效的经营目标。比如，C 国企在实施集中采购管理工作期间，尝试在三年内，有效控制核心供应商数目，使其不大于 1000 家，尝试以核心供应商为基础，健全国企供应链运作体系，完成至少 70% 的采购管理工作，提升物资售后服务效能，加强采购成本控制，为后续产品性能维修提供保障，达成降本增效的经营目标。

### 4.4 系统性开展采购各项信息处理

以电子平台为基础运行的集中采购工作，具有较高的信息整合与处理分析效能，以此保障采购各项信息处理的系统性，提升采购计划有效性。针对市场价波动问题，应提前做出采购风险预测，便于科学完成集中采购工作，加强各类风险问题控制。

### 4.5 有序落实采购与供应商之间的衔接工作

国企在实际运行集中采购管理期间，应结合核心采购物资的市场发展趋势，针对物资可能性产生的各类政策性费用，比如报关费、商检等，应加强成本预算、与供应商协同确定成本费用问题，以期提升集中采购工作的有效性，减少重复购置可能性。

### 4.6 建设采购团队工作能力

国企应加强采购团队工作能力建设，使其具备优质的从业思想道德，较强的信息技术操作能力，较高的成本控制意识，以此保障国企集中采购工作运行有效性，获取降本增效的经营结果。

## 5 结论

综上所述，以现阶段实际国企应用集中管理的效果观之，以电子平台为基础环境运作的集中采购工作，能够显著提升采购管理工作效能，加强供应链管理体系运作与优化效能，形成卓越经营体系，有效建设国企核心竞争力。现阶段，国企应稳定自身发展能力，精准获取企业采购工作潜藏问题，加强问题解决，提升集中采购运作有效性，以期达成降本增效的经营目标。

### [参考文献]

[1] 吴雨. 关于搭建我省国企采购电子平台的设想[J]. 陕西发展和改革, 2020(04): 17-19.

[2] 杨歆. 新时代物联网对政府采购发展影响浅析[J]. 中国政府采购, 2020(03): 41-44.

[3] 刘孝琴. 国有企业降本增效路径探究[J]. 财会学习, 2019(15): 7-9.

作者简介: 刘琪(1975.8-)男, 工程管理, 硕士, 北京航空航天大学, 航天万源实业有限公司保障中心经理.