

## 管理会计在企业成本控制中的应用探讨

赵云飞

陕西南梁矿业有限公司, 陕西 榆林 719400

**[摘要]**近年来, 在多方面利好因素的影响下, 使得我国各个领域都得到了全面的发展进步, 推动了市场化经济的全面发展, 为各个企业的发展壮大带来了诸多的机遇。就那些中小型企业来说, 需要加大力度不断寻找新的市场渠道, 这样才能有效的拓展自身的运营规模。其次, 在不断加大力度全面推进各项运营工作的过程中, 务必要对内部管理工作所具有的重要性加以正确的认识, 管理人员应当从多个方面入手来创设管理机制, 从而为各项管理工作的实施给予规范化的指导。在企业管理机制中, 成本控制工作的作用是十分巨大的, 其与企业运营效益存在直接的关联, 所以需要 we 加以重点关注。

**[关键词]**管理会计; 企业成本控制; 应用

DOI: 10.33142/mem.v1i4.2879

中图分类号:

文献标识码: A

### Discussion on the Application of Management Accounting in Enterprise Cost Control

ZHAO Yunfei

Shaanxi Nanliang Mining Co., Ltd., Yulin, Shaanxi, 719400, China

**Abstract:** In recent years, under the influence of many favorable factors, all fields of our country have been comprehensively developed and progressed, which promotes the all-round development of market economy and brings many opportunities for the development and growth of various enterprises. For those small and medium-sized enterprises, we need to increase efforts to constantly find new market channels, so as to effectively expand their own operation scale. Secondly, in the process of continuously increasing efforts to comprehensively promote the operation work, it is necessary to correctly understand the importance of internal management. Management staff should create management mechanism from multiple aspects, so as to provide standardized guidance for the implementation of various management work. In the enterprise management mechanism, the role of cost control is very huge and it is directly related to the enterprise operation efficiency, so we need to pay attention to it.

**Keywords:** management accounting; enterprise cost control; application

#### 引言

经过大量的实践调查我们发现, 管理会计在企业成本控制工作中所具有的重要性越发的凸现出来, 管理会计工作效率和效果往往与成本控制工作的整体效果存在直接的关联。但是就现如今实际情况来说, 很多的企业在将管理会计加以实践运用的过程中, 往往会遇到诸多的困难, 所以会对管理会计作用的发挥造成诸多的困难。

#### 1 管理会计与企业成本控制概述

所谓管理会计, 其实质就是指重点为企业制定各项决策提供需要的信息, 从而对经营管理工作起到优化完善的作用, 增强企业运营经济效益。经过总结我们发现, 管理会计涉及到三个重要的职责, 即: 对企业财务信息加以综合分析, 针对企业当前运营管理工作加以总结完善, 为企业未来发展决策的制定给予必要的支持。在管理会计的协助下, 能够推动企业稳步健康发展, 提高各类资源配置的效率和效果。这样就充分的说明了, 管理会计可以从多个方面协助企业提升运营经济效益, 并且可以提升企业成本管理工作的整体水平, 促进企业成本控制工作整体规范化发展, 增强企业自身综合实力<sup>[1]</sup>。

#### 2 管理会计在企业成本控制应用中存在的问题

成本控制是企业运营工作中涉及到的一项最为基础的工作, 企业成本控制工作的效率和效果往往能够反映出企业经营管理工作整体水平, 但是就现如今各个企业成本控制工作实际情况来说, 整体水平并没有达到成熟的状态, 其中存在诸多的问题需要我们加以切实的解决。

##### 2.1 企业管理者认识不足, 且缺乏高素质的管理会计人才

当下, 我国大部分企业管理工作人员对管理会计工作的重要性缺少正确的认识, 从而导致管理会计工作无法有效的开展, 使得企业成本控制工作得不到良好的发展。很多工作人员没有形成良好的成本控制意识, 往往单纯的认为成本控制工作只是

财务部门的工作内容,还有部分部门认为控制成本是生产工作涉及到的内容,所以在工作中对这项工作没有给予关注。但是,要想真正的实现控制成本的目标,那么单纯的依赖生产部门是无法实现既定的效果目标的,而是需要各个相关部门的通力协作,这样才能保证工作的效率和效果。企业在实际开展成本控制工作的时候,不但需要大量的信息,并且还需要各个部门给予必要的支持。但是企业在运营中,因为受到多方面因素的影响,所以成本控制工作效果较差,很多的工作人员只会一味的考虑自身的工作任务,这样极易引发各个部门之间的配合不协调的情况发生。其次,企业员工对管理会计职责的认识不足,对各项工作流程缺少正确的操作,这样也会造成管理会计信息系统混乱,信息记录不准确的情况<sup>[2]</sup>。

### 2.1 受企业资金管理水平限制较大

一些企业在与客户进行交易活动的时候,因为对客户的各方面信息缺少全面的了解,所以没有掌控交易的主动权,这样就会造成应收账款无法及时收回的情况发生,从而会对企业资金管理工作的实施形成诸多的制约。其次,企业也会因为资金支持不足,而无法保证正常开展运营工作的开展,最终导致企业需要利用借贷的方式来获取充足的资金来维持企业的正常运营。

### 2.3 会计理论体系没有很好的结合我国国情

首先,由于我国管理会计理论和方法中往往都是在结合了诸多外国经验所形成的,所以我国管理会计诸多理论并不具有良好的实用性,研究领域覆盖范围不全面,这样对于我国企业来说,无法提供有力的参考依据。所以现如今我国还没有编制出适合自身的企业管理会计理论机制,这样对于企业会计工作的良好发展会形成一定的制约。其,我国管理会计理论研究较为欠缺,不具备高水平管理会计人才,这样就造成了企业管理工作人员无法挑选适合自身的成本控制方法,最终会对企业管理会计工作的高效实施造成诸多的阻碍<sup>[3]</sup>。

## 3 管理会计在企业成本控制中的特点

在现如今我国社会经济快速发展的影响下,使得以往老旧的成本控制方法很显然已经无法满足实际工作的需要了,在这种形势下,管理会计应运而生。管理会计拥有良好的优越性,其在提升企业成本控制共组整体水平方面具有重要的影响作用。首先,管理会计具备良好的前瞻性。管理会计运用最先进的数学只是来进行定量分析和计算,从而为企业经营管理决策的制定提供了诸多的支持。其次,管理会计工作多种多样,借助多种不同的方法来对企业财务会计信息或者是其他信息进行综合技工,针对多种经营方案加以综合评估和对比,从中挑选出最恰当的企业运营发展方案,促进企业运营经济效益的不断提升。最后,管理会计能够将局部与整体进行整合。就以往财务会计工作实际情况来说,通常都会将企业看做是一个整体,为其提供需要的信息和资料,而管理会计不仅能够切合企业经发展形式,并且还可以从各个生产细节入手,为企业发展给予全面的服务,推动企业稳定健康发展<sup>[4]</sup>。

## 4 实现管理会计在企业成本控制中更好应用的策略

### 4.1 全面提高对管理会计的重视程度,提升管理会计人员专业能力

利用有效的方式方法来促进工作人员梳理正确的管理会计意识,对管理会计工作所具有的重要性加以正确的认识。就现如今实际情况来说,我国管理会计工作还都停留在初级阶段,促使企业内部所有工作人员形成正确的管理会计理念,切实的推进成本管理工作的全面实施。换句话说,务必要运用有效的方法来激发所有员工成本控制工作的积极性,增进各个部门之间的沟通和联系,提升信息数据的利用效率,最大限度的为管理会计工作的实施给予良好的辅助。首先,企业上层管理人员务必要对管理会计与企业未来发展存在的关联性加以正确的认识,加大力度落实管理会计体系的创设,在对企业运营实际情况加以综合分析的基础上,对管理会计工作加以切实的优化完善,紧跟社会发展形式,保证企业管理会计体系具备良好的科学性和切实性。

### 4.2 完善成本管理体系,重视对成本控制成果的规范

企业要想保证自身能够持续稳定的发展,那么务必要对成本控制工作加以重点关注,并且充分结合自身实际情况来制定完善的成本管理系统,不仅需要对产品成本进行准确的计算,并且还需要对管理成本加以重点关注。尤其是在技术快速发展的形势下,相关工作人员需要从设计、采买、生产、销售等诸多环节入手,对成本管理工作实际情况加以综合分析,不断提升企业内部控制和时分析工作的整体水平<sup>[5]</sup>。

### 4.3 完善管理会计的信息化程度

信息化是所有的企业都需要面对的重要问题,要想切实的提升管理工作的整体水平,那么就需要将信息化技术合理的加以运用。首先最为重要的是需要对信息化建设工作加以切实完善,推动信息技术与管理会计的充分融合。其次,聘任高水平信息专业人才,企业内部也需要制定完善的晋升和培训机制,从整体上提升管理会计系统整体水平。再有,

企业需要对财务部门工作人员的专业素质加以重点关注，保证财务工作人员的专业能力能够满足实际工作的需要。充分结合实际情况对管理会计方式方法加以优化完善，将管理会计工作的作用切实的发挥出来。

#### 4.4 构建高素质管理会计应用团队

首先可以从社会或者高校招聘人才，这样既能够为企业注入全新的活力又能够接收到社会上最新的管理理念。其次要加强对企业现有工作人员的管理和培训，运用各种学习的机会提升企业员工的素质，加强他们对管理会计的认识<sup>[6]</sup>。

#### 4.5 优化企业结构

在应用管理会计时，企业还需要对自身结构进行适当调整，进而形成一体化的财务管理体系，为管理会计在成本控制中的高效应用打下坚实基础。也就是说，企业需要根据自身实际情况，结合管理会计应用需求等因素，对各部门进行适当调整。

#### 4.6 完善企业管理会计体系

政府应该成立管理会计相关部门，社会也可以形成相应的管理会计组织，从而使管理会计准则得到相应的完善，营造出有利于管理会计在我国企业中良好发展的社会制度和环境，使管理会计能够为企业成本控制提供支持。企业应该要单独设置企业内部管理会计岗位，使管理会计在企业成本控制应用中发挥一定的作用，从而使企业得到更好的发展。企业相关的管理会计人员也要在具体实际应用过程中及时发现问题、解决问题，不断改造升级，从而得以创新，而不应该死板的套用，要根据实际出现的问题进行相应处理。要对现有的管理会计理论进行不断补充、及时优化升级，从而在企业成本控制中发挥出更大的效用。

### 5 结束语

总的来说，在社会稳步持续发展的形势下，有效的推动了各个企业稳步发展，管理会计在企业成本管理工作中所具有的重要影响作用越发的凸现出来，并且受到了各个企业的广泛关注，所以使得各个企业都加大了将管理会计融合到成本控制工作中的力度，有效的提升了成本控制工作的整体水平。但是因为受到诸多不良因素的影响，管理会计工作中还存在诸多的问题，所以需要我们加以切实的解决。针对管理会计体系进行切实的优化完善，加大力度落实运营资金管理工作，优化企业结构及推动信息化发展等方式，将管理会计在成本控制方面的作用充分的施展出来。

#### [参考文献]

- [1]王鑫. 管理会计在企业成本控制中的重要作用分析[J]. 中国乡镇企业会计, 2020(09): 134-135.
  - [2]李冰. 管理会计在企业成本控制中的作用研究[J]. 中国市场, 2020(12): 140-149.
  - [3]汪洲. 浅谈管理会计在企业成本控制中的应用[J]. 全国流通经济, 2020(03): 189-190.
  - [4]周飞宇. 管理会计在企业成本控制中的应用[J]. 企业改革与管理, 2019(04): 165-166.
  - [5]郑开焰. 管理会计在企业成本控制中的应用探讨[J]. 湖北经济学院学报(人文社会科学版), 2016, 13(11): 82-83.
  - [6]许静. 管理会计在企业成本控制中的应用研究——以A公司为例[J]. 财会学习, 2015(14): 162-165.
- 作者简介：赵云飞（1985-），男，黑龙江大学，本科，会计，陕西南梁矿业有限公司，财务计划部核算主管，8年，中级会计师。