

# 国有企业管理会计与财务探讨研究

郭新海

中国中煤能源集团有限公司, 北京 100000

[摘要] 新形势下的国有企业管理中, 管理会计与财务会计有着一定的差异, 又有着紧密的联系, 两者的融合应用是必然趋势。国有企业管理会计与财务会计的融合, 将促进会计工作系统化发展。文章将基于两者的关系, 探索管理会计与财务会计的具体运用, 以供借鉴。

[关键词] 国有企业; 管理会计; 财务会计; 融合

DOI: 10.33142/mem.v1i4.2909

中图分类号: F275

文献标识码: A

## Research on Management Accounting and Financial Accounting of State Owned Enterprises

GUO Xinhai

China Coal Energy Group Co., Ltd., Beijing, 100000, China

**Abstract:** In the management of state-owned enterprises under the new situation, there are certain differences and close ties between management accounting and financial accounting. The integration of the two is an inevitable trend. The integration of management accounting and financial accounting in state-owned enterprises will promote the systematic development of accounting work. Based on the relationship between the two, this paper explores the specific application of management accounting and financial accounting for reference.

**Keywords:** state owned enterprises; management accounting; financial accounting; integration

### 1 管理会计和财务的内涵

#### 1.1 管理会计

管理会计, 即对内报告会计, 其工作是基于财务会计工作, 针对企业经营中出现的相关问题进行分析, 与此同时通过对内报告方式反馈给企业管理者, 进而为管理人员进行经营决策和管理提供依据。管理会计分析与研究的是已发生的企业的相关运营活动, 从而科学管控当前的运营活动, 再进一步规范接下来的经营活动, 企业管理者根据管理会计报告, 并结合目前国家政策、行业环境及企业实际运营状况等, 完善企业发展战略, 促进企业实现可持续发展。管理会计报告能够帮助企业实施合理化管理, 为企业实施科学决策提供有效依据, 确保企业管理的质量和效率。

#### 1.2 财务会计

财务会计, 即对外报告会计, 其是为企业投资者、相关利益者提供企业运营的财务报告。在建立对外报告的过程中, 需要财务人员及时、准确的记录企业财务经营的相关数据, 形成相应的财务报告和报表, 从而反映企业某一时期的现金流情况、财务状况、运营情况等。通过分析报表和报告的相关财务数据, 企业投资人员和相关利益人员, 能够对企业运营状况进行评价、预测, 进而进行决策管理。

### 2 管理会计与财务的相同与不同之处

#### 2.1 两者的相同之处

管理会计与财务会计都是企业管理的一部分。财务会计对企业经营过程中关于经济活动的数据进行采集和简单整理, 从而实施企业管理; 而管理会计, 所实施的企业管理行为更深入, 基于经济活动数据的分析与研究, 监管经济活动的效率和质量, 进而提高过程控制的有效性和经营决策的科学性。

管理会计与财务会计有着相同的核算对象。两者的核算对象都是企业经营活动, 所研究的内容都是关于经营资金的流向问题, 并在核算报表上存在一定重叠。管理会计与财务会计有着相同的信息来源。企业经营过程中的合同、票据是管理会计与财务会计工作的信息来源, 企业管理人员通过这些信息来源实施企业经营决策和管理。

## 2.2 两者的不同之处

工作内容不同：财务会计中相关数据的记录、整理大多是关于企业资金收支、资产、债务、利润等方面的，是对企业经济活动是否全面的一项反映工作；管理会计中的相关数据主要用于分析和研究，反映的是企业运营的内部问题，且决策企业未来的经营管理工作。

展示对象不同：财务会计主要是对外呈现企业经营状况，管理会计注重为管理层展示企业经济活动信息中的有价值的部分，企业管理人员通过查找相关问题，分析具体原因，为企业经营改善和可持续发展提供策略。

时间要求不同：财务会计工作针对的是当前一段时间内的经济活动数据的记录、整理，形成月报、季报、年报；管理会计针对的是过去一段时期内的财务状况的分析与研究。

## 3 当前国有企业财务会计与管理会计融合的基本现状

### 3.1 忽略管理会计的作用

近年来，我国的社会经济发展速度十分惊人，并取得了骄人的成绩。尤其是经济全球化发展的大环境下，国有企业面临着良好的发展机遇。国有企业在国家政策的支持下，同时又及时地抓住了市场发展机会，使得企业规模和效益大幅增长，在这一发展态势下，企业管理人员更侧重于业务发展，而忽略了企业内部财务管理工作，甚至存在没有管理会计工作的现象。企业管理人员缺失长远发展战略思维，注重短期利益，认为管理会计应用的效果不明显，无法取得立竿见影的效益，而造成管理会计工作不够深入。

### 3.2 财务管理制度和体系不完善

管理会计是集合了确认、核算、整理、分析、编制、传递等一系列环节的工作，在具体实施中，需要依托完善的财务管理制度和体系来实现。然而当前我国国有企业的财务管理制度体系有待进一步改进，现有财务管理制度和体系缺少事前评估、事中监督、事后复核的问题。财务管理的监督工作不到位，财务人员职责不清晰，一些内部控制工作未切实实施，不利于管理会计工作的开展，弱化了管理会计给企业发展带来的优势和作用。

### 3.3 缺少财务会计及管理会计信息共享机制

管理会计与财务会计所属部门不同，相应的管理工作和监督职责具有差异。基于此，管理会计与财务会计采集和呈现的财务管理数据的侧重点也不同，进而财务信息没有实现交流共享。纵观企业经营管理，如果财务会计对管理会计所提供的信息不及时、畅通，会造成管理会计报告出现数据偏差，从而降低企业经营决策的科学性。财务会计信息失真会给管理会计带来一系列负面的影响。

### 3.4 财务管理的能力水平达不到要求

传统的财务管理理念根深蒂固，一些国有企业财务工作者缺少对管理会计的正确认知，从日常工作到企业培训，都侧重于财务会计，管理会计的融合较少，因此造成国有企业财务管理人员的整体素质达不到要求，财务管理理念日渐落后，给企业发展造成制约。

## 4 财务会计与管理会计融合发展的途径

### 4.1 不断优化企业财务系统组织结构

管理会计与财务会计有着其各自的重要作用，国有企业财务管理中，要想充分发挥各自的优势，需要对企业组织结构进行优化调整，分离财务管理、预算决算职能，构建独立管理会计部门，以确保两者的融合更加积极、深入、有效，形成融合型的财务组织体系。

### 4.2 不断发挥企业综合报告作用

财务综合报告可以将企业关键的经济指标体现出来，也可以对一段时期内企业的财务会计状况、管理会计状况、技术发展状况、品牌发展状况等充分的反映出来，能够综合的评价企业社会贡献和价值，体现出企业的竞争实力。利用财务综合报告，企业管理层人员可以对企业未来发展进行预测，提出未来发展战略，提高企业战略决策的科学性。由此可见，财务综合报告是企业经营活动的依据，是企业决策的参考。基于此，国有企业的管理会计与财务会计工作中，需要高度关注财务综合报告，建立与我国国情发展、行业发展、企业发展相符的综合报告制度，并深入探析企业发展过程中的问题，积极探寻企业可持续发展的改进方案，进而促进国有企业发展与经济“新常态”相适应。

### 4.3 注重复合型人才的培养

当前国有企业管理模式，会计人员的概念大多还是停留在会计核算与财务监督方面，要想达到财务会计与管理

会计的深度融合，企业要组建高素质的人才队伍，注重复合型人才的培养，会计人员不仅要精通财务知识，还要深谙管理之道。会计人员在增强专业性的基础上，要强化管理能力与实践，实现横向与纵向的同步发展。国有企业管理会计与财务会计工作需要人才的支撑，企业要组织系统化的培训，从而提高会计人员的专业知识和技能，提升会计人员的管理水平。

企业不但要现有员工加大培训力度，还应当拓宽人才引进渠道，通过招聘高端人才加速企业财务管理水平提升，为企业发展增添动力和活力。通过引进高端人才，不但能够充实企业的人才队伍实力，还能够促使内部会计人员更积极主动的提升自我、突破自我。

#### 4.4 充分利用先进的现代信息技术

计算机技术的应用给各领域都带来了巨大变革，随着企业财务管理信息化的发展，国有企业管理会计与财务会计的融合也需要依托先进的现代信息技术来实现。国有企业财务工作者可以建立财务数据库，通过数据共享与数据管理提高管理会计与财务会计的工作效率，进而促进两者的深度融合。另外，在网络技术和大数据技术的支持下，管理会计与财务会计能够从中获取可靠的、有价值的信息，进而满足国有企业的财务管理工作需求。为此，国有企业应在前期给予一定的资金投入，引进先进的计算机技术、网络技术、通信技术等，建立数据平台，为管理会计与财务会计融合提供有利条件。

#### 5 结语

综上所述，如今的市场经济发展迅猛，国有企业竞争环境恶劣，对企业的管理会计与财务会计工作提出了更高的要求。管理会计与财务会计既不同又具有紧密的关系，国有企业会计工作者要充分发挥其各自优势，通过优化企业财务系统组织结构，发挥企业综合报告作用，利用先进的现代信息技术等措施，促使两者深度融合，与此同时，注重复合型人才的培养，提高企业管理会计与财务会计工作水平，保障企业实现可持续发展。

#### [参考文献]

- [1] 孙秀月. 新形势下财务会计与管理会计的融合[J]. 财经界, 2020(28): 158-159.
  - [2] 潘秀霞. 财务会计向管理会计转型的分析研究[J]. 财经界, 2020(28): 166-167.
  - [3] 余芳. 国企转型升级中管理会计与财务会计的融合发展分析[J]. 财经界, 2020(28): 188-189.
- 作者简介：郭新海（1985.6-），会计专业，职位主管，毕业学校：河北工程大学。