

建筑工程经济预算与成本控制问题分析

徐程亮

上海申元工程投资咨询有限公司, 上海 200011

[摘要]对于目前经济飞速发展的今天, 工程的预算以及成本的管控是非常重要的, 如果产生管控不当的问题, 就会导致资源的严重浪费, 进而影响工程的品质。所以, 对工程项目经济预算以及成本的管控工作要进行严格的把控, 促进现代化发展, 防止运行过程中安全隐患的产生。不只是需要相关管控单位对整体工序以及流程进行把控, 还要对专业工作者的素养进行有效的提升, 充分运用信息化技术。保证全过程的成本管控落实, 提升经济成效和品质。

[关键词] 建筑工程; 经济预算; 成本控制; 问题

DOI: 10.33142/mem.v2i2.3956

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Analysis of Economic Budget and Cost Control of Construction Engineering

XU Chengliang

Shanghai Shenyuan Engineering Investment Consulting Co., Ltd., Shanghai, 200011, China

Abstract: For today's rapid economic development, project budget and cost control is very important. If there is a problem of improper control, it will lead to a serious waste of resources, and then affect the quality of the project. Therefore, the project economic budget and cost control work should be strictly controlled to promote the development of modernization and prevent the occurrence of potential safety hazards in the operation process. Not only need the relevant control unit to control the whole process and process, but also need to effectively improve the quality of professional workers, make full use of information technology. Ensure the implementation of the whole process of cost control, improve economic efficiency and quality.

Keywords: construction engineering; economic budget; cost control; problem

1 建筑工程经济预算与成本控制中存在的问题

1.1 各个部门参与程度不够高

对于工程的建设施工过程中, 各个部门有其自己的利益主体, 无论是规划设计部门还是建设施工部门或者是监督管理部门, 各个部门之间都要进行互相之间的交流和沟通, 保证工程有效的建设施工。不过在现在很多的工程实际建设施工的过程中, 大部分情况下都会产生参与程度不高, 沟通交流质量不够, 在一定程度上降低了建设施工品质和成效, 导致成本的增加。比如, 对于采购部门来说, 只是对材料的购买进行过分的关注, 只对自己的部门效益进行重视, 没有和其他部门相互交流, 导致成本管控工作出现问题。

1.2 相关施工单位对其不够重视

工程在施工前的规划设计过程来说, 大部分的部门对成本管控都不到位, 只是对预算审核以及图纸进行重视, 导致成本管控的工作没有有效的落实。很多的建设施工单位都只是对工程品质进行重视, 对材料的购买以及人力资源的管控都忽视了, 导致建设企业在运行过程中产生材料使用不当以及人才成本浪费的问题, 在这些问题出现的时候就会寻求投资, 进而对整个企业造成循环性的负面影响。

建设部门在工程建设的时候会产生成本管控不合理以及管控措施不够科学的问题, 只对图纸的规划以及施工方案进行重视, 除此之外, 还会对工程建设施工的进度以及安全的管控和品质的管控进行重视, 成本和预算还有造价方面的管控都没有进行进一步的分析和研究; 各个部门在落实成本管控的过程中没有有效的落实沟通交流的工作, 自己部门只是对自己部门的工作进行研究和分析, 没有对统一性有效的落实, 施工部门只是对进度的提升进行研究, 安全管控部门只是对安全方面的内容进行管理, 采购部门只是对材料购买过程进行管控, 但是这些都是相互关联的, 都需要相互沟通和相互交流。

1.3 企业单位的成本控制制度不够完善

对于成本的管控机制不完善这一因素来说也是整个市政工程企业对成本进行管控过程中的重要问题。机制不够完

善就会导致监督管理体制的缺失，无法对成本进行严格的监督和管控，这就会导致大部分的市政工程建设过程中在竞争的时候产生不规范的竞争行为，导致成本管控的困难加深。所以，就需要对相关的管控机制体系进行相应的监理和完善，而且还要具体相关管控工作者对其进行有效的负责。

2 经济预算与成本控制的原则

2.1 贯穿性原则

工程项目在建设施工的时候分为招投标以及设计和准备还有建设施工，验收阶段，保证在各个环节都要落实成本的管控。各个环节产生问题都会导致成本管控的不合理性，导致负面影响的产生，还会促使成本失控的问题。所以，在整个过程建设施工的时候，施工部门要对贯穿性的原则进行有效的落实，保证成本以及造价的管控科学合理性。

2.2 综合性原则

对于经济预算以及成本管控的管控来说，其自身的主要内容与资产的管控以及进度的管控还有品质的监督管控之间都有着紧密的联系。所以在对预算以及成本管控的时候，建设部门要落实综合性的原则，通过宏观的角度对对成本的管控进行有效的正确认知和研究，并且对其它相关的管控工作进行有效协调的管控，保证工程项目的科学化以及合理化，提升工程效益效果。

2.3 全面参与原则

在对成本和预算管控的工作过程中，整体工作者都要对自身的作用和责任进行有效的落实，突出自身的智慧以及力量，对成本管控工作进行有效的宣传，按照奖惩制度体系对员工们进行奖励和惩罚，激工作热情，除此之外，还要对目标以及成本管控的标准进行有效的落实。

3 提高工程经济预算和成本管理效率对策

3.1 对分工的方案进行有效的研究和分析

在整个工程建设施工的过程中，预算以及成本的管控工作都是同样重要的，都要进行管控。按照协同性的原则，预算的内容能够通过承包部门以及建设部门来对其进行管控，建设部门可以对供货部门的主要价格以及样本进行提供，用过承包部门对其进行进一步的研究和分析，防止各个部门之间不交流不沟通的问题。主要分为以下几个方面：首先对建设部门来说要对有关专业工作者进行预算以及成本的管理理念进行培训，加强专业能力；其次，要想防止廉政问题的出现，承包部门要进行相关标准体系的建立和完善，并且对此进行审计。对其进行不断的监督和管控，并且还要定期进行集体的讨论和研究。最后就是管控单位和施工部门要对各个部门之间的职责和工作内容进行落实，并且建立科学有效的分工制度，提升统筹能力的效果，并且对其中产生的歧义以及问题进行集体的研究和讨论对其进行有效的解决。

3.2 引入先进的中后期评价体系

引入先进的中后期评价体系，可以更好地促进预算的调整和全过程跟踪发现问题的处置。近年来我国对于项目预算与成本控制评价方法、体系相关研究已较为成熟，先后探索应用了挣值法、层次分析法以及模糊层次分析法等。近年有研究指出，工程的经济预算和成本控制实施情况好坏与否，是一种定性与定量相结合的判断，符合当前流行的模糊层次分析法应用特征。根据最新的发展趋势，应用模糊层次分析法对项目预算和成本控制，相较传统挣值法、层次分析法等来说，有着更为精确的评价结果^[3]。

3.3 应用人工智能（AI）分析系统

应用先进的 AI 分析系统能助力预算和成本控制更加科学。一方面在 AI 采集共享数据时极大节约了人力物力和管理成本；另一方面，AI 分析系统采集数据都可入网，记录都会留痕，数据的准确性得到保障，有利于责任划分和追究。然而目前 AI 分析在技术上还不完善，应用范围受到一定限制，某些节点仍需人力辅助，因此相关人员的信息技术操作能力具有重要意义，这就需要建筑单位建立起科学完善的信息化基础设施的同时，更需重视跨行业人才培养。AI 分析系统的启用，对于入库的项目来说，不是独立存在的，而是系统化、共享化的，可以在大数据环境下进行比对分析，对于建筑工程经济预算和成本控制后续管理具有非常重要的指导借鉴价值。

3.4 做好预算管理体系的完善工作

首先，要求各个部门在进行工作的过程中要充分考虑工程的预算问题，做好相关施工环节的成本预算工作，并且加强各个部门之间的沟通协调，有效地做好建筑工程建设过程中不同环节的衔接工作。其次，做好各个预算管理工

作流程的优化工作，加强各个预算环节的管理力度，从而确保预算管理工作能够有效开展。

4 结语

综上所述，对于建设企业的发展来说，主要的目标就是对经济效益以及品质的提升，所以施工部门就要在保证品质提升的条件下进行经济效益的提升。按照这些基础条件，要保证对预算以及成本的尤其重视，有关单位和专业员工要对施工体系等等的方案进行科学合理的制定，并且还要对每项工序的成本管控以及资金的分配进行合理研究，在一定程度上对规划设计以及建设施工的成本进行有效的压低，很多建设部门都会利用二次成本的方法对预算进行有效的事实，保证效益的最大化发展。按照合理的方案以及创新性的工艺对各个阶段进行成本的管控，提升经济发展的效果。

[参考文献]

- [1]吴思蕊. 建筑工程经济预算与成本控制对策研究[J]. 砖瓦世界, 2019(20): 175.
- [2]张晶晶. 建筑工程经济预算与成本的控制问题[J]. 环球市场, 2020(7): 123.
- [3]何顺凯. 建筑工程经济预算与成本的控制问题分析[J]. 建材与装饰, 2018, 533(24): 144-145.

作者简介：徐程亮（1982-），男，上海市人，汉族，大学本科学历，工程师，研究方向为工程造价。