

高速公路建设项目财务管理优化措施分析

兰 剑

贵州中交剑榕高速公路有限公司, 贵州 黔东南州 557200

[摘要] 当今社会, 无论是物料的运输还是快递的运送都离不开高速公路, 所以高速公路对我国的经济的发展以及人民的生活都有着重要的影响。因此, 文中针对高速公路建设项目财务管理中出现的的问题进行分析, 并提出几点优化措施, 希望对我国高速公路的建设提供帮助, 促使我国经济发展情况越来越好。

[关键词] 公路建设; 财务管理; 高速公路

DOI: 10.33142/mem.v2i2.3994

中图分类号: F426.92;F406.7

文献标识码: A

Analysis of Financial Management Optimization Measures of Expressway Construction Project

LAN Jian

Guizhou Zhongjiao Jianrong Expressway Co., Ltd., Qiandongnan, Guizhou, 557200, China

Abstract: In today's society, both the transportation of materials and express delivery are inseparable from the highway, so the highway has an important impact on Chinese economic development and people's life. Therefore, this paper analyzes the problems in the financial management of highway construction projects and puts forward some optimization measures, hoping to provide help for the construction of Chinese highway and promote Chinese economic development.

Keywords: highway construction; financial management; expressway

引言

由于各行各业的发展, 人们对高速公路的依赖性也越来越强, 高速公路的建设任务也越来越艰巨。虽然高速公路建设工作已经受到大家的广泛关注, 相关建设资金也很充足, 但是公路建过程中仍存在着许多问题, 若不能及时改善与解决, 将会对高速公路的建设产生极大影响, 甚至可能会引起烂尾事故的发生。

1 当前高速公路建设项目财务管理存在的问题

1.1 财务人员专业素质较差

在施工单位中, 财务人员的素质往往是容易被忽略的问题, 其主要原因是大部分施工队伍将主要精力放在了建设高速公路的质量与技术上, 从而使财务管理这项工作没有得到应有的重视, 导致财务管理人员专业素质较差。在实际工作中, 财务人员的工作关系重大, 需要其对施工过程进行监管, 若是财务人员工作过程中出现失误, 将有很大几率引发法律问题。甚至有些财务人员工作素质过差, 他们在工作中根本不知道一些行为已经触犯了法律, 最终产生严重的后果。部分施工单位在财务人员选拔方面常常有“走后门”的情况, 这也是导致施工单位财务人员素质较差的原因之一, 这些情况若不加以治理, 最终将导致财务部门彻底失去其应有的作用, 对高速公路的建设产生极为不利的影响。

1.2 资金管理不善

资金管理是财务人员工作重要性的部分体现。在工作中, 需要财务人员严格按照事先制定好的工程计划对资金进行管理。但是公路建设资金具有来源渠道广的特性, 导致部分施工单位难以对资金的消耗进行准确落实, 使施工单位在账目混乱的情况下进行施工, 最终形成原本充足的建设资金在工程后期不够用的情况, 对高速公路的建设产生影响。

高速公路建设通常是按照施工进度来拨发施工款项, 但是在实际工作中可能存在预支施工款的情况。如此虽然缓解了施工队伍的财务压力, 但是也变相证明了施工队伍的财务出现问题。所以相关部门要进行监督, 施工队预支的施工款要先给工人发放工资, 节假日要根据法律规定进行工资加倍, 以免出现恶意拖欠工人工资, 工人集体讨债的情况。

1.3 对预算缺乏控制

通过合理的预算管理来减少不必要的开支, 增加资金的流动性, 这是当今社会施工单位发展的趋势, 也是施工单位最有效的竞争力之一。如何在高速公路建设过程中进行资金预算是施工单位面临的难题。尽管很多施工单位已经意识到这个问题, 通过长时间的积累与发展, 如今设立了预算管理机构, 并且按照以往的经验科学合理的完善了预算管理体系, 但是在具体项目的应用过程中却难以体现其作用。

1.4 成本核算较差

成本是项目施工的重中之重，所以施工单位在高速公路建设过程中需要对人力，油耗、材料等因素进行核算，在施工过程中要对其严格监控，以便发生为时可以的进行纠正，将成本控制在一定范围之内才可以保障施工单位的利益，才有更多的空间对施工中出现错误进行挽救，但是目前施工单位对成本的核算仍然存在几点问题。第一，施工单位对材料的成本普及程度差，导致除了材料管理人员其他人对材料成本一无所知。第二，由于不知道材料成本，所以工人在施工时只为保障工程质量，大肆使用材料导致成本严重超出预算。

2 解决高速公路建设项目财务管理的优化措施

2.1 对财务人员的专业素质进行提高

财务人员对企业、任何项目都起着至关重要的作用，施工单位也是如此。优秀的财务人员不但能使施工单位的施工进入进行的有条不紊，还能使施工质量得到有效保障，所以提高财务人员的专业素养是每一个单位需要做的事情，因此我们要做到以下几点：第一，对财务人员队伍进行合理的扩充与缩减，让优秀的人有机会参与到工作中来，让专业素质较差的人有危机感，促使其进行自我提升，并让他们明白财务工作的重要性。第二，施工单位可以在网上进行财务人员招聘，通过面试可以知道对方的工作年龄以及专业程度，招收其中优秀人员扩充到企业内部财务人员队伍。在招聘过程中也可以招收一些工作经验少，但是品德好对财务工作有兴趣、有上进心、有潜力的年轻人，然后企业通过组织岗位培训等措施整体提高财务人员的专业素质，大大增强了财务部门的工作能力。第三，财务人员不单单要业务能力强，还要有较高的职业道德。进行财务人员技术选拔时要将职业道德列为重要的参考指标，以此激励所有财务人员共同提升职业道德，从而使其更有责任心的进行工作，使得施工单位进行高速公路施工建设任务更好的展开。

2.2 完善财务管理相关制度，加强资金监管

要想加强资金的管理，财务工作的有效提高是最为重要的，因此就需要我们在原有的财务工作制度上进行改变。除了相关规范都应加强之外，还要着重注意审核制度，若是财务管理审核制度出现错漏，将会对工程产生极大影响。所以审核制度需要相关单位重点注意，要根据实际情况对其不断进行完善。通过细致的财务管理制度进行要求，才能使财务工作得到充足的保障。

财务人员要严格执行专款专用原则，严格按照拨发的工程款进行项目预算，杜绝资金超额、资金它用等行为。财务人员要与各个部门进行对接，保证可以在工程资金正常拨付的同时了解施工进度，然后根据合同支付工程价款。对于预支的工程款需要及时扣回，对于农民工工资要正常发放，对单位资金进行严格管理保障高速公路项目建设的顺利运行。

2.3 各个部门共同携手，搭建与完善预算管理体系

若想让预算管理在工作人员中起到作用，就需要提升每一个工作人员对预算管理重要性的认知。财务人员不仅要意识其重要性还要做好宣传与表率工作，通过大家努力，将预算管理这项工作落到实处。因此，我们要做到以下几点。第一、要根据施工单位的实际情况合理的进行预算管理体系的搭建，并在实际工程建设过程中进行科学的使用，经过试验与积累不断地对其进行完善。第二、预算的原始数据很重要，需要对其做好保管工作和归类工作。第三、施工单位可以根据奖惩制度来提高员工对于预算管理体系的积极性，无论是基层人员还是相关管理人员都能加入到预算管理体系中，使预算管理在大家的努力下可以得到发展，使预算管理体系能够得到提升，促使施工单位能够实现增加现金流的目标，使企业得以更好的发展。

2.4 加强成本核算

做任何事情成本都很重要，有效的控制成本不但可以使收益增加，还可以节约资金为处理可能出现的问题留下更大的空间，因此加强成本核算工作是非常有必要的。施工单位要从施工图纸的设计费用、全体工作人员薪资、工程中的所有要素进行严格的控制管理。成本控制并不是偷工减料，而是避免无意义的浪费，施工单位要结合高速公路项目建设中的实际情况，通过先进技术创造出节约材料的条件，而不是为了节约而盲目的限制材料的使用。

3 结论

综上所述，财务工作对高速公路建设至关重要，所以要对不断加强财务人员的专业素质培养，要使财务人员的职业道德得到提高。从而使施工资金得到有效管理和使用、使施工成本得到有效控制、使农民工工资能够按时发放，使工程能够顺利展开以及结束。如此看来，优秀的财务人员对施工单位与国家建设都起到了积极地作用。

[参考文献]

- [1]刘振新. 公路建设项目财务管理有关问题的探讨[J]. 财富生活, 2020(14): 75-76.
- [2]吴荣华. 论高速公路工程项目财务管理的问题和对策[J]. 财经界(学术版), 2019(9): 119.
- [3]欧宇飞. 公路建设项目财务管理的相关问题研究[J]. 当代会计, 2019(4): 63-64.

作者简介：兰剑（1982.7-），男，毕业院校：长沙理工大学；现就职单位：贵州中交剑榕高速公路有限公司。