

工程审计对成本管理的作用及常见问题和解决方法

于晓秋

陕西延长石油(集团)有限责任公司炼化公司, 陕西 榆林 718500

[摘要]为控制建设工程的成本,我们可以通过管理学、经济学以及工程技术学等多种学科知识对建设工程进行全方位的预测、计划、控制以及管理。而工程审计,则是按照我国的法律法规、规定标准以及相关的财务审计政策进行的全面审核过程。现如今在高速发展的社会经济时代,工程审计在工程项目中扮演着重要的角色,被越来越多的人所重视。文章基于工程审计在建设项目成本管理中的重要作用和可能出现的问题和解决方法展开分析。

[关键词]工程审计;重要作用;成本管理

DOI: 10.33142/mem.v2i3.4499

中图分类号: F27

文献标识码: A

Function of Engineering Audit on Cost Management and Common Problems and Solutions

YU Xiaoqiu

Refining and Chemical Company of Shaanxi Yanchang Petroleum (Group) Co., Ltd., Yulin, Shaanxi, 718500, China

Abstract: In order to control the cost of construction projects, we can comprehensively predict, plan, control and manage construction projects through management, economics, engineering technology and other disciplines. Engineering audit is a comprehensive audit process in accordance with Chinese laws, regulations, standards and relevant financial audit policies. Nowadays, in a rapidly developing society and economic era, engineering audit plays an important role in engineering projects and is valued by more and more people. This paper analyzes the important role of engineering audit in construction project cost management, possible problems and solutions.

Keywords: engineering audit; important role; cost management

引言

随着我国实体经济的进一步飞速发展,综合国力的不断增强,各行各业也在飞速发展,大量建设工程项目不断涌现。在建设工程管理中,建设单位在工程实施过程中要对工程成本有充分的认识,制定相关计划,对项目工程进行初步预算,提高工程完成质量,认真做好审计结算工作。工程建造企业的可持续良性健康发展与合理的工程成本控制息息相关,做好工程审计工作可以提高工程项目资金的利用率,有效降低工程建设成本,可以显著提升企业的经济效益。

1 工程审计在建设工程成本管理中的积极作用

做好建设项目工程审计工作会对成本管理起到积极作用。工程审计人员要根据工程整体情况和施工图纸,坚持深入施工现场,核查合法性、合理性、合规性,核实实际工程量,不光要事后审计,还要坚持事前审计、事中审计,在工程施工期间一定要多跑多看多记录。科学有效的审计方法有利于促进国家政策的落实和执行,提高施工精准度,提高经济效益,保障资金投资效益,同时还可以对工程项目成本进行合理控制,避免企业资金流失和浪费。因此,工程审计人员需要严格把控预结算审核工作,对造价的全过程进行严密监督,及时发现并解决问题,有效控制各环节费用,对提升企业的成本管理水平起到积极有效的重要作用。

2 工程审计过程中可能出现的问题

随着现阶段我国建设项目逐年增多,在结算审核和成本管理方面会出现部分问题,主要体现在以下几个方面:第一,企业缺少完善的管理制度,工作人员没有资源节约与成本管理意识,不利于实现企业经济效益最大化。第二,部分企业对造价和审计工作不够重视,整体工作流于表面化,预结算审核不够科学,无法发挥其真实作用,无法有效的进行成本控制和管理。第三,项目开展期间,数据信息逐渐增多,此类信息作为成本控制的重要依据起到至关重要的作用。然而,部分企业内部环节不协调,依然采用传统方式传递数据,传输效率慢,信息准确度降低,无法及时为成本计算提供数据支持。第四,部分企业过分注重施工进度,在材料选购时未将预算与实际价格相对比,导致超出成本。第五,在项目审计期间,不能够深入市场,进行市场考察,并且方法落后,科学技术的新旧程度影响了工作的质量。第六,企业预结算管理人员和工程审计人员工作经验不足,专业水平低,也会导致成本管理出现问题。

3 建设工程审计过程中工作要点分析

3.1 工程量审核工作要点

项目工程具有复杂性和多变性，所以工程量审核一定要根据项目的实施时刻进行。同时，工作人员还要把工程与市场相结合，做到与市场的更新同步进行。具体内容有：首先要核对工程实施前的文件标准，其次掌握图纸图表的指向性目标，时刻与施工中完成的项目进行对比，最后仔细验证工程实施中所需的所有器械、建筑用材等是否达到标准。

3.2 合同审核工作要点

合同是双方的结算依据，要在公平合理的基础上签订，合同草案要尽量做到不出缺漏，合同内容也要与实际施工情况相符合，并且帮助处理后期工程的交工阶段可能出现的各类问题，计划出项目的可变性，保证项目的交工是在可控范围内的，避免出现不可预知的情况，提供各种付款手段，为后期付款做好充分准备等。

3.3 工程结算审核工作要点

在工程完工后，要对参与到工程实施的所有费用进行最后的统计审核。其中以下几点需要注意：第一，涉及到的项目材料花销项目是否与计划草案相一致；第二，最后的完工结果是否符合项目初始前的文件要求；第三，实际花销与预算花销是否存在很大差异，如果存在差异计划外的花销具体是什么情况；第四，花销与实际的材料相对比是否存在钱数对不上物品的情况；第五，市场采购的所有材料是否有假冒伪劣现象；第六，项目进行中发现的问题在技术人员处理后是否得到及时更改。

4 提升建设项目工程审计工作质量措施分析

科学合理的施工制度是企业有效进行成本管理的前提和保障，因此在项目实施前，企业需要建立完善的施工制度，为后续的预结算开展和工程审计奠定基础。合理的工程审计是控制工程造价的重要一个环节，为项目的成本控制提供了科学有力的支撑。保证好工程审计工作的质量是整个项目实施过程中的重中之重。一定要加强审计工作的进行强度，以最有效的方法来控制投资成本，确保项目的真实可靠性。具体工作措施有：

4.1 完善施工制度

科学合理的施工制度是企业有效进行成本管理的前提和保障，因此在项目实施前，企业需要建立完善的施工制度，为后续的预结算开展和工程审计的顺利开展奠定基础。为了提高管理效果，可制定奖惩制度和成本管理公开制度，对材料选购、预结算、审计、财务计算等环节进行控制，责权分明，避免出现偏差，提高控制的准确性和效果。

4.2 提高工程审计人员的业务能力

专业审计人员必须要政治素质过硬，业务能力过硬，具备较强的专业技能和成本节约意识。社会在不断变化，技术理论也在时刻更新，要想紧跟时代的步伐，就要保持时刻学习的态度，加强对审计人员的科学培训力度，不断提升专业素养。必要的时候可以对审计人员进行考核，帮助其了解政策法规，强化审计力度，充分发挥审计的积极作用，最终对投资成本进行有效控制。专业的人干专业的事，依托现代化科学技术的优势，不断优化成本管理，逐步提升自身的核心竞争力，保障企业的快速健康发展。

4.3 直接对材料成本进行控制

通常情况下，材料费用是成本支出的大头。为了给企业节约资金，避免其支出超过预算，可以直接对材料成本进行控制。可以利用互联网技术建立起价格信息网络，扩宽信息获取渠道，从而深入市场，了解各地区不同建筑材料的规格、质量及价格。在此基础上，按工程进度实现采购与计划同步，通过严格选购材料单价，降低成本支出，保障项目顺利开展。此外，还要对材料购买情况和各项材料使用进度做好记录，避免出现大量浪费情况，为成本控制提供数据支持。

4.4 优化施工组织设计

施工组织设计是企业要注意的重点问题，工程成本的高低会受施工组织设计的影响，不同的设计方案也能反映出差异化的成本问题。因此，企业需提前设计出合理的施工方案，优化各环节，从每道工序入手，节约资金。在实际操作中，应该根据施工现场的实际情况不断优化施工的组织设计，加强施工组织各个环节的监督力度，按照施工设计方案开展工程审计和成本管理工作。

4.5 抓好合同管理

合同是建筑工程成本控制的重要依据，企业需科学选择合同类型，根据工程情况签订施工合同，从而保证双方权

益,减少纠纷。同时,要约定造价和审计相关条款,从而充分发挥合同效应,有效控制资金。对于重要的会议纪要类的补充合同,也需将其作为延伸资料完好保存,并建立技术档案针对性管理,从而对投资控制提供有效依据。为了有效的提升建设工程质量,把握工程的施工进度,应严把施工合同管理关,在实际的操作环节管理技术人员应及时做好施工现场的勘察工作。因合同具有多样性,因根据实际需求选用不同类型的合同形式。在合同管理中,应该坚持公平公正的原则,根据实际情况不断完善合同内容,对合同的科学性进行分析,保障施工合同的完整性。各施工部门配合做好施工合同的监督检查工作,加强对拟定施工合同各个环节的监督管理力度,保障工程审计工作和成本管理工作顺利进行。

5 结束语

综上所述,工程审计作为一项具有专业性的工作,涉及面广,综合性强,企业需要及时发现自身在审计工作及成本控制中存在的问题,采取有效措施,结合各部门力量,团结一致,从各环节入手,发挥审计的重要作用,全面节约成本,严格控制成本费用,逐步提升工程审计工作水平和成本管理水平。

[参考文献]

- [1]崔宝彦. 刍议建筑工程造价预结算审核工作要点[J]. 价值工程,2014,33(5):72-73.
- [2]王盼. 建筑工程造价预结算审核刍议[J]. 合作经济与科技,2018(11):92-93.
- [3]汤汉明. 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J]. 科技创新与应用,2017(1):261.

作者简介:于晓秋(1985.7-),女,本科学历。