

## 建筑企业成本会计控制若干问题的探讨

王婉

北京建工集团有限责任公司，江苏 南京 210028

[摘要] 成本会计控制是财务工作的重要组成部分，对企业的发展起到十分关键的作用，这项工作的质量与建筑企业的控制水平息息相关。随着建筑行业的不断发展，建筑企业面临着日益激烈的竞争，怎样在激烈的行业竞争中拥有立足之地，这就要落实好成本会计控制工作，进一步合理防范风险，提高企业的经济效益。文章针对建筑企业成本会计控制若干问题进行研究，以期有关工作提供发展方向。

[关键词] 建筑企业；成本会计；内部控制

DOI: 10.33142/mem.v2i3.4508

中图分类号: F27

文献标识码: A

### Discussion on Some Problems of Cost Accounting Control in Construction Enterprises

WANG Wan

Beijing Construction Engineering Group Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210028, China

**Abstract:** Cost accounting control is an important part of financial work and plays a key role in the development of enterprises. The quality of this work is closely related to the control level of construction enterprises. With the continuous development of the construction industry, construction enterprises are facing increasingly fierce competition. How to have a foothold in the fierce industry competition, it is necessary to implement cost accounting control, further reasonably prevent risks and improve the economic benefits of enterprises. This paper studies some problems of cost accounting control in construction enterprises, in order to provide development direction for relevant work.

**Keywords:** construction enterprise; cost accounting; internal controls

#### 引言

与其他企业相比，建筑企业较为特殊，成本会计控制的质量高低决定着企业的发展。所以，企业在运营过程中，要对这项工作予以重视，这样才能在行业中获得更大的优势。现阶段，随着成本会计控制水平不断提高，在一定程度上可以为管理者提供合理的决策依据，有利于分析和研究市场的经营环境，提高管理者的决策水平。为此，成本会计控制已经成为当前的重点工作。

#### 1 企业成本会计工作的特征

##### 1.1 成本管理具有一定的复杂性

建筑行业是国民经济的重要组成部分，在施工的过程中，涉及到的内容比较多，主要包括管理和核算的材料、设备等，特别是在这几年中，原材料的验收标准越来越高，人们对房屋的要求也不断提高。结合这些原因，财务人员要转变核算方式，不光要提高核算工作的效率，还要根据企业的实际情况，综合考虑企业的各项成本支出，同时，采取不同的核算方式，对于相同核算对象，要重复核算，从而使其更具精准性和合理性。

##### 1.2 成本管理具有变动性

成本管理和核算对象的数值并不固定，通常来讲，管理和核算对象涵盖了三个方面，主要包括原料和人工支出以及其他支出。它们容易受到一些因素的影响，比如，外界市场环境和相关的经济政策以及市场的供求关系等，在这种情况下，会导致核算对象的实际单价变动，甚至还会影响总体的结算。所以，工作人员要参考先前的材料价格，以免出现实际成本和预估成本不符的现象。

##### 1.3 核算方式的多样性

虽然会计人员可以不使用其他行业的成本核算方式，然而，因为建筑企业的核算单品种类繁多，会计人员就必须结合具体需求，挑选最为合适的核算方式，也可结合自身经验，运用国家规定的核算方式。

#### 2 成本会计控制的原则和重要性

##### 2.1 原则

在具体工作中，会计人员要结合施工企业的不同，遵守相关的原则：一方面，在施工期间，会计人员要登记好资

金的流入和流出。在建筑企业的运行过程中，必须有充足的资金作为保障，然而，在具体施工中，经常会出现一些意外状况，而为了保证施工的进度，管理者通常会对资金加以调整，此时，如若会计人员在资金变动时没有第一时间记录，就会影响后续工作的进行，无法保证核算结果的准确性。另一方面，必须意识到资金分配的关键作用，在施工期间，要将资金投入在最关键的施工环节中，在资金分配方面，可采取计划分配和交互分配等方式。

## 2.2 成本控制的重要性

成本管理是指在是施工期间所产生的项目成本，对其进行管理和把控，以起到控制成本的目的，从而实现企业的经济效益最大化。

现阶段，很多施工单位依旧没有认识到成本控制的关键作用，一些企业虽然具备这方面的意识，然而，管理者对成本控制的认知存在一定的局限性，并未将这项工作落实到位。所以，单位要想获得更长远的发展，就要做好成本控制工作，制定科学的成本控制方案，控制施工造价，以保证单位的利益。

## 3 成本控制案例

案例一：在实际工程中，因为前期施工速度较慢，首批施工运用了费率招标模式，合同双方确认预算价。但是费率招标这种方式在运用过程中存在了很多问题，忽视了工程造价的“事前”控制，为工程造价管理工作带来了困难。在核对期间，因为两方立场不同，对定额规定不明确的项目存在争议，同时，在施工期间，建筑企业发现在预算中经常会出现少算的问题，没有办法很好地控制工程成本，为管理工作带来很大的阻碍；另一方面，由于施工进度较慢，各材料供应商又以原材料涨价为由，要求调整材料价格，因此在签订材料买卖合同时要根据总包合同条款来实际约定买卖合同条款，如总包合同固定单价，总包与下属供应商签订合同尽可能也以固定单价合同，尽可能保持一致来避免后期因合同条款约定不明造成工程成本增加。

总的来说，费率招标并不是最佳的方法，他对于招标人的工程管理水平有很高的要求，可能会提高施工的成本并造成投资失控。因此，在招标前，管理者要做好充分的准备工作，将价格变动因素纳入考虑范围，在合同中规定双方应承担的价格风险。在实际招标中，需提供甲供材及外包工程的价格，其他材料由施工方负责；增加了单项金额小于一千元的签证不予结算的条款，保证了管理工作的有序实施。

案例二：一期、二期工程设计合同结算时，因为原设计合同对图纸重复利用、图纸作废等问题没有约定，在具体设计时，出现了较多的问题，总金额大约为三十多万元，设计费的结算在合同中约定为我方收到最后一批图纸后进行，没有考虑到设计院对施工过程的配合问题。最终通过双方的密切沟通和交流，设计院作出了一定的让步，节省了十万元的费用，在一定程度上降低了生产的成本。虽然在一定程度上节省了十万元费用，但事实却是产生三十万成本只结算十万元收入，实际亏损二十万元，因此在前期签订合同时应当把因设计变更、图纸变更等原因造成的成本增加约定的更明确一些，对于变更产生的增项应有明确的规定或以签证形式尽可能补足这块损失。

## 4 企业中成本会计控制中的问题

### 4.1 成本会计管理体系有待健全

成本管理体系不健全也是现阶段企业存在的主要问题。要构建完善的成本管理体系，就要以项目的研究和核算为着手点。然而，针对现阶段的情况而言，一些建筑单位的管理体系过于单一，甚至很多建筑企业并未构建系统化的成本管理体系，一些管理者只运用了成本预算法，这种方式过于单一，这就无法保证参考结果的准确性，不具备一定的参考价值，在一定程度上还会影响企业的健康发展，无法实现企业的经济效益最大化。当前，由于企业在构建成本管理体系的过程中，并未结合实际发展情况和需求，从而导致企业在市场中无法发挥更大的优势。

### 4.2 建筑单位没有及时关注市场动态

基于信息化时代下，市场信息已经成为了企业发展的重要组成部分，在日益剧烈的市场竞争中，企业要想获得长远的发展，就必须获取和关注市场动态。现阶段，很多企业都无法第一时间获取到市场动态，在一定程度上会为决策和管理工作带来阻碍。一些企业的管理者只重视工作的达成情况，并未意识到市场动态对企业发展的关键作用。在这种情况下，企业就无法占据市场的优势地位，也可能会使企业的目标不满足现阶段行业需要，无法为管理者提供合理的决策依据。

### 4.3 成本会计系统更新较慢

随着社会经济的快速发展，受到可持续发展理念的影响，企业越来越重视会计电算化的应用，原有的记账方式已经无法满足当前社会的发展需求，同时，当前人才的培养已经逐渐朝着电算化方向转变。企业的会计活动涉及到两个方面，主要包括成本预算与决策管理，因此，在一段时间内，企业要加大工作人员的培训力度，着重培养员工成本会

计方面的知识，强化和渗透会计电算化观念，为员工提供一个无纸化的办公条件，管理者在管理过程中，还要构建一个统一的标准，规定员工要运用同种成本核算法。如若要提升企业的管理质量，就要从根源上控制成本，在企业的运行中，减少不必要的支出，避免资源浪费，减少企业的经营成本，提升企业的核心竞争力。

## 5 企业成本会计控制的措施

### 5.1 完善和优化成本会计管理体系

企业在运营过程中，必须与时俱进，同时还要顺应市场的发展趋势，满足现阶段行业的发展需求。完善企业的成本管理体系是目前的重点工作，具体要满足以下几点要求，一方面，要建立健全相关的成本管理制度，对其进行不断调整和优化，其中增设一些满足企业发展的内容，设立安全成本会计岗位，使成本管理更具系统化和规范化以及标准化。把这项工作渗透到企业内部中来，优化企业的成本管理体系。

### 5.2 及时获取市场发展动态

随着信息技术的不断发展，信息技术在一定程度上能够推动企业的健康发展。成本会计控制与市场发展息息相关，企业为了能够在竞争中占据优势，就要及时获取市场动态。企业管理者要迎合时代的发展潮流，关注最新颁布的行业政策与形势，充分分析和研究有关的税收政策，根据企业的实际发展情况，争取获得有关部门的支持。同时，管理者要充分了解和掌握同业的发展情况，研究原材料的价格变化，对市场的未来发展进行预测，通过这种方式，制定科学的成本控制计划。

### 5.3 推进成本会计电算化

在无纸化政策的影响下，会计电算化已经成为会计行业发展的趋势。将信息技术与核算工作相结合，很多高难度和较为复杂的计算都可以很轻松的完成，不光保证了结果的精准性，还减轻了工作人员的压力和负担，提高了工作的效率和质量，更快地完成成本报告，使成本会计更具有精准性和有效性。为了促进会计电算化的发展，管理者要引进先进的技术，运用现代化管理经验，为成本会计电算化的发展奠定良好的基础，使企业拥有专业的核算系统，以便于更好地开展管理工作。

成本会计电算化不光是对工作人员的技术要求，还推动了企业的健康发展。在人才的招聘和选择方面，企业要适当提高招聘的门槛，只有保证员工的素养，才能提升工作效率和质量。电算化的推动，针对员工而言，不光提高了技术水平与能力，还增加了一项竞争的优势；针对企业而言，既控制了人力成本，也保证了工作的效率，提升了企业的竞争能力。

### 5.4 理解核算和管理的区别，处理好它们的关系

成本的核算和管理存在很大差别，在一般情况下，一些人都无法分清两者的关系，本质上，成本的核算和管理属于两个部门。要处理好它们的关系，一方面，要将成本管理与核算工作落实到位。针对成本管理而言，管理者要把控制好每个环节的管理工作，不光要重视对施工现场的管理，还要做好原料的采购、合同的制定和施工的验收等方面的管理，从而将施工成本控制在合理范围内，合理的使用资金。针对核算工作来说，管理者要健全相关的核算制度，如果条件允许的情况下，要适当的运用信息技术，采取科学的电子核算程序，简化工作流程。通过这种方式，不光能保证工作的质量和效率，也能实现企业的经济效益最大化。

如若想处理好成本管理和核算之间的关系，就要建立一支高素质的人才队伍，不断更新员工的知识体系。另外，在一段时间内，管理者要对员工进行考核，对于一些表现良好的员工，要对其进行表扬和奖励；针对那些表现较差的员工，管理者要找到其存在的问题，不断优化和完善自身。

## 6 结束语

一直以来，成本控制都是建筑企业管理工作的难点。因为这项工作会受到很多因素的影响，同时，每个工程的具体情况和人员水平具有一定差异性，怎样合理的进行成本控制，这对每个建筑企业来说都是十分关键的课题。只有用长远的眼光看待问题，不断的总结和归纳，规范操作，才能达成成本控制的目标。

### [参考文献]

- [1] 赵金凤. 施工企业成本管理存在的问题及对策建议[J]. 中国集体经济, 2020(5): 67-69.
- [2] 吕子泉. 新经济环境下管理会计在建筑施工企业中的应用[J]. 财经界, 2020(21): 156-157.
- [3] 潘卓敏. 建筑工程预结算常见问题与采取措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(19): 1273-1273.
- [4] 宋欣欣. 企业成本会计在新经济形势下的认知和发展策略[J]. 商品与质量, 2021(10): 278-279.
- [5] 张伯东. 建筑企业成本会计控制若干问题的探讨[J]. 财会学习, 2018(30): 119-120.

作者简介：王婉（1988.7-），女，北京建工集团有限责任公司，项目副经理，中南财经政法大学，会计专业。