

# 新时期国有企业财务管理工作的优化

殷超

中交一公局集团有限公司, 北京 122000

**[摘要]**我国经济的迅速发展离不开我国国有企业的迅速发展, 经济的有效快速的发展也与我国国企的发展是密切相关的。与传统历史有关, 我国的国企在进行财务管控的过程中有着很多的问题, 这些问题会导致国企自身的财务风险提升。财务管控与整个企业运行发展管控的重中之重, 我国国企在发展过程中, 提升财务的管控, 能够促进国企的有效运行和发展, 还能够有效控制成本的浪费, 为整个企业创造科学有效的经济成效, 促进企业的有效健康的发展。

**[关键词]**新时期; 国有企业; 财务管理; 优化

DOI: 10.33142/mem.v2i3.4511

中图分类号: F275;F276.1

文献标识码: A

## Optimization of Financial Management of State-owned Enterprises in the New Era

YIN Chao

CCCC First Highway Engineering Group Co., Ltd., Beijing, 122000, China

**Abstract:** The rapid development of Chinese economy is inseparable from the rapid development of Chinese state-owned enterprises. The effective and rapid economic development is also closely related to the development of Chinese state-owned enterprises. Related to the traditional history, Chinese state-owned enterprises have many problems in the process of financial control, which will lead to the improvement of their own financial risk. Financial control and the operation and development control of the whole enterprise are the top priority. In the development process of Chinese state-owned enterprises, improving financial control can not only promote the effective operation and development of state-owned enterprises, but also effectively control the waste of costs, create scientific and effective economic results for the whole enterprise and promote the effective and healthy development of enterprises.

**Keywords:** new era; state-owned enterprise; financial management; optimization

### 1 我国国企在财务管控过程中风险防范的主要问题

#### 1.1 有关管控者自身风险管控意识不够

对于我国经济发展来说, 在改革开放发展以来, 我国对于企业的管控来说, 与很多发达国家比较来说还存在一定的差距, 比如企业财务风险的管控来说, 我国很多的企业管控在对财务风险方面工作的重视来说比较薄弱, 只是对企业目前的经济发展状况进行关注, 这对于企业的长期发展还是有着不利的影响的。在最近的经济的发展过程中, 我国很多的企业对于财务风险管控工作还是在不断的重视的, 而且对于财务风险管控的力度也在不断的加强, 不过由于很多企业管控工作者对于大部分的管控模式没有充分的认识和分析, 而且对于企业财务风险管控的制度体系也没有有效的重视和分析, 促使财务风险管控部门对于整个企业来说没有起到关键性的作用, 对企业的风险评价以及风险评估等工作也没办法有效的完成, 促使国企的财务存在各种各样的风险问题。

#### 1.2 财务风险管控体系不够完善

对于国企的财务风险管控来说, 其自身需要一整套有效科学的管控机理体系, 进而保证财务在运行过程中合理性以及科学性, 还要对各个员工的责任和职责进行有效的明确, 保证风险管控工作的有效落实。对于我国企业来说, 很多企业都没有有效的完善财务风险管控体系, 因此每一个部门就没办法有效的按照标准体系以及制度体系进行风险的管控, 促使财务信息自身的风险增加, 导致信息混乱的问题, 没办法对风险进行及时的处理和改善。而且我国很多企业对于财务风险管控的监督管控体系无法有效的落实, 监管部门没有有效的成立, 进而导致风险的形成。

#### 1.3 风险管控工作者专业素养较低

对于目前我国经济的发展来说, 在不断的上升, 很多企业在发展的时候会由于各种因素促使企业的财务管控产生一定的风险。我国很多企业大部分都设置了风险管控部门, 这样就能够减少风险的产生, 如果风险没办法有效的消除还能够提前进行方案的预设和落实, 保证企业经济效益的提升, 避免损失过大影响企业的发展。因此, 企业在进行财务风险管控部门建立的过程中, 要保证有关工作者的专业素养提升, 保证企业的有序发展, 不过, 企业在发展的时候, 经常会

产生管控工作者自身专业素养不够的问题，无法对企业的风险进行有效的把控，导致这一问题的主要因素就是风险管控工作者对于专业素养以及专业知识无法进行有效的学习和了解，如果没有相对比较牢靠的基本功，那么在对风险进行评估和预判的过程中，就会导致专业管控工作者在对风险管控过程中出现问题，企业无法对经济效益的提升进行保证。

## 2 新发展状态下国企财务管控的现状

要想保证和社会经济发展相互适应的原则，首先就要对市场经济体制进行有效的转变，对于我国经济的转型来说，国企的传统财务管控模式和内部管控制度体系无法适应其自身的发展。我国社会主义市场经济发展的过程中，经济的发展已经在向数据化以及信息化方面进行发展，很多的传统化的管控措施以及内容就无法适应其自身的发展。除此之外，市场经济的有效发展促使我国很多的产品都在不断的转变品质，市场发展过程中的压力也就在不断的提升，所以，国企要对财务以及财政工作进行有效的管控。首先，财务的管控就要保证在有关标准体系以及法律法规的约束下，保证财务财政目标的有效实现，企业投资以及运营的正常化，资金的有序以及科学化的应用。财务管控工作主要是对财务进行有效的规划和设计，对成本费用进行有效的核算，还要对财务的目标进行规划，保证企业在一定时间内能够保证其自身的运营目标得以实现，并且保证其长期目标战略的有效实现；对于成本的费用核算来说，主要是保证企业的资金在使用的过程中，要保证其可以在统一的体系中进行使用和对其进行管控，保证企业自身效益的提升；财务的预算是对企业的战略目标进行有效的指导和分析，保证预算的科学合理性，提升管控的效率，保证决策的合理性，保证企业自身的有序发展。以上这些都说明了国企的财务管控对于整个企业来说都是非常重要的，加强财务的管控可以避免风险的增加以及运营过程中风险的增加，提升管控部门的决策科学性，促进国企的平稳发展。

## 3 国有企业财务管理存在问题的改进对策

### 3.1 建立和完善相关标准体系

对于目前我国市场经济飞速发展的现在，国企要在整个市场化的经营模式下对企业进行有效的管控，不断加强体制的建设，保证其企业经营权和所有权有效的区分，保证企业可以减少政府对其自身的干预，保证企业自身的独立程度。加强企业财务管控制度体系的监理和完善，并且加强国企中财务管控中出现的问题改善，不仅要对其制度进行健全，还要对其财务管控工作进行进一步的重视，提升财务的监督和管控，按照企业的实际发展状况以及特点，对企业的财务监督管控机制体系进行建立和完善，按照企业管控的主要经验进行企业发展战略目标的定制，保证其建设的体制能够适应企业的有序发展。

### 3.2 加强风险管控

对于财务管控工作者的培训也是财务管控工作的主要内容。不断加强企业财务工作者的综合素养，财务工作者的素养高低与整个企业财务管控的品质有着直接的关系。国企要利用提升高水平的讲座老师以及工作经验丰富的财务管控工作者，按照实际的财务实例对企业的财务工作者进行有效的培养和训练。对于互联网飞速发展的今天，无论是什么样的企业，要想保证其自身的平稳发展，就要充分应用现代化的工艺和技术，提升数据信息化的使用程度。国企发展的过程汇总，要充分利用合理性的科学性的数据信息，提升企业风险的防范意识以及措施，避免财务风险的产生。国企的进行投资的过程中，还要对市场的整体情况进行分析和研究，对市场的实际发展状况进行分析，并且使用相应的先进工艺对投资进行评估，避免风险的产生。

### 3.3 风险意识的增强

对于整个企业来说，财务的管控是非常重要的工作，在对财务风险意识进行管控的时候，第一步就是要加强有关工作者以及管控工作者的风险意识，保证财务风险防范的有效性，而且还要在一定的思想方面提升财务的风险防范意识，对财务管控的工作进行有效的落实，为了改善财务管控的理念，还要保证国企在对财务部门进行管控和风险防范的过程中加大对其自身的作用，保证财务风险防范体系的健全和落实，不断提升其经济活动的数据掌控，还要提升每一个部门之间的有效沟通和交流，保证财务风险在防范过程中有据可依，保证财务风险的有效防范理念落实和措施的实施。

### 3.4 风险管控体系的建立和完善

对于国企来说，加强风险管控机制体系的建立和完善，能够对企业内部的财务管控存在的问题进行及时的发现，避免财务风险的产生。主要分为以下三年各步骤：首先，对财务风险管控的体系进行建立，并且保证措施的有效落实。在对国企财务风险管控体系建立的时候，国企要和自身企业发展的主要情况相互融合，并且利用相对创新的风险管控模式以及理念，对财务管控措施进行有效的落实，在对每一个部门进行需求的满足以及企业经营与发展的过程中，要

按照实际的发展情况对其机制体系进行改善,保证对企业发展需求的满足。其次,对于风险管控机制体系的监理来说,要按照每个不同部门的主要发展情况进行建设,而且风险的管控工作也要建立在有关法律法规的原则之上,不断加强财务管控的便捷性以及流动性,还要对财务部门与企业中的各个部门之间加强交流和沟通,对各个部门的需求进行满足,保证财务风险管控措施的落实。最后,就要要对有关部门的责任和职责进行明确。国企中的财务管控工作,对其财务的审批以及监管体系的监理等等都是包含的,都需要按照其自身的程序来进行有效的审查和批准还有审核,不断提升审核的力度,能够避免风险的增加,保证财务管控工作的品质提升。

### 3.5 提高企业工作人员的整体素质

虽然知道提高相关管理人员工作能力,可以降低企业财务风险,可是如何提高企业相关管理人员职业素质以及工作能力是重要问题。首先,如果要提高企业相关管理人员职业素质,就要从根本上去解决与提高,大部分财务管理人员都是经过大学系统学习后,才来到企业进行财务管理的,所以管理人员自身就要懂得提高职业素养,在学习期间就要大量学习财务管理相关知识,避免来到企业后不能为企业降低风险;其次,在国有企业运行中,还要对管理人员进行岗前和定期培训,从而让管理人员的管理方式不会落后,这样才能帮助企业有效降低所遇风险。

### 3.6 完善财务风险预警体系

国有企业有着庞大的资金运转系统,而且由于项目质量和开展进度等涉及到工程的投资方甚至是政府相关部门等,对市场主体的交易行为有着显著的影响,所以社会各界对国有企业精细化财务管理提出了很高的要求,其中能够实现风险预警的财务管理工作显得尤为重要。完善财务风险预警体系有利于企业内部的资金控制,提高资金的利用率,首先要全面彻底地了解企业的财务信息,做好预算管理工作,根据年度财务工作的具体情形,将需求和消耗的资源清晰的表现出来,并参考社会环境和企业运营状况,根据未来的发展目标和发展策略,进行下一年度的资金预算。另外,要加大执行力度,定期进行检测以及考核,对项目开展的情况做好进度记录,及时调整规划,在改革和完善的同时,有效地促进企业项目管理能力以及管理效率的提升。若不对财务相关问题加以重视,必将影响企业的社会形象及长远发展。

### 3.7 完善企业财务管理信息系统

完善企业财务管理信息系统,是精细化管理的当务之急,必须加大相关技术研发和投入的力度。可以设计与实际项目对应的计算机软件系统,做到方便快捷的查找、修改、调整材料,使财务人员能及时了解项目的进度和资金情况,能够做到实时查看各方面的数据资料。在国有企业的发展过程中,信息化的建设可以推进财务管理的创新能力的发展,例如应用当下流行的云计算和大数据等计算机技术,能够帮助企业很好地提高财务工作质量,提升财务管理水平和效率。此外,为完善公司财务管理信息系统,有必要完善管理机制,制定管理计划,明确公司财务管理任务、程序、策略,并合理梳理重点,科学分配资源,按照企业规定灵活进行操作。最后,制定科学的企业财务管理章程,促进财务部门和其他部门熟悉相关法律法规,只有整个单位全员知法、懂法、遵法、护法,才能有利于提高整个企业的财务管理水平,保证企业财务精细化管理质量,促进财务工作健康、快速、稳定地发展,最终促进整个企业的长效发展。

### 3.8 科学开展风控目标评价活动

第一,从国有企业效益角度出发进行评价,确保自身收益符合预期,在管理过程中风险较小、偏差较少,趋近国有企业战略发展目标,同时关注获利周期、资金价值、获利风险,确保国有企业风控目标得以落实;第二,从国有企业转型升级改革发展角度出发进行评价,确保国有企业通过财务管理风控可提高升级改革能力,根据国家指导、供需关系及时调整改革发展战略方向,使资源配置效率得以提高。例如,部分国有企业需通过集约化生产运营引入新设备、新生产线,使生产符合我国可持续发展战略要求,避免技术引入及设备升级对国有企业长远发展带来风险,使国有企业得以转型升级;第三,从国有企业综合效益角度出发进行评价,确保国有企业发展不损害社会利益、国家利益、生态等多方利益。

## 4 结语

综上所述,对于目前我国经济发展的新形势而言,国企的财务管控工作首先就要落实其内部的管控,人员的管控以及风险的管控等等,并且按照问题进行及时的整顿和改善,加强国企的财务管控工作的落实,才可以保证国企经济效益的提升,促进我国经济平稳发展。

### [参考文献]

- [1]刘芬.国有企业财务管理风险及防范对策[J].科教导刊,2018(12):153-154.
- [2]陈婷.国有企业财务管理风险的防范与控制研究[J].财经界(学术版),2019(16):186-188.
- [3]雷涛.浅析企业资金管理存在的问题及应对举措[J].中国商论,2019(20):135-136.

作者简介:殷超(1983.8-),男,毕业院校:长沙理工大学;现就职单位:中交未名环保有限公司。